



INFORME FINAL

I A AZ" I I Z 7"ZA él él I I
7 é él A AZ" I A A I 7 A I Z" 1 él
A I "éA él 7I él A " A 7A7I 7

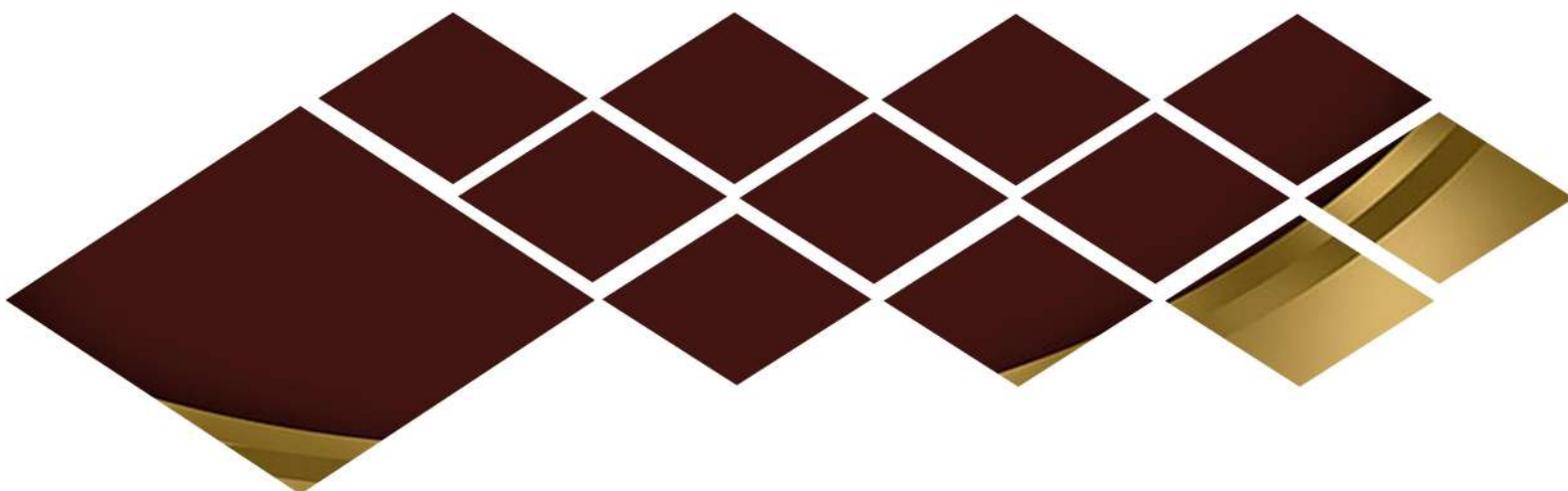
6

[

A

k

AY [A k AY



8 A A A A é I I A A Z" A I
 "I A A Z" é I 7 é 7 I é I A I é I A 8 I I A v A A
 ñ v v A Ag v ñ v ñ v ñ v A v ñ v A v v A ñ x g
 A v A ñ v A v A Ag ñ v ñ v ñ v A v v v Ag



8 A AA A éI I A AZ" AI
 "I A AZ" éI 7 é 7IéI A I éI A 8I I A

é'I A éI AI A AZ" I I AZ

7	7	I	A
8	é	I	
6 A	[k	A [kA
k	Y	k	k
A 6Ak A	Y	A k	
6 A			
6A	[k k k	[kk
	e	[6 k
	ke [6		
6 A	k	Y k	
	k Yk		
e k			
6A	6 7 k	67k	
	& k	&k	
6	e	ke k	
[k k	
k			
6[k	[
	[[[k eA	
	Y A k	YAk	
	e A	keA A	
6 A	k	k	
k 7			
6 k			
6 A	[k [k	
6 k			
6 6A6k6			
6 A		k k	
6A A			

é

7
I 7" A

7
6
k

Z A

Y 7 k

e 7
Y A k
k é

é /
k k 6 6

& e Z 8 Z k
6 6

8Z A Y /
Y k

A I A Z A
A 6 6A6k6

" A "A I AZ

é
Y e

é
Y 7 k



e A Y A é Z k
" Z 7A7I 7 7A 7" I "A

e & ?
A " 7A7I 7 "A

A 7
6 & ?
Á ?
A 7
7
Y Y Y
A Y

" Z 7AI A "A

e 6 e
" Z 7 I "A
e

" Z 7A A "A

e A Y e
" I A
" I A

/ A Z
e 7

7 A Á

k [6Ak A [kA

Z I Z A I I

8 A
e 7

Z 7

k [e [6Ak A Y A k

” I
” I

é 8 8 Z
e 7

I I
6 k [6A6k6

I I

é 8 é
e 7

I 7
e A

& e k [A é 7 A
6A A 6[k

é 8 A

é Z
e [



e A I Y
k [6A
” I I I
” I
” 8
e 7
” A
” 7
& e k [6A k
k [6A
é ” 7 I
é’7 I
Y
e 7
Z A /
& e k [6A
I Z I
I Z I
I
A A
Y
Y [6 6A k



/ 8

A

& e

6

Z " 8 7

k

6

k

[6A

7 8 I

78I

/ 8
6

Z

Z Z

Á é

Y

6

k

[

6A

I

I

" " Z

Z é A Z

& e

Al I Á 8

A

6

k

[

6A

"

"

" I / 8



$$Y \quad A \quad 7 \quad / \quad k \quad k \quad [\quad 6[\quad k$$

1

18

é A A A

& e A / Y
 k [A k Y
 k 6 k

é
l é l

” 8 7

e 7 **7** k **1** k [6[k

é

A

I éA A

é l

$$Y \stackrel{Z}{A} / \stackrel{A}{k} [\quad 6[k$$

Z A I ZAI

A 7 8 Y
e 7

$$\frac{1}{k} \left[\frac{1}{6k} \right]$$

”

” ” ” éA

I Z / 7 Z
7 7

A

A

k

[

k

[

6[k



A

Y A

e

e & ?
7Y A X ?
k A Y A

e
e
& A e Y

I I

e & ?

A I I

A 7
6 & ?
Á ?
A 7
7
Y Y Y
A Y

” I
” 7

7
A e 6
e k

Y e
7
7 [Y

Y Y e 6
Y

6 e A 6 eA
Y

”
A A Y k
A e A k
6 Y 7
k 6 7
k 6 e

7
A 6
k
A
A [6
A 6
A Y e 6

7 AI ”
/ 7 A ” 7



[
k



” I I I
é 7 A
7 I 7 7A7I 7
I 7 I é A
I 7 7



k
Y k Y k
[k

k 6
? 6 ?

6
A k Ak [[k 6
7 k k e 7
k 6 A k
A 6Ak A A 6A [k 7
k 6[k A k
6 k A 6 k 6A A
6 6A6k6 A 6A A
k e 6 6A



7 7Y7
[
k e 6 A 6 k
k 6 6A6k6 k 6 k A
Y k A
e 6
k
6 k 6
7 Y k 6 ?
[[6
k6[A Y Y [k
AY [A k k
Ak [[
e & A
e Y
6Ak A e 6 e 6A 6[k 6A6k6 e & ?
6 k e 6A A e A Y
e [6
7
6
e A 6 eA
[6 k k k
[6 k

[k 6 6 6
k k 6 e 6
A k [A k
e Y k
k Ak [[



Z

k Ak 6 A
k k
e ? Y k Y k A
k k Ak
6 Ak k
k
6
[A Y Y [6
k
k 6A6k6 k [k
[

6 7
6A6k6





k e 6
k [k

6A6k6
7 k

k k 6
k k
k

k e 6
6

Y6 k 6A6k6 [k
[

Y
6A6k6 [k

k [Y

[k
[

6
Y6

6A6k6

k

6 6A6k6
A 6 6[

k

A



e

[k

6 6

6
6

?

