

Evaluación del Desempeño

2024

Fondo de Aportaciones Múltiples componente Asistencia Social

Atención Alimentaria en los Primeros 1000 días

Ejercicio Fiscal 2023 (I-006)

Evaluación del Desempeño

2024

Fondo de Aportaciones Múltiples
componente Asistencia Social

Atención Alimentaria en los Primero 1000 días

Ejercicio Fiscal 2023 (I-006)

Evaluación de Desempeño del FAM-AS
Programa Alimentario Asistencia Social Alimentaria
Subprograma Primeros 1000 días de vida

DIF Estatal Aguascalientes
Avenida de los Maestros S/N,
Colonia España
C.P. 20210
Aguascalientes, Ags.

Citación sugerida:

Sistema Estatal para el Desarrollo Integral de la Familia de Aguascalientes (SEDIF). (2024). Evaluación de Desempeño del FAM-AS al Programa Asistencia Social Alimentaria Subprograma Primeros 1000 días de vida. Realizada por Grupo de Análisis y Planeación Social Institución Evaluadora. Aguascalientes, México: SEDIF.

Instancia evaluadora

Grupo de Análisis y Planeación Social S.C.

Evaluación realizada mediante el contrato 027/2024

Coordinador de la evaluación

Mtro. Pedro de Jesús López Gómez

Mtra. Laura Vázquez Aranda

Mtro. Cuauhtémoc López Gómez

Dr. Netzahualcóyotl López Flores

Lic. Christian López Gómez

Principales colaboradores

Mtro. Enrique de Jesús Guerrero Valdez

Lic. Violeta del Carmen López Gómez

Lic. Roberto Montalvo González

Resumen Ejecutivo

Con fundamento en la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria (LFPRH), particularmente en sus artículos 78, 85 y 110, que establecen la obligatoriedad de realizar evaluaciones de resultados a los programas sujetos a reglas de operación mediante expertos, instituciones académicas o organismos especializados con reconocimiento y experiencia en la materia, se llevó a cabo la Evaluación de Desempeño de los Programas Alimentarios. Esta evaluación, correspondiente al ejercicio fiscal 2023, se realizó con un enfoque integral y abarcó el análisis del Programa Presupuestario (Pp) I-006 FAM-AS en su Programa Programa Asistencia Social Alimentaria Subprograma derivado Grupos Prioritarios. El objetivo de la evaluación fue diagnosticar la capacidad institucional, organizacional y de gestión del programa, así como su desempeño en la obtención de resultados significativos para los beneficiarios.

Este documento presenta los hallazgos, análisis y recomendaciones derivadas del proceso evaluativo, orientados a fortalecer la operación del programa y maximizar su impacto en la población beneficiaria. En línea con los esfuerzos del gobierno nacional para alinear sus actividades con los objetivos estratégicos establecidos en el Plan Nacional de Desarrollo (PND), el Estado de Aguascalientes, a través del Plan Estatal de Desarrollo (PED) 2022-2027, reafirma su compromiso con la seguridad alimentaria y el bienestar social. El programa se posiciona como una herramienta clave para reducir las carencias alimentarias en comunidades vulnerables, alineando sus acciones con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), particularmente el ODS 2: Hambre Cero.

El Programas Alimentarios están diseñado para atender a sectores específicos de la población, incluidos niños en edad escolar, mujeres embarazadas y lactantes, personas con discapacidad, adultos mayores y comunidades marginadas. Durante el proceso de evaluación, la Dirección de Desarrollo Comunitario del DIF Estatal de Aguascalientes, responsable de la operación del programa, presentó evidencia de su compromiso con la transición hacia un presupuesto basado en resultados, dejando atrás la tradición de presupuestos inerciales. Este esfuerzo institucional refleja la capacidad del personal operativo para cumplir con las obligaciones normativas y responder de manera eficiente a las necesidades de los beneficiarios.

