



EVALUACIÓN ESPECÍFICA DE DESEMPEÑO AL

**FONDO DE APORTACIONES PARA LA
INFRAESTRUCTURA SOCIAL MUNICIPAL Y
DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES
DEL DISTRITO FEDERAL
(FAISMUNDF)**

EJERCICIO FISCAL 2023

M.Au. y E.F. María de la Luz Ramos Díaz
México (55) 5735 8799
Cel. 04455 5104 3336

RESUMEN EJECUTIVO

La “**Ley General de Desarrollo Social**” en sus artículos 72 al 80 establece que el objetivo de la evaluación de la Política de Desarrollo Social *es revisar periódicamente el cumplimiento del objetivo social* de los programas, metas y acciones de esta, para corregir los, modificarlos, adicionarlos, reorientarlos o suspenderlos total o parcialmente. Asimismo, los “*Lineamientos Generales para la Evaluación de Programas Presupuestarios y/o recursos municipales y/o federales de la Administración Pública del H. Ayuntamiento del Municipio de Campeche*”, en su numeral Décimo cuarto establecen los tipos de evaluación, entre los que se encuentra la evaluación de específica de desempeño, con el fin de *contar con una valoración del desempeño* de los Programas Presupuestarios y/o recursos municipales y/o federales del ejercicio fiscal 2023, para contribuir a la toma de decisiones.

El objetivo de la evaluación fue realizar un análisis sistémico de la gestión operativa del *Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FAISMUNDF)* que permita valorar si dicha gestión cumple con lo necesario para el logro de las metas y objetivo del Fondo; así como emitir recomendaciones que permitan la implementación de mejoras.

El Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social (FAIS) es uno de los ocho fondos que conforman el Ramo 33, recursos que provienen de los impuestos y se distribuyen a los gobiernos de las entidades, municipios y alcaldía que tiene como objetivo el financiamiento de obras, acciones sociales básicas e inversiones que beneficien directamente a la población objetivo a fin de contribuir a la reducción del rezago en infraestructura social básica.

Según lo establecido en el Capítulo V artículo 33¹ de la Ley de Coordinación Fiscal, los recursos del FAIS deberán beneficiar directamente a población en

¹ Artículo 33 de la “Ley de Coordinación Fiscal”. (2024). Diario Oficial de la Federación. <https://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/LCF.pdf>

pobreza extrema, localidades con alto o muy alto grado de rezago social conforme a lo previsto en la Ley General de Desarrollo Social (LGDS) y en las Zonas de Atención Prioritarias urbanas y rurales. Así mismo, con base en el artículo 2º Constitucional y el anexo 10 del Presupuesto de Egresos de la Federación, los gobiernos locales y de las entidades federativas deberán destinar recursos del FAIS en territorios que, además de contar con las características citadas en el párrafo anterior cuenten con presencia de población indígena y afroamericana.

Con base en lo anterior, el Municipio de Campeche determinó procedente llevar a cabo una evaluación de desempeño del FAISMUNDF para el ejercicio fiscal 2023 con el objetivo de determinar si los proyectos financiados con los recursos de este Fondo cumplen con sus metas y consecuentemente sus objetivos de contribuir a la reducción del rezago en infraestructura social básica en la población en pobreza extrema, localidades con alto o muy alto grado de rezago social conforme a lo previsto en la LGDS y en las ZAP urbanas y rurales.

En este sentido, la intención de fortalecer la orientación a resultados y mostrar los avances alcanzados a través del Fondo, se determinó en el marco del Programa Anual de Evaluación (PAE) para el ejercicio fiscal 2023 el desarrollo de una Evaluación Específica de Desempeño (EED), misma que se fundamenta en la necesidad de obtener una valoración del desempeño del fondo durante el ejercicio fiscal 2023, con el objetivo de reportar los resultados y productos, así como el avance en las metas a los distintos niveles de la MIR y analizar los avances en los ASM derivados de evaluaciones anteriores.

Es importante destacar que, aunque el Municipio de Campeche busca alinearse con las directrices federales, no puede utilizar todos los indicadores de la MIR Federal, ya que algunos de los conceptos planteados no se ajustan a las particularidades locales. Esto restringe la capacidad del municipio para evaluar con precisión ciertos aspectos de los proyectos, lo que dificulta el seguimiento y la medición de algunos indicadores.

A pesar de esta limitación, el Municipio de Campeche sigue avanzando en el cumplimiento de las metas de acuerdo con los lineamientos federales. Esta

alineación con las directrices nacionales asegura que los recursos asignados se utilicen adecuadamente en los rubros correspondientes. En este sentido, se llevan datos puntuales de las metas realizadas y los logros alcanzados, lo que muestra que las acciones emprendidas están alineadas con lo programado, lo que garantiza la ejecución de los proyectos y contribuye a un avance efectivo en el cumplimiento de los objetivos.