Y

7

Y

7

6

k

6

e

e

6

7

Y

[

e

[

X

6

k

e

[k

7

[

[

A

k

Y

[

Y Y e[



[Y[Y Y e[

Y e
Y
7 A

A k 7
6 [k

e [k

k6[A [

6 k Y
k e [k

e A A

k A

k [k 6 6
k 6

A Y k

Y 7 k [6 6
e k

7 Ak

6A6k6

k ? A

k

[k



k

[

[k

k

[

k

k6[A

Y

6

6

A

6

k

6

6A6k6

e

[

6A6k6

[k

k

6

A

6

7

Y6

k

e

6

k

e

6





k [A [6A6k6 A
6 [k

•
• Y
•
•
•

6A6k6

k

k

[k 6A6k6

k [k

A 6

[k

[

Y [

A 6 6[

6

[k

Y6



z

é

[

k

6A6k6

A

A

6

A

8

[

[

A

A

6

k

8

”

z

Y

[

[





[k 6 [k 6
A k
A

”	
	7 Y Y k 6 Y7k A Y7k
	e e k [6A6k6
	Y k6[A k [
	7 6 [A6k
	7 k A k k A



”	
	k [A [7 k [7 7
	7 [Y k 6 [Y[Y Y e[[
	7 [k Y A [k [k Y [
	7 [Y Y 7 k [Y[
	[Y e [6
	Ak A X A Ak A X A





”	
	A k Y A e ke k k A[A Ae kX 6A6k6
	k A A 6 6 A k 6 [A A
	[6 6 k [Y [Ae kX 6A6k6
	6A6k6
	k 6 k
	e
	k 6



”	
	7 A k 6 [k
	k A [
	A Y Y Y
	k
	k 6
	k Y [
	k Y [
	k 6
	e k 6 6 [
	[[k 6
	e [k 6



[

6





1 6 [2 7 k6[A 3 k 4

k k

A **I** **AI** A

6 k 6 7 [k 6 [[k

6 k 5

6 6 &





s
s
-
s))
s)
s)
s)
f
A f f m s 6 Ak
A
6 k
e k [Ak
6 6 e7 k
k k 6 6 7
k
I I é
8 6 A k
A 6Ak A A 6A
[k 6[k A
k 7 6 k A
6 k 6 6A6k6 A
6A A
A 7
7A I é 7
A 7 k e 6
k 6 A
A s
m))A A s
A
6 A k Ak 6 A 7 k k 6 [e
A k 6 6 6 6
Ak





7
k Y k
[
s s 8 v v A f
9
A
Ak
[k 6A 6
k6[A

Ak
A e e A e
6
7 k [7 k Y
[[
6
I ” I I ”
k6[A
[[k e 6

k6[A A
6 k e k
[
AI
7 e 7 6 k 6 k A 6 k

8 k [6A
k Y X [6A
9 [k k 6A
k Y X [6A





A
k

7

Y

7

A Y Y [e

k

[[

A

Z

7

6

k

k

k Ak k
/ Z

AI 7

¹⁰

Z I A

A

k

k

e

?

Y

k

Y

k

e

A

s

A

)

s

)

A

A

A

k

k

e

6

A

6

k

k

Ak

k

Ak

A

7

Y

7

¹⁰ Y k A A k

k

k e

Ak

[

Y AY



Y

k

e
6

?

Y

v

v

ñ
v

A
A v

s)) A s)
s) A) s) s)

A f f m ¹¹ 6A6k6

k

k

e
Y k A
Y k A

6Ak A
6A6k6 k

e 6

7
7

k 6 6

Y k A k6[A

¹¹
A 6 k k 6 k e 6
6A6k6

6A6k6





A 7 k 6 6 Ak

l 7 [[Ak

” ” l l
Ak ” A
l A Z ”A 12 A Y

l k

[7 k
A

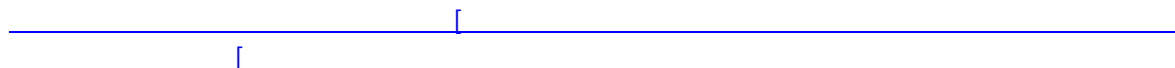
[A

Y ”
l l é A l
l A

k6[A

e

12 [A k AY [A



Y e [A
Ak



Z " 13 [A **Z**
k k [k
e 7 6 k
e e & A e Y 6Ak A
e 6 e 6A 6[k 6A6k6
e & ? 6 k e
6A A e A Y e
[6

k6[A k k [[14
k
k e

k
e X (Ae kX

7 **I** **7** **7** **7I 77** 15
6 6

13 Y Y [k6[A [A

Y k [[A k6[A
14

e 6 A kAY[
15 A 6 k 6 6 6k66

AY A [A AY[6k66



k [[[[

k

k 6k66 k6[A
k [k [[Y
7 k [Y Y k A
k

Ak k

k6[A

7l 77

/ z 7A7l 7

k 6 6 7

k Ak

ñ v v
A 17

16

6k66

Y [e Ak [[Y Y
[k6[A [A [[

6 6 7

18

16 6 7 6k66

17 A 6k66 AY A

6k66
18 6 k k 6 6 7 e A
k



[6



6 6A6k6

A A A 6 A 6
A A 6 Y k
[7 A

19

k 6 [X e
k 6 [6A6k6

s - A)

f) s f
s) s) A)
s)) A) s
s) s

19 A A 6 Y A 6
k 6 A A AA6 Y





20 A
k
6
e
6
7
Y
6
A
[k
6A6k6
k6[A 21 k 6A6k6
[
k
k
k

7
k
6
e
Y
k
6
Y6
6
6
7

6A6k6
A
Y6
k
6
7
6
k
6

20 A
6
[
k
6
k6
A
k
k6 e
Y X
21
e
[
e
6
6
k
6
7
[
[k

?Y



k

k

6A6k6

Y

k

Y

k

6

k

6

6

e

6

6

?

6

Y

6

[

6

6

6

Y

6

7

k

k

A

k

[

A

6

?

7

7

A

6

k

6

[

k

e

6

k

6

7

k

6

A

k

k

Y

6

7

e

A

k

k

[

k

A

A

k

Y

?

k

Y

6

Y

7

A

A

k

[

A

k

7

Y

k

A

k

7

7

k



6

[A

Y

6

k

s

)

)

-

As

²³

6

Y

7

k

Ak

k6[

A

Ak 6

6

7

”

6

k

6

6

6

[

e &

?

[

[A

Y

7

e

&

A

e

Y

e

e

Y

e

²³ [

7

Ak

k

6

6

[



v

v

v

v

A

A

ñ

ñ

v

v

A





8

A A
A Á " " éI 8AY" I I Y

A I A k
A AZ" I Y
7I éI A I 6 Y

e 6 7
A 6 k 6

A I 8" A k A k
A 7 A k
A 6
A é" A [

Y I A ÁZ 'ZA A k

ZAI Y A k
ZI 7 Y k 6
Y e
ZI A éI Y Y k e
X

Z8I Y 7 k
Z Z é" Y Y e [
Z é'8 7" A Z'I Y 6 k
[
Z AZ Y A Y





Z A I

Y k
k

Z I A

Y k
e

Z I é" I Z "

[k

Z I " éI

Y Y [6

Z é" AZ"

" I " " Z" A

[A k
A Y [A

Z é" AZ"

k

Z é" AZ" " I
8A " AZ"

Y

Z é" AZ" " A
8A " AZ" A

Y

Z A éI Y

Y e X

Z A "

k

k

k

A

k

Y [e

Z I éI Z"A

Y

6

Z "é

k

Y

A

Y [e

Z I

Y

k

Z I

Y

k

[

Z I

é I Y I A

A

6

é I I é I Z "A

Y

7

e

Y

7

Z I A " A é A

Y

Y

é 8 I

e

7

k

é "A 8

"Z

e

é "7 I A A I AZ

e

[

6

k

é 7

e

6

é

e

I I é

k

k

e

I 7 "ZAZ "A

e

[

I "I

k

[

k

I I Z A

e

k

A

I I Z "Z " 7 " ZA

A

I I 8 I Z "A A " A "A

" I AZ " A

I "é A é I 7 I é I A " A

k

6

Y

I "é A é I

7 " ZA " A é A

k

k

6 [Y 7 k

A 6

I "é A é I

A A I A A I

I "é A é

A





	k	
I	k	
I A AZ"	A	
I A AZ" éI	A	
Z " I Z"A		
I A é		
I A AZ" éI	[
" AZ		
I A AZ" éI	A	
" é"ZA é I		
I A AZ" éI	A	
ZI		
I A AZ" I I Z 7"ZA	A	e
	[Y	
I A AZ"	k	
I A n8"ZA		
I A A é I I	[A	k
	A Y [A	
7AI A	6 A	k
	A	
7A7I 7	6 A	6
	k 6	
7A"	6 A	[
7A	6 A	
7A	6 A	
	k e 6	
7A A	6 A	
78I	6 7 k	
7'I	6 [k	



7" I

7 éA

7 I

7 Z" I

7 I

8A Z I "é

6

A

A

6

7

A

Y

6

6

k

k

8A él I 8Aé

k

8A 7I él A " Aé

k

k

6

A6k6

8

/ A A 8

7

k

"A

[

A

k

A Y

"I I

[

k

k

"8 A éAé él 8m I





" é"ZAé I él k
I Aé

" I él
I Z I ZZ" él
" 7 AZ"

" I [k
" é"7 (e
[6 k 6

" " [k
" I A [k A
" [

Z7 Y 6
I él A I AZ" k
7 / ? 6

8Z8 7 Y 7
8I 7A 7 7 k
6 6 A
8 A" 7 A [

" I A "I él A
8I I A

" I A "I A AI
7 Z" A "I él k e 6 k
I é [A 7 A
" I A "I k e k
Y I é

é

I "A é Z I A e

A

6



X

I A

"

[

7"

6

k

Al

A k

Al I A A

A k Ak

A

k

[

[[k

6

6

7

k

6

e

A

k

6

6

Al 7

A

k

6

Al 7l éI A

A

k

A

6

Y k A

? Y

A éI "A

k

Y [e

A /

A

?

