



EVALUACIÓN ESPECÍFICA DE DESEMPEÑO AL

**FONDO DE APORTACIONES PARA EL
FORTALECIMIENTO DE LOS MUNICIPIOS Y
LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES
DEL DISTRITO FEDERAL**

(FORTAMUNDF)

EJERCICIO FISCAL 2023

M.Au. y E.F. María de la Luz Ramos Díaz
México (55) 5735 8799
Cel. 04455 5104 3336

RESUMEN EJECUTIVO

La **“Ley General de Desarrollo Social”** en sus artículos 72 al 80 establece que el objetivo de la evaluación de la Política de Desarrollo Social *es revisar periódicamente el cumplimiento del objetivo social* de los programas, metas y acciones de esta, para corregir los, modificarlos, adicionarlos, reorientarlos o suspenderlos total o parcialmente. Asimismo, los *“Lineamientos Generales para la Evaluación de Programas Presupuestarios y/o recursos municipales y/o federales de la Administración Pública del H. Ayuntamiento del Municipio de Campeche”*, en su numeral Décimo cuarto establecen los tipos de evaluación, entre los que se encuentra la evaluación de específica de desempeño, con el fin de *contar con una valoración del desempeño* de los Programas Presupuestarios y/o recursos municipales y/o federales del ejercicio fiscal 2023, para contribuir a la toma de decisiones.

Es decir, esta evaluación permite contrastar los aspectos normativos, la operación cotidiana y los elementos contextuales, con la finalidad de determinar si los procesos del *Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y las demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUNDF)* lo componen y que posibilitan su realización, son eficaces y eficientes en el logro de metas mediante un análisis que permita conocer los factores que sustentan su implementación con énfasis en su dinámica de operación.

Por lo que, según lo establecido en el artículo 37 de la Ley De Coordinación Fiscal (2024):

“Las aportaciones federales que, con cargo al Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUNDF), reciban los municipios a través de las entidades y las demarcaciones territoriales por conducto del Distrito Federal, se destinarán a la satisfacción de sus requerimientos, dando prioridad al cumplimiento de sus obligaciones financieras, al pago de derechos y aprovechamientos por concepto de agua, descargas de aguas residuales, a la modernización de los sistemas de recaudación locales, mantenimiento de infraestructura, y a la atención de las necesidades directamente vinculadas con la seguridad pública de sus habitantes. Respecto de las aportaciones que reciban con cargo al Fondo a que se refiere este artículo, los municipios y las demarcaciones territoriales del Distrito Federal tendrán las mismas obligaciones a que se refiere el artículo 33, apartado B, fracción II, incisos a) y c), de esta Ley”¹

En el marco del Programa Anual de Evaluación (PAE) para el ejercicio fiscal 2024, se ha decidido llevar a cabo una Evaluación Específica de Desempeño (EED) del FORTAMUNDF del ejercicio fiscal 2023, con el objetivo de fortalecer la orientación a resultados y mejorar el monitoreo a lo largo del tiempo de la ejecución de los recursos.

El objetivo de la evaluación fue realizar un análisis sistémico de la gestión operativa del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y las demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUNDF) que permita valorar si dicha gestión cumple con lo necesario para el logro de las metas y objetivo del Fondo; así como emitir recomendaciones que permitan la implementación de mejoras.

El Municipio de Campeche ha demostrado un firme compromiso con el cumplimiento de las metas establecidas en los indicadores de la Matriz de

¹ DIARIO OFICIAL DE LA FEDERACIÓN. (03 de enero de 2024). Ley de Coordinación Fiscal (2024). <https://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/LCF.pdf>

Indicadores para Resultados (MIR) Federal. Esta alineación con los criterios y objetivos federales asegura una ejecución efectiva de los recursos asignados en los rubros correspondientes. Las acciones emprendidas por el municipio reflejan avances significativos en los indicadores y en el análisis de las metas propuestas.

En 2023, los principales resultados obtenidos fueron los siguientes:

Tasa de Variación del Ingreso Disponible del Municipio: Este indicador refleja la variación del ingreso disponible municipal respecto al ejercicio fiscal anterior. La meta programada era del 7.31%, y se alcanzó un notable incremento del 18.56%, representando un aumento del 253.89%, impulsado por una mayor asignación de recursos federales.

Índice de Dependencia Financiera: Este indicador mide la relación entre los ingresos propios del municipio y los recursos del FORTAMUN. La meta programada era de 0.48, alcanzando un valor de 0.53, lo que representa un avance del 110.41%.

Porcentaje de Recursos FORTAMUN Recibidos: Se logró el cumplimiento total del 100% de la meta programada, lo que demuestra una transferencia completa de los recursos aprobados.

Índice de Aplicación Prioritaria de Recursos: Este indicador evidencia la aplicación de recursos conforme a la Ley de Coordinación Fiscal (LCF). Tanto la meta programada como la realizada alcanzaron el 100%, reflejando una administración efectiva.

Índice en el Ejercicio de Recursos: Este indicador verifica la utilización de los fondos en los requerimientos prioritarios del municipio. La meta programada y realizada también fue del 100%.

El análisis sugiere que los recursos del fondo han sido asignados de manera coherente con el marco legal establecido, respaldándose en la Ley de Coordinación Fiscal y la Ley de Coordinación Hacendaria del Estado de Campeche. Sin embargo, los indicadores evaluados son de gestión,

proporcionando información sobre la asignación y aplicación de recursos, pero sin evaluar directamente el impacto de las acciones realizadas.

A pesar de la ausencia de hallazgos externos relacionados con los fines o propósitos del programa, un análisis interno identificó un incremento considerable en los recursos federales asignados, en contraste con un crecimiento más moderado en la recaudación de ingresos propios municipales. Este hallazgo evidencia una dependencia financiera del programa respecto a los recursos federales, subrayando la necesidad de fortalecer la generación de ingresos propios para garantizar la sostenibilidad financiera del municipio.

El Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUN-DF) ha sido esencial en el desarrollo de la infraestructura municipal, la mejora de servicios básicos, y la seguridad pública, así como en el fortalecimiento financiero del municipio mediante la modernización de sistemas de recaudación. Su ejecución eficiente y transparente ha permitido cumplir con los objetivos estratégicos del Plan Municipal de Desarrollo y Gobernanza 2021-2024, maximizando el impacto en áreas prioritarias.

El desempeño del FORTAMUN en 2023 destaca por su contribución al desarrollo integral del Municipio de Campeche, evidenciando una gestión eficiente de los recursos y un sólido compromiso con la transparencia y rendición de cuentas. Sin embargo, se reconoce la necesidad de continuar reforzando la generación de ingresos propios para reducir la dependencia de fondos federales y garantizar una mayor autonomía financiera.

Con una visión orientada al desarrollo sostenible y un enfoque en la mejora continua, el Municipio de Campeche tiene la oportunidad de maximizar los beneficios del FORTAMUN mediante la optimización de estrategias administrativas y el fortalecimiento de capacidades técnicas. Esto permitirá enfrentar de manera efectiva los desafíos emergentes y consolidar un entorno de bienestar para sus habitantes.