En 2023, los avances observados son los siguientes:

1. Incremento de presupuesto año con año:

El aumento del presupuesto asignado por el gobierno federal para los proyectos del FAISMUN refleja una tendencia positiva, con incrementos significativos de un año a otro. Sin embargo, el municipio ha demostrado una notable eficiencia en la gestión de estos recursos, lo que ha permitido una correcta aplicación y ejecución de los proyectos establecidos. Gracias a la gestión oportuna y transparente de los recursos federales, el municipio ha logrado aplicar estos fondos de manera efectiva en todos los proyectos, asegurando el cumplimiento de las metas y optimizando el uso del presupuesto disponible. Este esfuerzo de gestión contribuye a maximizar el impacto de las inversiones y a garantizar que los recursos se destinen a las áreas de mayor necesidad.

2. Focalización de Proyectos:

El municipio ha logrado una adecuada focalización de los proyectos financiados con los recursos del FAISMUN, alineándose con los objetivos y prioridades establecidas en la Ley de Coordinación Fiscal y en la normativa del FAIS. Este enfoque asegura que los proyectos se desarrollen de acuerdo con las necesidades más apremiantes de la comunidad, garantizando que los recursos se destinen a las áreas de mayor impacto social y económico. La focalización correcta de los proyectos ha permitido una mayor eficiencia en el uso de los recursos, priorizando aquellos que benefician a un mayor número de ciudadanos y que son fundamentales para el desarrollo de la infraestructura y los servicios públicos del municipio. Esta alineación con la normativa también contribuye a cumplir con los estándares y procedimientos

establecidos, lo que fortalece la transparencia y la rendición de cuentas en la implementación de los proyectos.

3. Obras realizadas que impactan a un mayor número de beneficiarios:

El número de beneficiarios de los proyectos ejecutados es significativo, con varias obras impactando a miles de personas. Proyectos como la rehabilitación de la red de agua entubada y la ampliación del alumbrado público, por ejemplo, benefician a más de 290,000 personas en total, mostrando una alta cobertura en términos de impacto poblacional. Además, se destaca la realización de obras en zonas densamente pobladas y en áreas periféricas, lo que demuestra un enfoque integral en la cobertura de servicios básicos y la mejora de la infraestructura urbana para toda la población.

4. Equidad en los beneficiarios:

Los proyectos muestran un alto nivel de equidad en la distribución de los beneficios entre hombres y mujeres. En la mayoría de los casos, la participación de hombres y mujeres es prácticamente equilibrada, con una ligera tendencia a beneficiar un poco más a las mujeres (alrededor del 52%). Esto refleja un enfoque inclusivo que busca garantizar que tanto hombres como mujeres se beneficien de manera justa de las obras realizadas, contribuyendo a la igualdad de oportunidades y al bienestar de la comunidad en general.

5. Aplicación del recurso en diversas áreas:

Los recursos asignados en el marco del FAISMUN han sido aplicados de manera diversificada en distintas áreas clave para el desarrollo del municipio. Se ha invertido en proyectos de agua potable, urbanización, electrificación, alcantarillado y mejoramiento de vivienda, entre otros. Esta distribución muestra una visión integral y balanceada del desarrollo urbano y social, buscando no solo resolver problemas de infraestructura básica, sino también mejorar la calidad de vida de los ciudadanos. La aplicación en diversas áreas asegura un impacto positivo y sostenido en el tiempo, abordando múltiples necesidades al mismo tiempo y contribuyendo al desarrollo económico y social del Municipio de Campeche.

Durante la revisión del desempeño del programa FAISMUN-DF, se observó una correcta aplicación de los recursos acorde a lo establecido en la Ley de Coordinación Fiscal y acorde a lo establecido en las directrices normativas en las Reglas de operación del FAISMUN. Esta observación se basa en la revisión de gabinete realizada con la información proporcionada del programa, los cuales reflejan una alineación adecuada con las normativas fiscales y administrativas vigentes.

La correcta aplicación de los recursos contribuye significativamente a fortalecer la confianza pública en la administración municipal y a mejorar los resultados del programa en términos de beneficios para la comunidad.

A pesar de no ser un programa presupuestario tradicional y carecer de una Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) tan desarrollada como el programa a nivel federal, el FAISMUN ha demostrado una gestión eficiente y transparente de los recursos asignados.

Entre los logros más significativos se encuentran los siguientes:

- 1 Población beneficiaria del FAISMUN: El FAISMUN beneficia principalmente a una población diversa en el municipio, con un enfoque equilibrado en hombres y mujeres. No obstante, al no contar con un registro específico de beneficiarios individuales, los efectos del programa se estiman a partir del impacto general de los proyectos en las áreas afectadas.
- 2 Impacto general de los proyectos: Aunque las obras se centran en zonas específicas, su impacto se extiende a toda la población del municipio. Las mejoras en la infraestructura, como redes de agua, pavimentación y alumbrado público tienen un efecto positivo que beneficia indirectamente a todos los residentes al mejorar la calidad de vida y la conectividad en las áreas intervenidas.
- 3 Cantidad de proyectos y asignación de fondos: El FAISMUN ha financiado diversos proyectos de infraestructura, que incluyen tanto la rehabilitación de obras existentes como la construcción de nuevas, como sistemas de agua, pavimentos y alumbrado. A lo largo de los años, se ha asignado una mayor cantidad de recursos, con el objetivo de fortalecer la infraestructura urbana y rural.