Y

I 7

k

6

"

[

I

&

k

é

e



8 A AA A éI e
I A AZ"

é
A 8I I A I

e
k
Y
k

I Z I éAZ" I

I Z Z" 'I Y Y k A
Y I A AZ 'ZA

I Z 7I éI A I
A 7I "é

e
6 Y 6 A

7
I é
I éA A
I éI
I 7" A

6
k e
e A
e
6

I A A éI A k
I A AZ" I m "Z

I ZI k Y k

I I



l k
 7l 77 6 k 6
 6
 7 6
 / z ? Y
 "A7l [A 6
 k
 "Z" Y [
 " [
 " l A é l l A AZ" A
 é l é l l l



" l A é l 7 A A
 "Z
 A 6 ?
 7 6
 Y
 X
 YZ " m 6 k 6
 6
 Yl l Z"Z" Y
 e
 A é l Y X
 m " é l l 7l l Z"A e k6[A

k 6 6
 A k
 Zl Y k





I é

?

k

Y

e

"éAé Z é" A é A
éI A I A AZ"

k6[A
 e

7

k

k

[

Ak



A é 7



k 6A6k6

A

k 6 Ak6

6

k

k

Y

6

Y6

6A6k6

7

k

6A6k6

k

6

k6

A

Y6

I

Y

Y6

6

A

6

k

6

s

m

)

6A6k6

[k

e

e

7

Y X

A

Y

24

6

_____6_____





s

s A

[k

e

e

[

7

k

k

k

6

k6[A

[k

k [k

6A6k6

k



k

[k

6A6k6

7

k



6

k

m

m

s

) A) s)

k

7

Z

7

Z7

A
6
[A

A

k

6

6

A

A
6

k

Y
6

?

Y

[[A

A

A
7
7
6
e
Y

Y
k

[[[_____
_____ l é 7 _____
_____] A

[A

[[

k

e

6





[[[

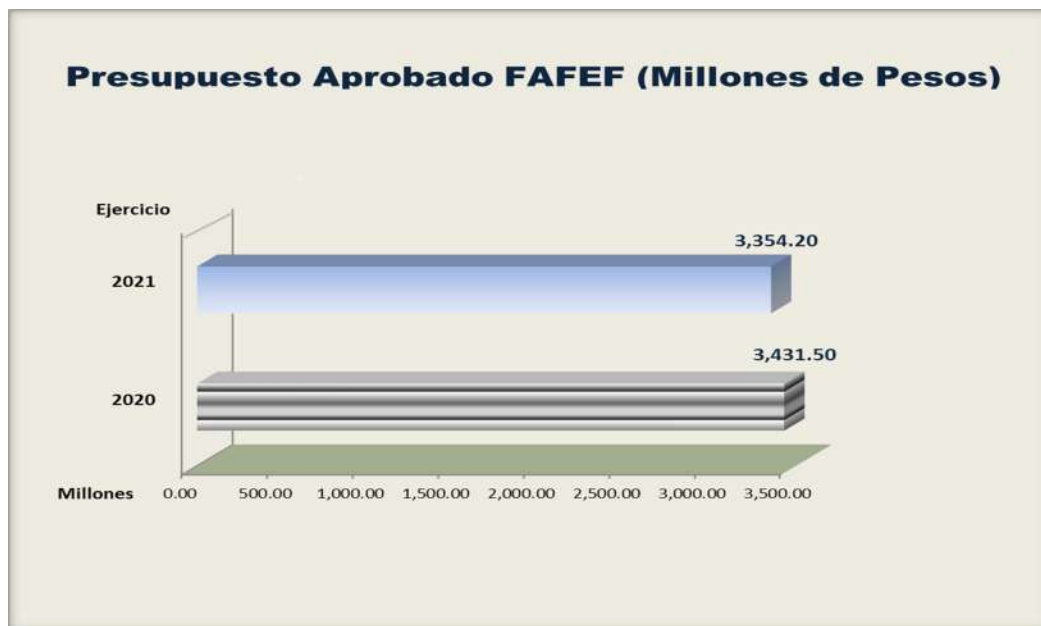
[k e 6

6 A 6 k

k 6 7 6

? Y k 6

I

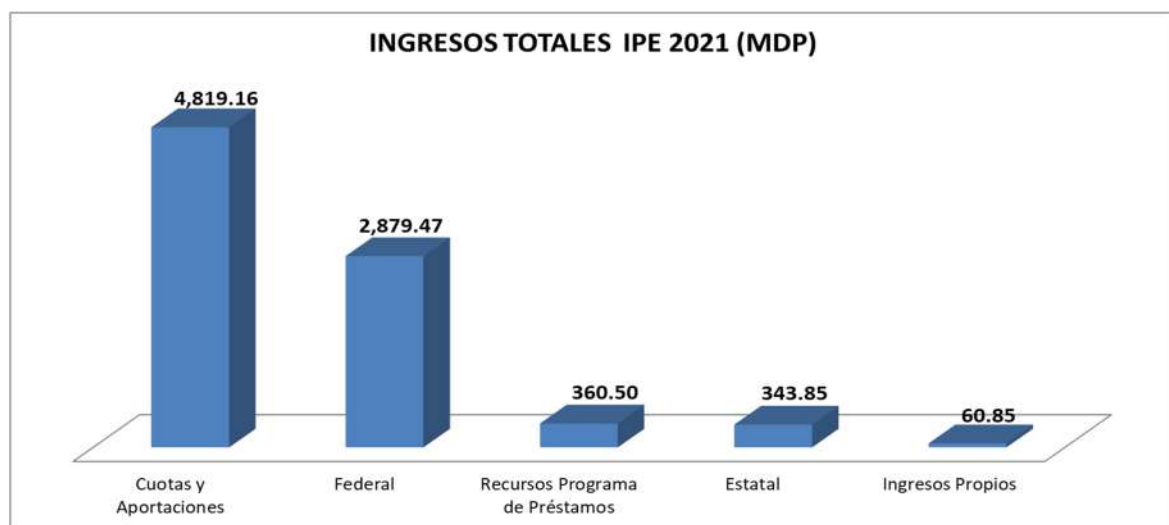


7 Z I 7 Z I é



k k 6
k
k
6
k e 6
Y6

k 6
A 6 k 6
e 6 7



7 " " | 7 |

Y k
6A6k6



6

7

6

A

Y

e

6

6A6k6

e7

k6[A

[

k

? Y

e

[

k

k

Y

[

k

6

k

A k

7

k

k

e

k

7

k

[

[k

6

k

k6[A

6A6k6

6

e

k

k

7

k

k

e

k

7

k

[

[

k

k

6

Y

6

k6[A

[k

k

6

k [k

6A6k6



7

7A7I 7

I

" | 7

I

k k 6
6

6A6k6
[

[

k

" |

[6	?
	[[
	k	k
		X
		Y
		7





		7
6 ? [l k _____ 7 k k e Y l k k		

7 " " |

[

[

6A6k6 Y l Y 7 k
t 7 s s f
s s
Y l k 6
k A l



” |

[[k



Pensiones y Jubilaciones	Afiliación y Vigencia	Préstamos	Devoluciones	Otras Prestaciones	Cambio de Forma
Y		6	e	7 6	6
[[k			[7	
[Y	Y		e	
&	Y A	e		A	
	Y	e			
A	6 Y k	e			
	e Y				
	Y				
	6 6				

7 ” ” |

k

[Y

[k

[

6

Y6





A			
---	--	--	--

Y

[

A
k

k



6A6k6

A

Ak76

k

X

e

A

k

7

6

A 6

A

6

A

6

k

6

Y

6 A7 eA k

6

A

[

k

[k

6

k

k

e

6A6k6

”

” 7

”

|

”

e

[k

6

k

Ak 6

A 6

6

?