La evaluación se llevó a cabo siguiendo los Términos de Referencia establecidos por el CONEVAL, y su alcance incluyó un análisis detallado del diseño, operación y resultados del programa. Se consideraron las normativas aplicables, como la Ley de Coordinación Fiscal y las Reglas de Operación del programa, además de las estrategias operativas delineadas en la Estrategia Integral de Asistencia Social Alimentaria y Desarrollo Comunitario (EIASADC). Este marco normativo y estratégico permitió identificar

fortalezas, áreas de oportunidad y recomendaciones específicas para mejorar la gestión y los resultados del programa.

No.	Apartado	A*	B**	Total
I	Características del FAM-AS	-	-	-
II.	Contribución y destino	3	3	6
III.	Gestión y operación	6	-	6
IV.	Generación de información y rendición de cuentas	1	2	3
V.	Orientación y medición de resultados	7	-	7
VI.	Análisis FODA y recomendaciones del FAM-AS	-	-	-
VII.	Conclusiones	-	-	-
TOTAL		17	5	22

*A: preguntas abiertas.

**B: preguntas binarias.

En términos presupuestales, se realizó un análisis de los datos revelando una asignación de recursos variable entre programas, probablemente influenciada por las prioridades gubernamentales y las condiciones socioeconómicas de cada año. Subprogramas como "Desayuno Escolar" (en ambas modalidades) y "Dotación a Menores de 2 a 5 Años 11 Meses" han mantenido una tendencia de crecimiento o estabilidad en términos reales, lo que refleja un compromiso constante hacia la atención de estas poblaciones. Por otro lado, los programas dirigidos a lactantes y mujeres embarazadas han enfrentado recortes significativos en años específicos, lo que podría comprometer su impacto a largo plazo. El aumento en el gasto real de varios programas en 2023 sugiere un esfuerzo por parte del gobierno para contrarrestar los efectos de la inflación y mantener el poder adquisitivo de los recursos destinados a las poblaciones vulnerables. Sin embargo, las fluctuaciones observadas resaltan la necesidad de una mayor estabilidad y planificación en la asignación presupuestaria para garantizar la continuidad de los impactos positivos.

Los Programas Alimentarios cuentan con subprogramas diseñados para atender las necesidades específicas de los beneficiarios. Entre estos destacan: Desayuno Escolar (Modalidades Caliente y Frío), dirigido a mejorar la nutrición infantil en comunidades marginadas; Dotación para Mujeres Embarazadas y en Periodo de Lactancia, que asegura una nutrición adecuada para madres y bebés; y Dotación para Lactantes Menores (6 a 24 meses), enfocado en las primeras etapas de desarrollo infantil. Adicionalmente, se incluyen apoyos para personas con discapacidad, adultos mayores y comunidades rurales con carencias alimentarias severas, lo que evidencia un enfoque integral y focalizado.

La evaluación identificó fortalezas significativas en la operación del programa, como la capacidad del DIF Estatal para implementar estrategias adaptadas a las necesidades locales y garantizar la entrega de apoyos en situaciones de emergencia. No obstante, se detectaron áreas de mejora relacionadas con la actualización de diagnósticos, el fortalecimiento del monitoreo y la evaluación de resultados, así como la formalización de convenios interinstitucionales que optimicen la coordinación entre el DIF Estatal y los Sistemas Municipales DIF (SMDIF).

Las recomendaciones derivadas de la evaluación incluyen actualizar los diagnósticos sociales y demográficos utilizados para focalizar a los beneficiarios, utilizando herramientas tecnológicas avanzadas como sistemas de georreferenciación. También se destaca la necesidad de implementar un sistema digital de monitoreo que permita realizar un seguimiento en tiempo real de los apoyos entregados y evaluar su impacto en la calidad de vida de los beneficiarios. Asimismo, se propone revisar y fortalecer las Reglas de Operación del programa, incorporando indicadores de impacto y mecanismos de retroalimentación que aseguren la mejora continua.

