

# Evaluación Específica de Desempeño

# 2023

Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los  
Municipios y de las Demarcaciones Territoriales.

**(I005 - FORTAMUN)**



# Evaluación Específica de Desempeño

## 2023

Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los  
Municipios y de las Demarcaciones Territoriales.

**(1005 - FORTAMUN)**



2023

## Resumen Ejecutivo

Con base en la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria (LFPRH), específicamente en sus artículos 78, 85 y 110, que establecen diversos aspectos, incluyendo la obligación de realizar evaluaciones de resultados para los Programas sujetos a reglas de operación, a través de expertos, instituciones académicas, y organismos especializados a nivel nacional o internacional con reconocimiento y experiencia en las respectivas materias de los programas, se lleva a cabo la presente Evaluación de Desempeño al Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios (FORTAMUN) en el Municipio de Bahía de Banderas, Nayarit, correspondiente al ejercicio fiscal 2022.

El propósito fundamental de esta evaluación es obtener un diagnóstico sobre la capacidad institucional, organizacional y de gestión del FORTAMUN, orientado hacia resultados. Además, se busca proporcionar información que contribuya a retroalimentar la gestión y los resultados del programa a nivel municipal (gobierno local).

Esta evaluación<sup>1</sup> tiene un enfoque formativo y se alinea con el paradigma orientado al uso de los resultados del ejercicio evaluativo.

El objetivo principal de la evaluación se centra en analizar el rendimiento de las aportaciones del FORTAMUN en el municipio durante el ejercicio fiscal concluido. Este análisis tiene como meta fundamental mejorar el destino, la gestión y los resultados generales del fondo en el ámbito local.

Los objetivos Específicos:

1. Valorar Estrategias de Focalización y Priorización: Evaluar las estrategias implementadas por el municipio para focalizar, priorizar y determinar el uso de los recursos provenientes del fondo. Este objetivo busca comprender la efectividad de las decisiones estratégicas en términos de necesidades locales y beneficios generados.
2. Identificar Procesos Clave y Factores de Desviación: Identificar los procesos fundamentales en la gestión del fondo, así como cualquier factor potencial de desviación. Este objetivo tiene como finalidad analizar la eficiencia y la efectividad de los procesos implementados, identificando posibles áreas de mejora o riesgos que puedan afectar el desempeño global.
3. Identificar Principales Resultados de Indicadores: Analizar y determinar los resultados clave de los indicadores asociados al FORTAMUN. Este objetivo se enfoca en evaluar el impacto y el cumplimiento de los objetivos específicos del fondo, proporcionando una visión integral de los logros y áreas de oportunidad.

La consecución de estos objetivos permitirá no solo realizar una evaluación exhaustiva del desempeño del FORTAMUN en Bahía de Banderas, sino también proponer acciones concretas para mejorar su gestión y resultados, contribuyendo así al fortalecimiento de las capacidades locales en la administración eficaz de los recursos asignados.

---

<sup>1</sup> La evaluación no solo permite identificar posibles problemas o deficiencias, sino que también promueve la rendición de cuentas y la transparencia en el uso de recursos públicos. Al dar seguimiento y atender los ASM detectados, las instituciones pueden realizar ajustes y mejoras en sus políticas y acciones, lo que a su vez fortalece la confianza del público y maximiza los beneficios para la población objetivo.



**Hipótesis de la Evaluación:** *Principal:* La gestión del FORTAMUN permite una adecuada satisfacción de los requerimientos del municipio.

*Adicionales:*

1. El municipio adopta estrategias para focalizar, priorizar y decidir el uso de los recursos del fondo.
2. El municipio identifica los procesos clave de la gestión del fondo, así como sus potenciales factores de desviación.
3. El municipio identifica los principales resultados de sus indicadores y los reporta.

La evaluación se desarrolla en concordancia con los objetivos formativos, buscando no solo evaluar sino también fortalecer la capacidad del municipio en la gestión y aplicación eficaz de los recursos del FORTAMUN.

El Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y Demarcaciones Territoriales de la Ciudad de México (FORTAMUN) forma parte del Ramo General 33, cuya misión principal es respaldar la capacidad de respuesta de los gobiernos sub-nacionales y locales. El propósito es permitir que el ejercicio de los recursos contribuya a elevar la eficiencia y eficacia en diversas áreas, como la educación, infraestructura básica, fortalecimiento financiero, seguridad pública, programas alimenticios y de asistencia social, así como infraestructura educativa. Este respaldo también incluye el fortalecimiento de los presupuestos de las entidades federativas y regiones, de acuerdo con lo establecido en el capítulo V de la Ley de Coordinación Fiscal (LCF).

En particular, el Ayuntamiento de Bahía de Banderas, Nayarit, ejerció un monto de \$113,056,809.85 (ciento trece millones cincuenta y seis mil ochocientos nueve con ochenta y cinco centavos 65/100 M.N.) a través del FORTAMUN durante el ejercicio fiscal 2022. Este financiamiento, obtenido mediante el Fondo, fue destinado íntegramente a necesidades y actividades directamente relacionadas con la seguridad pública, según lo evidenciado mediante un análisis de gabinete y entrevistas con los responsables del FORTAMUN en el municipio.

A pesar del enfoque acertado en seguridad pública, la evaluación señala oportunidades para ampliar el impacto del Fondo en la generación de valor público. Los hallazgos, derivados de un análisis de gabinete y entrevistas con los responsables del FORTAMUN, resaltan la importancia de abordar Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM) para fortalecer su operación y resultados. Atender estos ASM, por parte de las instancias correspondientes, será clave para lograr mejoras continuas y rendición de cuentas en el uso de los recursos públicos, asegurando así un mayor impacto y beneficio para la comunidad local.

Es fundamental compartir los resultados de la evaluación con los diferentes niveles, organismos y direcciones involucrados en la planificación, programación, operación y rendición de cuentas del FORTAMUN en el municipio. Este enfoque garantiza una comprensión integral de los desafíos

y áreas de mejora identificadas, fomentando un compromiso colaborativo para la implementación de acciones correctivas.

Es relevante destacar que la presente evaluación se llevó a cabo conforme a los Términos de Referencia (TdR) elaborados a partir de la propuesta presentada por el IMPLAN de Bahía de Banderas y las mejoras sugeridas por el equipo de evaluadores externos. Se ha tomado como base de referencia los criterios establecidos por CONEVAL. El análisis de gabinete consideró información pública de las áreas administrativas, complementada con la solicitud de documentación y evidencias a los responsables del Fondo. Las reuniones presenciales y virtuales facilitaron la recopilación de información, acordando tiempos y fechas para la entrega de datos y evidencias por parte de los responsables, fortaleciendo así el proceso de evaluación.

Para garantizar una gestión más eficaz y resultados mejorados del programa con recurso FORTAMUN, es crucial abordar de manera diligente y sistemática los ASM identificados en la evaluación. Estos representan oportunidades concretas para perfeccionar la operación y maximizar el impacto de los recursos públicos en beneficio de la comunidad local.