Y

6

7

Y

7

[

6

k

6

e

e

6

7

[6

6 6 [k

[6



	"			
" 7				
z	Y [

7 é l

A 6)

[6 k 6 ? Y k
k6[A
? Y

[6A6k6



	"				
"				A	"
					k [
z					



7
é
l

A
[

A[

[k
k

A

[

x

f
s)
A

s

A
-

)
A)s





A " I AI 8
Z Z é" 7 8
A

Ak	k 6 6A6k6 [k	? k 6 6 6 6
	Ak A [e A 6 6 6 A [A Y e [6 [k k A k A A Y [A[
7	x [e [k	[A
Y Y e[Á [Y [Y Y e[Y Y	A [[Y[Y Y e[
6		
& 7	[[k Y e Y [
	Y	A



	e	
7 A		k 7 A 6
		A



-

s

A s A s

A 7 [[k)

) A) s)) s s)

6A6k6

k k 7 A X
[k [e7 X [6
[A

[7

s A

s





e [
 Y Y e[

[Y[Y Y e[

k

[Y[Y Y e[
 Y [

A

6

A 6

k

[k
 6 6

6

A
 6
 6A6k6

-

s)

f

f f f m

s

-

A

f

s

s

f

-

f

f

-

s

f



Y e
Y
f m
)

7 A 6 k
[k

7 A

A
Y
k
[k

6
Y6

Y X 7A





Z
I

7

AI

A		A	Z		A	Z
	AI					A

7

"

I 7" A

[k

k6[A

6 e7 k

[
e7 6

Y 6 k

[

e A A

k

k

[

k

A

6

6

Y

7

k

6

k

m

s

))

-

As

6A6k6

k

Ak

[k

A

A

A

A

k

A

X

As

A

A

é

A

As

A

é



A

A

f)