- 4 Logro de los objetivos: Si bien se han logrado avances importantes en las obras y proyectos, la ausencia de una matriz de indicadores propia ha complicado la medición precisa de los resultados alcanzados. Sin embargo, la ejecución de los proyectos demuestra que las metas propuestas en términos de infraestructura se han cumplido en gran medida.
- 5 Avances en los Aspectos Susceptibles de Mejora: El Municipio ha concluido con los compromisos establecidos en los Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM) lo que ha permitido la actualización de indicadores y la redefinición de metas dentro del FAISMUN, contribuyendo a una mejor comprensión de la población beneficiaria y de los objetivos del programa.
- 6 Gestión eficiente de recursos federales: El municipio ha mostrado una notable eficiencia en la administración de los recursos federales otorgados por el FAISMUN. A través de una ejecución efectiva, los fondos han sido utilizados en diversas áreas clave, generando beneficios tangibles en la infraestructura y los servicios del municipio.
- 7 Dependencia de los recursos federales: A pesar de un aumento en los recursos federales, el crecimiento de los ingresos propios del municipio no ha sido proporcional. Esta dependencia creciente de los fondos federales podría generar riesgos en la sostenibilidad de los proyectos a largo plazo, por lo que es esencial diversificar las fuentes de financiamiento.
- 8 Enfoque en Zonas de Atención Prioritarias: Los proyectos del FAISMUN están estratégicamente dirigidos a zonas que enfrentan mayores necesidades, lo que demuestra un enfoque adecuado en la asignación de recursos. Estas intervenciones se centran en las áreas con mayor carencia de infraestructura, contribuyendo a mejorar las condiciones de vida en las zonas más vulnerables.
- 9 Mejoras en infraestructura y servicios básicos: Las intervenciones realizadas han tenido un impacto directo en la mejora de los servicios básicos e infraestructura del municipio, como sistemas de agua, pavimentación y electrificación. Estas mejoras han elevado la calidad de vida de los habitantes, beneficiando indirectamente a toda la población.

El FAISMUN (Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal) ha jugado un papel crucial en el desarrollo de la infraestructura básica del

municipio de Campeche, contribuyendo de manera significativa a la mejora de servicios esenciales para la población.

A través de este fondo, se han ejecutado diversos proyectos que han impactado positivamente en áreas como el agua potable, el saneamiento, la pavimentación y la electrificación. A pesar de los retos inherentes a su gestión, el FAISMUN ha logrado consolidarse como una herramienta clave para atender las necesidades más apremiantes de la población, especialmente en áreas vulnerables y con mayores carencias de infraestructura. Las fortalezas del FAISMUN son evidentes en su capacidad de adaptación a las necesidades del municipio y en la eficiencia con la que se gestionan los recursos para ejecutar proyectos de alto impacto social por lo que podemos denotar lo siguiente:

1. Asignación de recursos federales sostenida: El FAISMUN ha logrado asegurar una asignación constante y creciente de recursos federales, lo cual refleja el compromiso del gobierno con el desarrollo de las infraestructuras municipales. Esta fuente de financiamiento proporciona estabilidad a largo plazo para ejecutar proyectos claves en diversas áreas del municipio.
2. Estrategia de ejecución integral de proyectos: El programa ha sido eficiente en la implementación de proyectos de infraestructura básica, como la rehabilitación de redes de agua, pavimentación de calles y mejora del alumbrado público, lo que genera beneficios directos e indirectos para la población de distintas zonas del municipio, contribuyendo al desarrollo urbano y rural.
3. Impacto amplio en la infraestructura municipal: Los proyectos ejecutados bajo el FAISMUN no solo mejoran las condiciones de vida de los beneficiarios directos, sino que tienen un efecto multiplicador sobre la infraestructura local. Esto beneficia a todos los habitantes del municipio, mejorando la calidad de vida y favoreciendo la competitividad de la ciudad en términos de servicios básicos.

4. Cumplimiento de los objetivos establecidos: A pesar de algunas limitaciones en la medición de impactos, el FAISMUN ha logrado cumplir con los objetivos establecidos en sus proyectos. La ejecución de obras clave refleja el compromiso con la infraestructura pública y la satisfacción de las necesidades básicas de la población.
5. Alineación con prioridades federales y estatales: El FAISMUN mantiene una clara alineación con los objetivos y prioridades establecidos por el gobierno federal, lo que asegura que los recursos estén orientados a proyectos que responden a las necesidades más urgentes de la población y las políticas de desarrollo social y urbano.
6. Generación de valor social en zonas vulnerables: A través de la implementación de proyectos en zonas de atención prioritarias, el FAISMUN ha logrado contribuir a la disminución de las desigualdades en infraestructura y mejorar las condiciones de vida en áreas con carencias sociales. Esto refleja un enfoque de equidad en la distribución de los recursos.

En conclusión, el FAISMUN ha sido fundamental en la mejora de infraestructura y servicios básicos en el Municipio de Campeche, contribuyendo significativamente a la reducción del rezago social y al bienestar de la población.