El análisis también subraya la importancia de capacitar al personal operativo en la gestión de presupuestos basados en resultados y en el uso de herramientas de monitoreo. Además, se recomienda ampliar las estrategias educativas relacionadas con la orientación alimentaria, fomentando cambios sostenibles en los hábitos de consumo de las familias atendidas. Estas acciones no solo garantizarán la sostenibilidad del programa, sino que también maximizarán su impacto en la población beneficiaria, consolidándolo como un referente en políticas públicas de seguridad alimentaria a nivel estatal y nacional.

La evaluación enfatiza que los resultados deben ser compartidos con los diferentes niveles de gobierno y áreas involucradas en la planeación, operación y rendición de cuentas del programa. Este enfoque fomentará una cultura de mejora continua y fortalecerá la capacidad institucional para responder a los desafíos sociales, contribuyendo al cumplimiento de los objetivos del Plan Estatal de Desarrollo y los compromisos internacionales en materia de bienestar social. Con estas mejoras, el Programa Asistencia Social Alimentaria podrá consolidarse como una herramienta clave para combatir la inseguridad alimentaria y promover el desarrollo integral en Aguascalientes.

Evaluación de

Consistencia y Resultados

2024

**Fondo de Aportaciones Múltiples
componente Asistencia Social**

Apoyos Directos

Ejercicio Fiscal 2023 (I-006)



2024

I. Resumen Ejecutivo

Con base en la [Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria](#) (LFPRH), específicamente en los artículos 78, 85 y 110, que establecen la obligatoriedad de las dependencias y entidades mediante su respectiva dependencia coordinadora de sector, de realizar evaluaciones de resultados de programas sujetos a reglas de operación con la participación de expertos, instituciones académicas u organismos especializados reconocidos a nivel nacional e internacional, se llevó a cabo la Evaluación de Consistencia y Resultados del Programa de Apoyos Directos correspondiente al ejercicio fiscal 2023 en el estado de Aguascalientes.

La evaluación se realizó bajo la premisa de que los gobiernos subnacionales deben alinear sus actividades con los objetivos nacionales, tal como lo hace el gobierno federal, para maximizar el impacto de sus acciones en el bienestar de la población y generar valor público.

En congruencia con el [Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024](#), el Programa de Apoyos Directos contribuye con las metas, objetivos y estrategias, específicamente del Eje 2: Bienestar, cuyo propósito es construir un país con bienestar mediante la mejora de condiciones sociales, el acceso universal a servicios básicos y la reducción de las desigualdades sociales.

Entre las metas y objetivos más relevantes destacan:

1. No dejar a nadie atrás, no dejar a nadie fuera: El programa está alineado con la meta de garantizar que todas las personas, sin importar su condición social, puedan acceder a servicios básicos y a un entorno de desarrollo integral.
2. Por el bien de todos, primero los pobres: Refleja el compromiso de priorizar la atención a los sectores más vulnerables, que incluyen personas en extrema pobreza, mujeres, niños, adultos mayores y comunidades marginadas.
3. Construcción del bienestar social: Vincula la asistencia social con estrategias de desarrollo sostenible para garantizar la integración de los sectores marginados en la sociedad de manera digna y productiva.

En cuanto a las estrategias transversales aplicadas, se destacan las siguientes:

1. Desarrollo sostenible: El programa impulsa acciones que buscan garantizar el bienestar presente sin comprometer los recursos y oportunidades de las futuras generaciones.
2. Perspectiva de inclusión social: El programa incorpora mecanismos que aseguran la participación equitativa de las mujeres, los jóvenes y otros grupos vulnerables, reduciendo así las brechas de género y las desigualdades.
3. Atención focalizada y equitativa: Las estrategias del programa se diseñan para atender a las zonas de alta marginación y a los grupos prioritarios definidos en el PND, lo que refleja una alineación con la política federal de asistencia focalizada.

El Programa, operado por la Dirección de Gestión Social del Sistema Estatal para el Desarrollo Integral para la Familia de Aguascalientes, se financia a través del Fondo de Aportaciones Múltiples en su modalidad de Asistencia Social (FAM-AS). Durante el ejercicio fiscal 2023, los recursos asignados y ejercidos fueron:

Apoyos Directos	Monto	Porcentaje
Aportaciones Federales	\$23,499,874.00	62.67
Aportaciones Estatales	\$13,996,476.00	37.33
Monto Ejercido	\$37,496,350.00	100.00

Gracias a estos recursos, el Programa benefició a 4,000 personas en situación de vulnerabilidad.