s

f

A

sm s

m

s

A

k

k

e

[k

e

X

6

A

6

k

6

[

k

[

A

6

A

6

k

6

[

A

e

6

k

6

[

k

k

e

6A6k6

6A6k6

k

k





[
k

A

e

Y

k

6

6

[

k



é

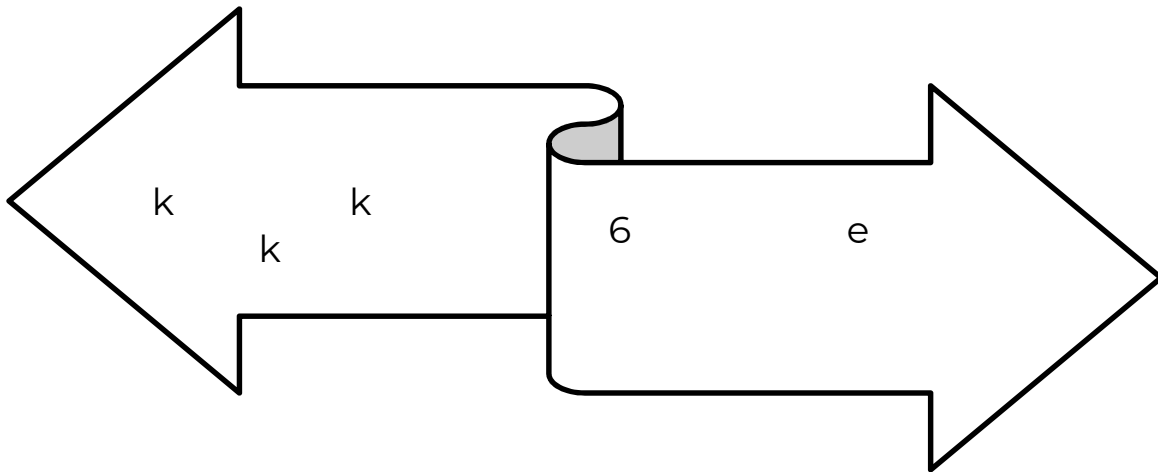
l



l

k

k



7

y

l

8

7

l

A

6

k

7

k

6

6

6

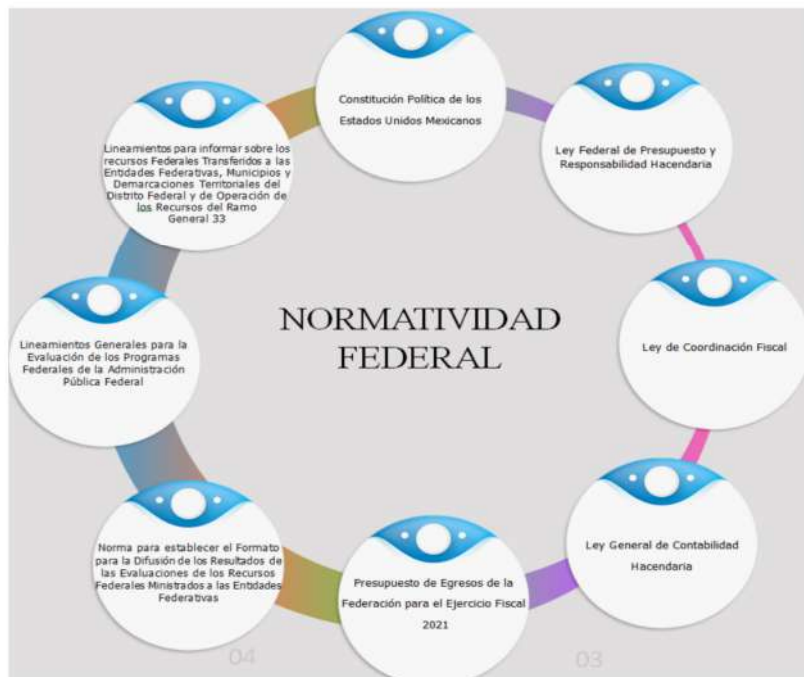
k

6A A
6A6k6

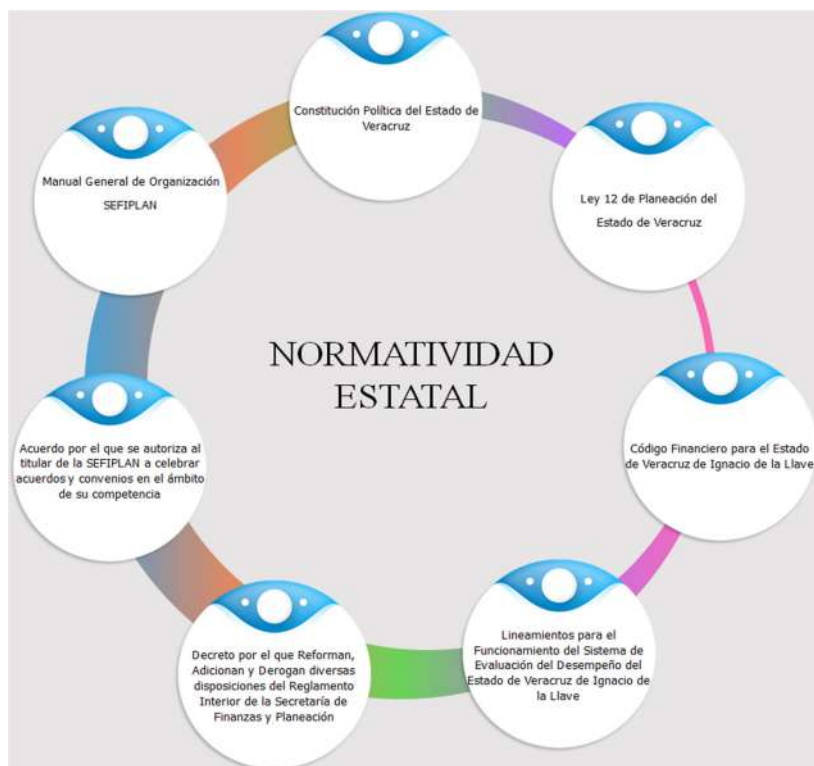
6[k

6A

6Ak A



7 é 7 AI ” 7 AI



7 é 7 AI ” 7 AI





I
k
k
I I 7" A I I I

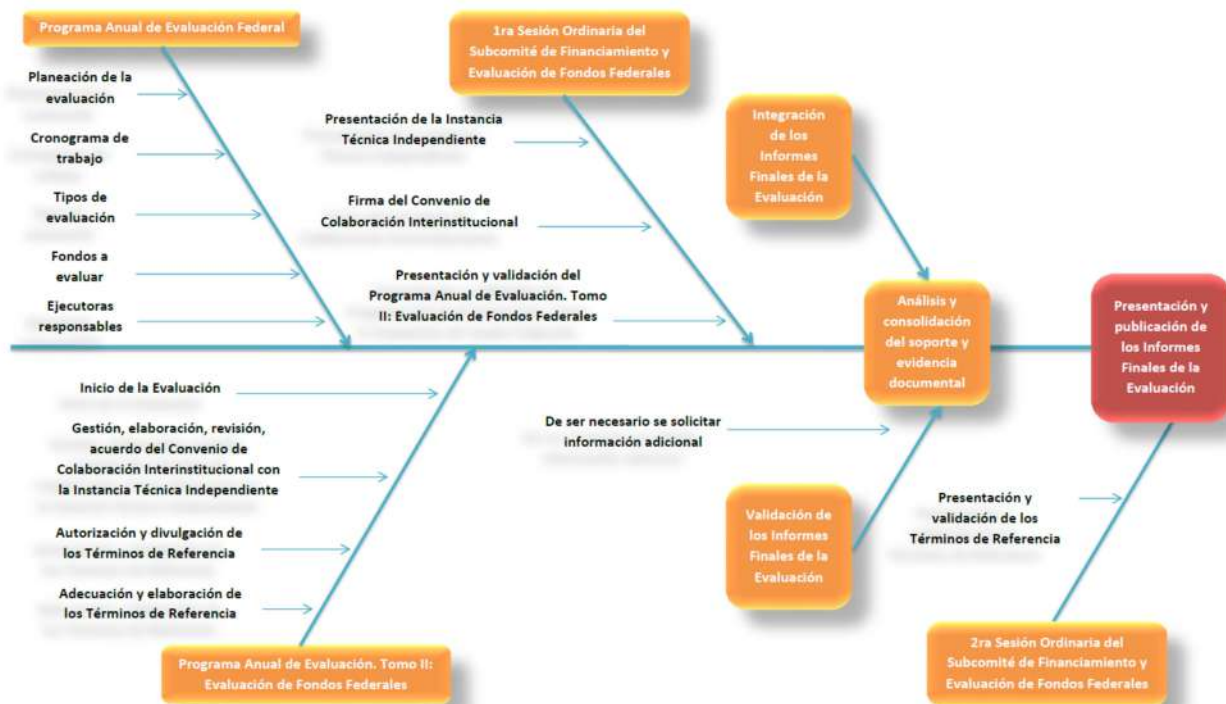
- k Ak
- k
- 7 Y Y [
k k [[
- Y
6 6
- 6 6 k
- [6
-

I " Z I 7" A I Z 8

- k
A
- e [6
[
- Y [k [6
6 ? Y
- k 6 A

- k
- k [A
- k e [Y
e





7 | 7 AI



7 | 7 AI

l

6

6



7

l

z

l

"

l

l

"

l

l

l

l

7

7

l

7

l

A

6

6

e

[

[

[

6A6k6

A

[Y

k

A

Ak

k

[[

k

e

k

A

k

k

[

[[k k

A

k

[A



- Piloto 8
- Específicas 14
- Procesos 8
- Específicas de Desempeño 33
- Estratégicas 10
- Desempeño 3

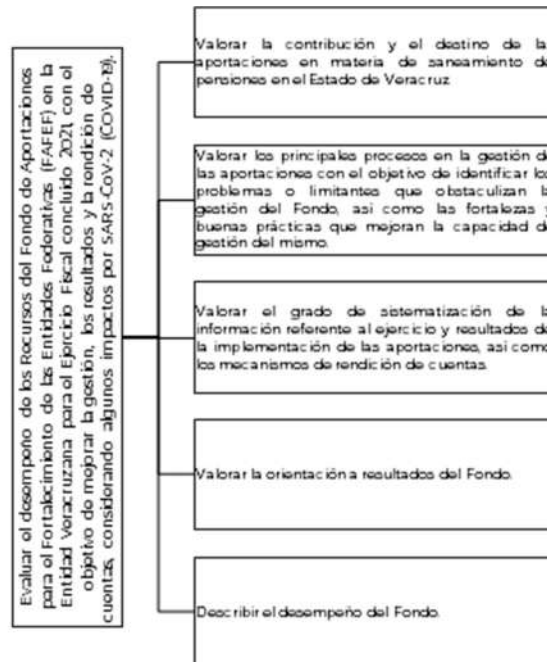
7

I

7

I

I



7

I

7

I

é

7

A

7

I

7

7A7I 7



7

l

7

7

[

k

k

A

[

6

6

e

k

A

6

6

k

[

[

k

k

6

6

k

k

6

6

Y

[

[

k

e

k

6

6

6

k

6

6

k

k

6

6

e

k

A

[

[

e

k

A

k

k

6

6

k

6

6





k

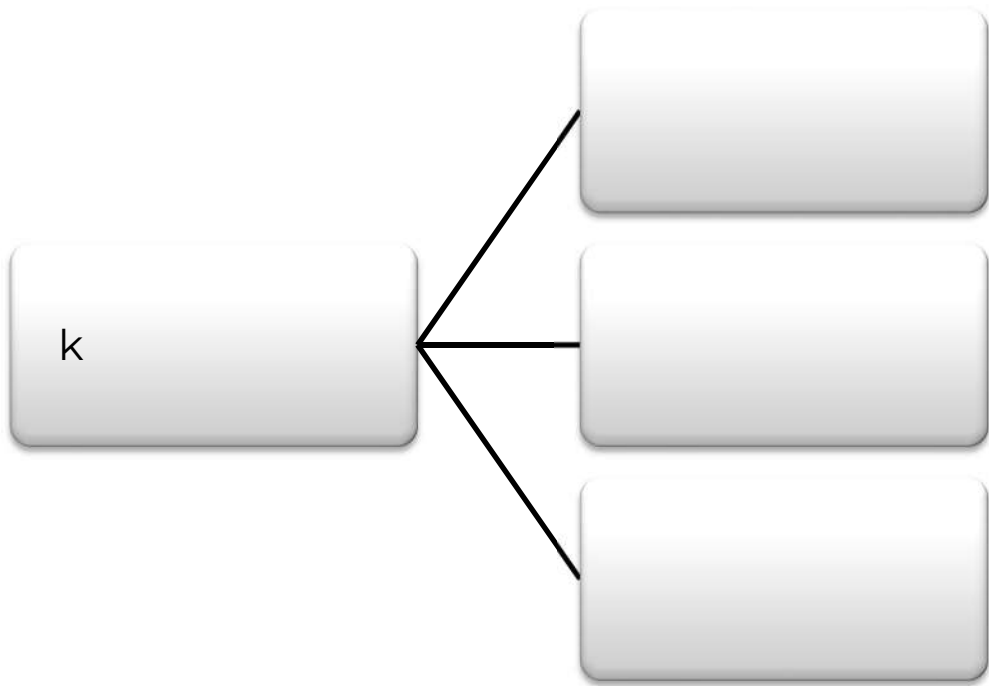
A			7	Z
7	6	[<u> </u>
				<u> </u>
				<u>AY A [A AY[</u>
I		e		<u>6k66</u>
7	7			<u> </u>
7	k			<u> </u>
7I 77	k			<u>AY A [k A k [</u>
	6	6		<u>e[A [A 6k66</u>
		7		<u> </u>
	[kA Y	A k		<u> </u>
	[kk	e[6		<u> </u>
	k Yk	8k		<u>AY A k7 eA</u>
	67k	[<u>k [e[A [A</u>
	kek			<u>6k66</u>
	k k			<u> </u>
	[[k eA YAk			<u> </u>
	keA A k [k			<u>AY A k Yk A k [</u>
				<u>e[A [A 6k66</u>
	k			<u> </u>
	[<u> </u>
	[<u> </u>
	k	k		<u>AY A [k A</u>
	Y k A			<u>k [</u>
	Y	7		<u> </u>
	k			<u> </u>
	[Y		<u> </u>
				<u>A Y AA</u>
				<u>Y X 6k66</u>
				<u> </u>
				<u> </u>
				<u>A Y AA</u>
				<u>Y X 6k66</u>
		7		<u> </u>
		6A6k6		<u> </u>
				<u>AY A Y X</u>
				<u>6A6k6 6k66</u>
				<u> </u>
				<u>AY A 6k66</u>



k

[

6



7

l

l

7

l

é

7A7l 7

7

A

7

l

7

k

7

k

6

6

Y

k

A

k

Y

e

6

k

6

6

k

6

k

6





A

Y k A

k

I

AZ" él AZ I é A I él Z " I "	I A7	él I I
		"
		Y I
		I 8 A
		él 7"Z" I
		m "

Y



k



6

k
Y
[

[
e

6

7

7

Y

e Y

e

6

Y

e

6

[

k

Z

k

k

k6[A
6[k 6 k 6A A 6A 6A6k6
k

[6 6Ak A

6 k6[A k

[k

A 7Y7 A





e k 6 A k
k6[A Z I A / Z
Ak [[
k6[A 6 Ak [[
k6[A k e 6Ak A 6[k 6 k 6A A 6A 6A6k6
A A
k 6 k 6 k
6 k 6 Y
7 [k6[A

k Ak [[

k6[A
ñ Av X
e k A k [



Ak

[[

k

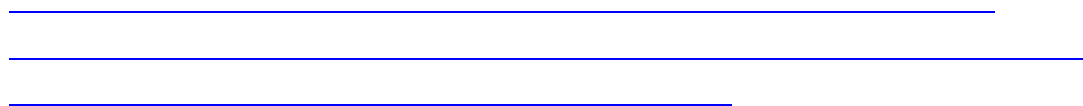
Ak

[[



e

k



k

[

6

[A

A

k6[A

X

X



k

A

6 ?

Y6

7Y7

6

k

6

e

e

6

7

k

7

7

A

?

Y

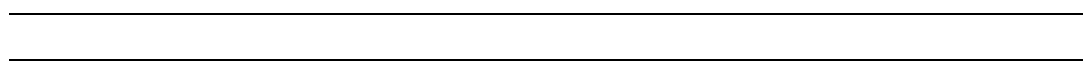
A ?

[

k

6

k



7Al A Z A I

7" I I éI 7 I

I 7A A I I 7A é"7 I

7A7I 7 " I I

7A I ZI





k
k6[A k k6[A
[
k6[A v
A Av
A k Ak [[
A
v k
A k Ak [[
A
v A k Ak [[
A
v Ae kX Yk Ae kX
A k
Ak [[
k6[A Y 7 k [
Y
k [A
k6[A k ,
I
6 6
7
6

k6[A k





Y 6 k A & k 7
6 [[[6
A e 6

		Z
	e	
	X	

Z é

A é		
	e	
	e	
A	A	A
A	A	A

l l l

l 7





z

z

z

[

✓

✓

" I k [

[

[

6

[k

k

k

&

k [

e7

k6[A

A

A

Y

e

e

Y

k

7

k

e

k

7

k

[

e

k

k

6

6

7 Y

[

k

k

e

7

[

k

Y

6

k

? Y

k

k

		[
6		
6	6A6k6	

k

k

6

[

k

6

&

6

6

6A6k6

k

6

[

k

Y

6

6

[[[



6	6A6k6	[



Y k

k

e

A

[k

I

[k

Y

e

AY A Y A A k [e [A [A

Y e

k [k

k [

k

k6[A

6

Y 6

6 A 6 k 6 6A6k6

e [

6A6k6 [k

k

6A6k6 [k 6

A 6 7 Y6



_____ e 6

_____ k e

6

_____ [

_____ k A

_____ m m

_____ s

_____)A(s)

_____ k

_____ 6

_____ k

l

7

z

_____ z z

_____ [

✓

✓

6

k

6

k



[k A 6 A Y 6 [k 6 A 6A6k6
[k
k 7 A k [k
k6[A [k
[
? Y e [k
Y7ke76[A k
A & A e k
A k Y 7 e 6 A [k
A e [k k k k
[k e76[A k k 6



[

k 7 6
[k
[k
Y

Y e e
A

k k 7 A
6 [k

6

k k k e 6A6k6
k 7 A
6 [k

6A6k6

[
)A(s)





s
)
s - A
) s

A e
X 6 A 6 k 6
[k e e 7 Y
6A6k6
6 k
7 A 6 [k

I

A

A

7

z
z z
✓ [✓
k A k

k A

k A

k A

k

[

" I k

A

A

e

7

[

7

k

6

[[6

6

[[

Y

Y

k

6

k [

[



k

? Y

e

AY k e

A

e

Ak

6A6k6

k

A

I

[k
Y

e
AY AY A A k [e [A [A
e
k
[A

Y e

k [[A 6A6k6
k A 6 [

- 6A6k6
- Y
-
-
-

e A
A
k
k [k 6A6k6
s A
A))



s) A A

I

z z z

k

✓ y

k

✓

k

✓ e 6

k

✓

✓

" I

6 6 k [e k [

6 6 6 ? Y 6A6k6 [&
k 6 6 Y 6

I

[k 7
[k 7
[k 7
[k 7

k [k 6A6k6 6

k 6 6

6 6 k 6

Y

6



Z

Al

”

A

” I I 7 A Al

7 / Z 7 7A7I 7 / Z k e 7 Y k6[A

e 7 [k & Á A ? Y A k 6

6 6A6k6 A?Y Y k A k k 6 Ak 6

& e7 6 k k k k6[A [k

[A 7 6 A Y A 6 6

A 6A6k6 k [A k

Ak 6 k Ak k 6 Y

7 k

I I ” I I 7 A Al

7 / Z 7 7A7I 7 / Z Y k 6 6

A k [Ak 6 [k k 6A6k6 [k

Z I 8 I ” I

I e [& [

[k

Z ”





é 8 I Z7 "

k &

& 7 k

A

6 6

Z7 " 7A7I 7 I

e [k 6A6k6

6 Y A

Z " I 7A7I 7

k [k [6 A

6 k 6A6k6 k [e [

Y k6[A 6 & 6 [k

I 7A7I 7

[[

6

I

A 7

A 6

A Y X Ak 6

A Y X Ak 6

6A6k6 [k

A k Y X Ak

[k

[A A [k

[A [k

[A

Y e

Y e

[k
y



e
Y e
Y e

Z

e [k
6A6k6
&
k

A 7
k [k
&
[A [

k [k 6 e
A [A
6A6k6
Y6

é Z7
7 Z I
I

" I A Y 6 6 [[k 6
6 A 6
6 e 6 k 6



A 6 k 6A6k6 [Y A
[
I

_____ k _____ 7 _____ 6
_____ [k _____
_____ k _____

8	7 7		7 7 7 I
" 8 I A I			
7			
	7		
I			
	I		
"	Z A		
I	[

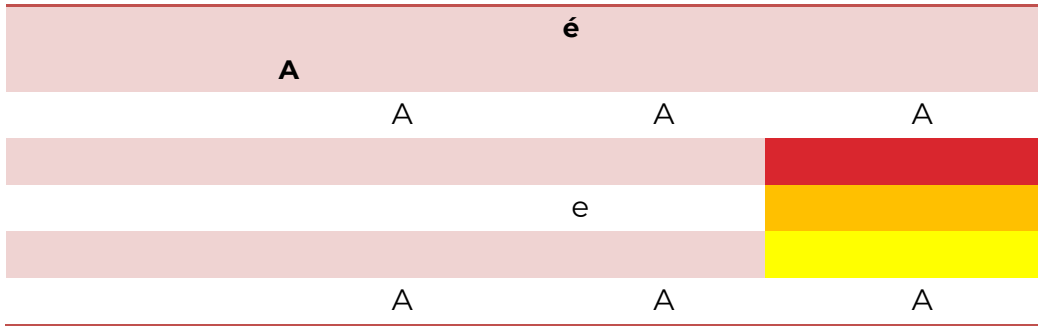
_____ 6 _____ [k

_____ Y6 _____

7					
	2,436.37	2,185.70	2,882.30	3,042.70	2,878.46
	39.43%	33.23%	37.24%	39.56%	35.46%