La evaluación, basada en los [Términos de Referencia \(TdR\) establecidos por el CONEVAL](#), analizó el desempeño del programa a través de 51 ítems organizados en seis temas clave:

1. Diseño: 36/36 puntos (100%). Refleja una estructura adecuada y alineada con las necesidades de la población objetivo.
2. Planeación y Orientación a Resultados: 24/24 puntos (100%). Demuestra instrumentos sólidos de planeación.
3. Cobertura y Focalización: 4/4 puntos (100%). Asegura cobertura adecuada y atención focalizada.
4. Operación: 48/48 puntos (100%). Cumple con procesos y normatividad establecidos en las reglas de operación.
5. Percepción de Beneficiarios: 4/4 puntos (100%). Mide satisfactoriamente la percepción de la población beneficiaria.
6. Medición de Resultados: 8/12 puntos (66,67%). Identificar áreas de mejora relacionadas con la falta de evaluación de impacto.

En total, el Programa alcanzó 124 de 128 puntos posibles, logrando un 96.88% de cumplimiento respecto a las características requeridas por los TdR del CONEVAL.

Aspectos Evaluados	Evaluación 2024 (Ejercicio Fiscal 2023)
Diseño	100.00%
Planeación y orientación a Resultados	100.00%
Cobertura y Focalización	100.00%
Operación	100.00%
Percepción de la Población o área de enfoque atendida	100.00%
Medición de Resultados	66.67%
Evaluación Final	96.88%

Conclusiones: El Programa Apoyos Directos ha demostrado una alta consistencia con los objetivos de bienestar social, alineación estratégica con políticas nacionales e internacionales, y eficacia en la distribución de apoyos a la población objetivo. Sin embargo, se identifican áreas de oportunidad en la medición de impacto y en la actualización sistemática de su MIR, aspectos críticos para la mejora continua y el fortalecimiento del impacto social.

“ Planear es encontrar
el mejor método para lograr
un resultado en el menor tiempo posible”



Grupo de Análisis y Planeacion Social S.C.
Alarcón 115
Zona centro, Aguascalientes., Ags.
contacto@gaps.mx
Teléfono: +52 (449) 9168220

www.gaps.mx

Evaluación de

Consistencia y Resultados

2024

**Fondo de Aportaciones Múltiples
componente Asistencia Social**

Salud y Bienestar Comunitario

Ejercicio Fiscal 2023 (I-006)

2024

I. Resumen Ejecutivo

Con base en la [Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria](#) (LFPRH), específicamente en los artículos 78, 85 y 110, que establecen la obligatoriedad de las dependencias y entidades mediante su respectiva dependencia coordinadora de sector, de realizar evaluaciones de resultados de programas sujetos a reglas de operación con la participación de expertos, instituciones académicas u organismos especializados reconocidos a nivel nacional e internacional, se llevó a cabo la Evaluación de Consistencia y Resultados del Programa de Salud y Bienestar Comunitarios correspondiente al ejercicio fiscal 2023 en el estado de Aguascalientes.

La evaluación se realizó bajo la premisa de que los gobiernos subnacionales deben alinear sus actividades con los objetivos nacionales, tal como lo hace el gobierno federal, para maximizar el impacto de sus acciones en el bienestar de la población y generar valor público.

En congruencia con el [Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024](#), el Programa de Salud y Bienestar Comunitarios contribuye con las metas, objetivos y estrategias, específicamente del Eje 2: Bienestar, cuyo propósito es construir un país con bienestar mediante la mejora de condiciones sociales, el acceso universal a servicios básicos y la reducción de las desigualdades sociales.