8



7 é A

7 A A

" I k 7 A 6 [k 7
k k A
[k
[6A6k6
k 7 A 6 [k ek Y [Y[
ek Yke [[k
[[k [k6[A
[[6
[k A A k
I A A

_____ 6 k

A _____ 6 [k _____

- _____
- _____





• _____
k _____
_____ A _____

_____ [_____
• _____
• _____
• _____

l " A
A 7

_____ z _____
_____ z _____
✓ [✓

[

k [k

e

k 6

" l 6 [6
k 6 6A6k6 k 6 A 6
k 6 e 7 [Y 7
6 [[Y k 6 k [

[





k A
? Y e [Ak
e [k k
6 A k 6 e k k
k 6 A 6 k 6 6A6k6
k6[A [k k
e 6 k [
✓ A k 6 Ak ? Y ?Y Y
k e k Y k A
✓ A k k Ak k6[A [[[
k [k 6A6k6 [A k k
[AY [A [[A 6
k A k A
k k A

k [k [
6
6A6k6
A 6A6k6





I

z

z

z

[

✓

✓

k

k

" I

Y

Y AXk [&

[

A [

X

[

6

6A6k6

&

k6[A

Y

Y

k6[A

Y		
	[[
k		
6		
A		
&		
&		
A		
e		



k [k k 7 A

Y7k

k

6A6k6

e





I

Z

Z

Z

[

6

e

6

k

?

6

Y

7

6

7

A

Y

6

6

✓

✓

k

k

✓

" I

k

6A6k6

7

A

6

[k

ek Y [Y[ek Yke[[k

[

k

[

[

[A6k

k6[A

[

6

[k

A

A

k

k6[A

6

[

[

e

A

[

I

k

7

6

[k



k [k k k 7 A
6 [k
6A6k6

Y
e X 6 A 6
k 6 [k Ae kX 6A6k6
[k
6

Z
I Z " 7
A

k [k

I
_____. (No abre el link, se solicitó y nuevamente lo
proporcionaron y no está disponible)

Y [Y [Y e [k



_____ [k _____ A

e _____ 6 _____ A

_____ [Y[Y Y e[

8 **”**

Z

A é

X

I **”**

Z

Z

[

k

✓ Y6 6A6k6 A

✓ k ✓ A k k

6

k

k

k

e Y6 A

” I

e

Y
[[[

Y6

[

Y



Y

k

I

[

[k

Y

e

X

k

7

6

[k

Y

e

k [k

A

A

[k

6A6k6

6

• [k

• k [

• [k



I

Z

Z

Z

[

?

✓

7 6

✓

k
[

6 6

✓

Y

7 6

Y

✓

A

" I

7

6

6

6

6

?

Y

[

k

6

6

6

k [

k

e

6

[

[

6A6k6

k

Y

A

k

?

Y

e

6

6

[k

k6[A

[

Y

[Y A

A

6[

6

A 6

Y

7

k

[k

A

e

k6[A A

[

I

_____ [k 7 _____



[k 7
[k 7
[k 7
[k
y



y e e

6 6
[6
6
[
k

[k A [A
[
X
f
s) A

[
e





l

z

z

z

[

✓

6

k

✓

6

k

✓

✓

k

” l

[

6

k A AY[ek 6 e 6kek A k

k

6

6

[[

[[[

7

A

A

[

l

k

k

[

k

A

k

k

A

k

A

e

6

[

k



A				é			
A				A			
A				A			
A				A			
A				A			
e				e			

z l l 7

é l Al ”

z Al ”

z z

l é

z

” ” 7

”

l

”

l

k [k 6

[[e

k 6A6k6

k ? Y

6 A 6

l l Al ”





e Ak [Z

Z I A é Z A I

<http://www.veracruz.gob.mx/ipe/evaluacion-de-fondos-federales/>
<http://www.veracruz.gob.mx/ipe/wp-content/uploads/sites/20/2021/03/programaInstitucionalIPE2021.pdf>
<http://www.veracruz.gob.mx/ipe/wp-content/uploads/sites/20/2022/03/Cuarta-Sesion-Ordinaria-del-24-de-noviembre-de-2021.pdf>

Y e

[k [6
6 6
6

k [k 6A6k6 A [

6
Ak [6A6k6

” é ” 7
l l 7



z

z

[

✓

6

6

k
[k A [

?

6

e

6

?

6

6

?

6

6

k

” l

k [

k

Y

6

[[

e

6A6k6

k

Y

A

k

6

6

?

Y

k [

[

A[

&

6

[

[

A

[

[

e

[

[k

Y





? Y e A A A [[k
[Y ? Y e

k [[6 [A6k
k
<http://www.veracruz.gob.mx/ipe/transparencia/obligaciones-de-transparencia-0/fraccion-v-indicadores-de-gestion/>

e [[[[[A6k k6[A [&
k k [& e
A [[e k [A6k
[6A6k6 k [k
k 6A6k6 [k

Y [k e [ke
k6[A k 6A6k6 [k

<http://www.veracruz.gob.mx/ipe/wp-content/uploads/sites/20/2022/03/Cuarta-Sesion-Ordinaria-del-24-de-noviembre-de-2021.pdf>

e
<http://www.veracruz.gob.mx/ipe/transparencia/obligaciones-de-transparencia-0/fraccion-v-indicadores-de-gestion/>
<http://www.veracruz.gob.mx/ipe/wp-content/uploads/sites/20/2022/02/C%C3%A9dula-Carga-de-Indicadores-2021.pdf>

A [http://www.veracruz.gob.mx/ipe/wp-content/uploads/sites/20/2021/03/ACTA_CUARTA_SESION_ORDINARIA.pdf
<http://www.veracruz.gob.mx/ipe/wp-content/uploads/sites/20/2021/03/programaInstitucionalIPE2021.pdf>

Y e

[6 6A6k6
[k
[6 6 [6A6k6
[

7 I I " Z
7 I " A
Z 7 Z " 7



k 6
k 6 Y7 k e 7 6 6 6
6 k A A 6 A [k e 7 6 6
Ak76 6 A e7 6 6 k X e A k 7
6 A 6 k
6 e7 6 k k k
6 & [k e k 6
k
k e

6
A
A
k 6
k 6 Y7 6 6 6
6 A [k 6 Ak76 6
k A A 6 k X e A k 7 6
A 6 e7 6
k k k 6 [k e k 6
& k
k e

A
Z
A I " 7
A Z A 7





Ak76 A 6 k X e A k
7 6 A 6 k 6 Y A 6
A 6 k 6 Y
k e 7 6 A7 eA k
A A [A 6 [7
k [k A e 7 Y A 7
6 k
k A [A [6
Y

Z

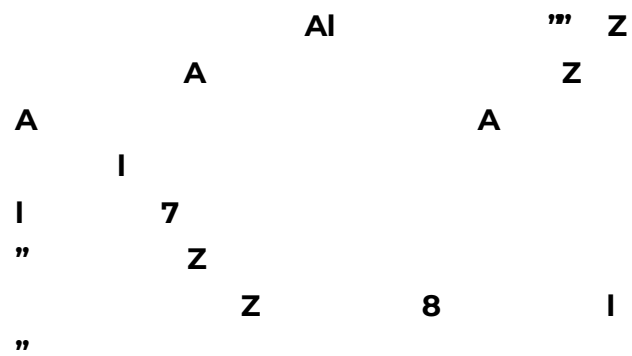
Y Y [6

I

http://www.veracruz.gob.mx/ipe/wp-content/uploads/sites/20/2021/09/Manual_Especifico_de_Procedimientos_para_la_Gestion_y_aplicacion_del_Recurso_Federal_en_IPE.pdf

Y e

k [k
A 6
[k
[
Y [
A 6 6[



✓

[

✓

k6[A

6A6k6

<http://www.veracruz.gob.mx/ipe/evaluacion-de-fondos-federales/>

Y



Programa Anual de Evaluación	Instituciones Técnicas Independientes (ITI)	Aspecto Susceptible de Mejora Determinados	No Validados Por el Ejecutor	Validados	Atendidos y/o Concluidos	Pendientes de atender y/o concluir
PAE-2018	UX	06	03	03	03	0
PAE-2019	UX	10	01	09	07	02
PAE-2020	UX	11	02	09	07	02
PAE-2021	IAP-Veracruz	23	15	08	02	06
PAE-2022	Se dio inicio el proceso de Evaluación, en el que participara Instituto de Administración Pública del Estado de Veracruz, A.C., (IAP-Veracruz)					