Entre las metas y objetivos más relevantes destacan:

1. No dejar a nadie atrás, no dejar a nadie fuera: El programa está alineado con la meta de garantizar que todas las personas, sin importar su condición social, puedan acceder a servicios básicos y a un entorno de desarrollo integral.
2. Por el bien de todos, primero los pobres: Refleja el compromiso de priorizar la atención a los sectores más vulnerables, que incluyen personas en extrema pobreza, mujeres, niños, adultos mayores y comunidades marginadas.
3. Construcción del bienestar social: Vincula la asistencia social con estrategias de desarrollo sostenible para garantizar la integración de los sectores marginados en la sociedad de manera digna y productiva.

En cuanto a las estrategias transversales aplicadas, se destacan las siguientes:

1. Desarrollo sostenible: El programa impulsa acciones que buscan garantizar el bienestar presente sin comprometer los recursos y oportunidades de las futuras generaciones.
2. Perspectiva de inclusión social: El programa incorpora mecanismos que aseguran la participación equitativa de las mujeres, los jóvenes y otros grupos vulnerables, reduciendo así las brechas de género y las desigualdades.
3. Atención focalizada y equitativa: Las estrategias del programa se diseñan para atender a las zonas de alta marginación y a los grupos prioritarios definidos en el PND, lo que refleja una alineación con la política federal de asistencia focalizada.

El Programa, operado por la Dirección de Gestión Social del Sistema Estatal para el Desarrollo Integral para la Familia de Aguascalientes, se financia a través del Fondo de Aportaciones Múltiples en su modalidad de Asistencia Social (FAM-AS). Durante el ejercicio fiscal 2023, los recursos asignados y ejercidos fueron:

Salud y Bienestar Comunitario	Monto	Porcentaje
Aportaciones Federales	\$ 2,193,321.00	100.00
Aportaciones Estatales	\$ 0.00	0.00
Monto Ejercido	\$ 2,193,321.00	100.00

Gracias a estos recursos, el Programa benefició a 212 grupos comunitarios en situación de vulnerabilidad.

La evaluación, basada en los [Términos de Referencia \(TdR\) establecidos por el CONEVAL](#), analizó el desempeño del programa a través de 51 ítems organizados en seis temas clave:

1. Diseño: 36/36 puntos (100%). Refleja una estructura adecuada y alineada con las necesidades de la población objetivo.
2. Planeación y Orientación a Resultados: 24/24 puntos (100%). Demuestra instrumentos sólidos de planeación.
3. Cobertura y Focalización: 4/4 puntos (100%). Asegura cobertura adecuada y atención focalizada.
4. Operación: 47/48 puntos (97,92%). Cumple con procesos y normatividad establecidos en las reglas de operación.
5. Percepción de Beneficiarios: 4/4 puntos (100%). Mide satisfactoriamente la percepción de la población beneficiaria.
6. Medición de Resultados: 7/12 puntos (58,33%). Identificar áreas de mejora relacionadas con la falta de evaluación de impacto.

En total, el Programa alcanzó 122 de 128 puntos posibles, logrando un 95.31% de cumplimiento respecto a las características requeridas por los TdR del CONEVAL.

Aspectos Evaluados	Evaluación 2024 (Ejercicio Fiscal 2023)
Diseño	100.00%
Planeación y orientación a Resultados	100.00%
Cobertura y Focalización	100.00%
Operación	97.92%
Percepción de la Población o área de enfoque atendida	100.00%
Medición de Resultados	58.33%
Evaluación Final	95.31%

Conclusiones: El Programa de Salud y Bienestar Comunitario ha demostrado una alta consistencia con los objetivos de bienestar social, alineación estratégica con políticas nacionales e internacionales, y eficacia en la distribución de apoyos a la población objetivo. Sin embargo, se identifican áreas de oportunidad en la medición de impacto y en la actualización sistemática de su MIR, aspectos críticos para la mejora continua y el fortalecimiento del impacto social.

“ Planear es encontrar
el mejor método para lograr
un resultado en el menor tiempo posible”



Grupo de Análisis y Planeacion Social S.C.
Alarcón 115
Zona centro, Aguascalientes., Ags.
contacto@gaps.mx
Teléfono: +52 (449) 9168220

www.gaps.mx