A A I Ak A Ak
Y e Y
I I 7
k [k A AY[e k 6 e 6ke k A k
Z Z 8 I
Y 7 k [Y [Y
6 k [Y [Y
k
Y

A k k k 6 6 6 6 6 6 7 7
A k k k 6 6 6 6 7 A
k k A
A
Y 7 k A Y
[k 6 6 [Y
I

<http://www.veracruz.gob.mx/ipe/wp-content/uploads/sites/20/2021/04/Acta-de-Instalaci%C3%B3n-de-Comit%C3%A9-FAFEF-IPE-Y-11-Sesiones-Realizadas-en-2020.pdf>

<http://www.veracruz.gob.mx/ipe/wp-content/uploads/sites/20/2022/04/Acta-de-la-1ra.-Sesi%C3%B3n-Ordinaria-Comit%C3%A9-FAFEF-IPE-2022.pdf>

<http://www.veracruz.gob.mx/ipe/wp-content/uploads/sites/20/2021/12/Acta-de-la-Segunda-Sesi%C3%B3n-Ordinaria-del-Comit%C3%A9-FAFEF-IPE-2021.pdf>

<http://www.veracruz.gob.mx/ipe/wp-content/uploads/sites/20/2022/04/Acta-de-la-1ra.-Sesi%C3%B3n-Ordinaria-Comit%C3%A9-FAFEF-IPE-2022.pdf>

<http://www.veracruz.gob.mx/ipe/wp-content/uploads/sites/20/2022/04/Acta-de-la-1ra.-Sesi%C3%B3n-Ordinaria-Comit%C3%A9-FAFEF-IPE-2022.pdf>

<http://www.veracruz.gob.mx/ipe/evaluacion-de-fondos-federales/>

<http://www.veracruz.gob.mx/ipe/wp-content/uploads/sites/20/2022/02/Anexo-V-Seguimiento-a-Aspectos-Susceptibles-de-Mejora-PAE-2018.pdf>

<http://www.veracruz.gob.mx/ipe/wp-content/uploads/sites/20/2022/02/Anexo-V-Seguimiento-a-Aspectos-Susceptibles-de-Mejora-PAE-2019.pdf>

<http://www.veracruz.gob.mx/ipe/wp-content/uploads/sites/20/2022/02/Anexo-V-Seguimiento-a-Aspectos-Susceptibles-de-Mejora-PAE-2020.pdf>

<http://www.veracruz.gob.mx/ipe/wp-content/uploads/sites/20/2021/11/Informe-de-Seguimiento-a-los-Proyectos-de-Mejora-Derivados-de-las-Evaluaciones-a-los-Fondos-del-Ramo-General-33-PAE-2018..pdf>

http://www.veracruz.gob.mx/ipe/wp-content/uploads/sites/20/2021/04/Primer-Informe-de-Seguimiento-a-los-Proyectos-de-Mejora-Derivados-de-las-Evaluaciones-del-Ejercicio-2017-de-los-Fondos-Federales-Ramo-General-33-y-23-por-el-OIC_2018.pdf

http://www.veracruz.gob.mx/ipe/wp-content/uploads/sites/20/2021/04/Segundo-Informe-de-Seguimiento-a-los-Proyectos-de-Mejora-Derivados-de-las-Evaluaciones-del-Ejercicio-2017-de-los-Fondos-Federales-Ramo-General-33-y-23-por-el-OIC_2018.pdf
http://www.veracruz.gob.mx/ipe/wp-content/uploads/sites/20/2021/04/Seguimiento-a-los-Proyectos-de-Mejora-por-el-OIC_2018.pdf
http://www.veracruz.gob.mx/ipe/wp-content/uploads/sites/20/2021/04/Primer-Informe-de-Seguimiento-a-los-Proyectos-de-Mejora-Derivados-de-las-Evaluaciones-del-Ejercicio-2018-de-los-Fondos-Federales-Ramo-General-33-por-el-OIC_2019.pdf
<http://www.veracruz.gob.mx/ipe/wp-content/uploads/sites/20/2021/11/Informe-de-Seguimiento-a-los-Proyectos-de-Mejora-Derivados-de-las-Evaluaciones-a-los-Fondos-del-Ramo-General-33-PAE-2018..pdf>



<http://www.veracruz.gob.mx/ipe/evaluacion-de-fondos-federales/>

Y

e

[k
k6[A 6 e7 k
[
e7 6
Y 6 k [ke
e A A
k A k
[k 6 6
k 6 [k A k
6 Y7k [Y
A
A Y 6 k
Y A ke k
e k
A[A Ae kX
6A6k6





z

z

é

7

k

6A6k6

6

6A6k6

	I 7" A	
	7	"
k		
6		
A		
&		
&		
A		
e		

k

6

[

X

k

k

e

6

6

6

[

X

Ae kX

k

6

6

X

X

[

7

k

k

A 6

6[

A 6

k

e

Y

[

A 6

k



[

e
Y

7

Y

Y

Y

Y

Y

Y

[

[

A

Y7k

A

[

[

[

? Y

e

[

k

A

[

[

[

A

[

k

[k

k

[Y

Y

I

Y

Y

Y

I

Y

6

[Y[Y Y e[

Y

[

k

k

[k

[Y[Y Y e[

Y

[





6A6k6

Y

Y

I

Y

Y

[k

Y Y e[

[

Y

k

6

Y

k

k

6

k

6

[

6

k

A

k

Y7k

6[

k

6

6

6

?Y

A 6

[

[

[

6

[

6

6

&

Y6

6A6k6 k

		é	
	é		

X
A Y

[
Y
X Y
[k

[
X
A
XX A X
k
6 6A6k6



[k

[k

6A6k6 [

e

6A6k6
[Y

A

[k

6





z

7

k

k

6

[A

6

6

7

k

Ak

[[

k

k

k

k6[A

[

k

6A6k6



z



k Ak 6
k

e ? Y

k

k

A
k
Y k A

Ak

k
6

Ak k

k

k

6

[A Y

Y

[

k

k 6A6k6
[

k

[k

6

7

6A6k6

k k e 6
k

[k

6A6k6

7

k

k

k

6

k





k

k

6

6

e

6

Y6 k

6A6k6

[k

[

Y

6A6k6

[k

k

[Y

[k

[

6

Y6

6A6k6

k

6

A 6

6A6k6

6[

k

A

e

[k

6

6

?

Y

6

7

7

6

k

6



e

e 6

7

Y

[



e

[

X

k

6

e

[k

7

[

A

[

k

Y

[

Y Y e[

[Y[Y Y e[

Y

e





Y
7 A
k
6 [k 7
A
e
[k
k6[A
[
Y
6 k
[k
k e k
e A A
k A
k [k 6 6
k 6
A Y k
Y 7 k [6 6
7 e k
Ak
6A6k6
k ? A
k [k
[k
[





k

k6[A

Y

6

k 6 6 A 6
6A6k6
e

[

6A6k6

[k

k
6 A 6 7
Y6

e 6 k
k e 6

k [A [6A6k6 A
6 [k





•
• Y
•
•
•

6A6k6

k

k

[k 6A6k6

k [k

A 6

[k

[

Y [

A 6 6[

6

[k

Y6



z

é

[



k

6A6k6

A

A

6

A

8

[

[

A

A

6

k

8

”

z

Y

[

[





[k 6 [k 6]
A k
A





”	
	7 Y Y k 6 Y7k A Y7k
	e e k [6A6k6
	Y k6[A k [
	7 6 [A6k
	7 k A k k A
	k [A k [k 7
	7 [Y k 6 [Y[Y Y e[





”	
	k
7	[
[A
k	Y
	k
	Y
	[
7	[
k	Y
	Y
	7
	[Y]
e	[
	6
	Y
	Ak
	A
	A
	X
Ak	A
	A
	X
A	A
k	A
	Y
	6
Y	A
	e
	ke
	k
	k



”	
	<div>A[</div> <div>A Ae kX 6A6k6</div>
	<div>k A A</div> <div>6 6 k 6</div> <div>[A A</div>
	<div>[</div> <div>6 6 k</div> <div>[</div> <div>[Y Ae kX 6A6k6</div>
	6A6k6
	<div>k 6</div> <div>k</div>
	e
	<div>k 6</div> <div>7 A k 6 [k</div>
	<div>k A [</div>
	<div>A Y Y Y</div>





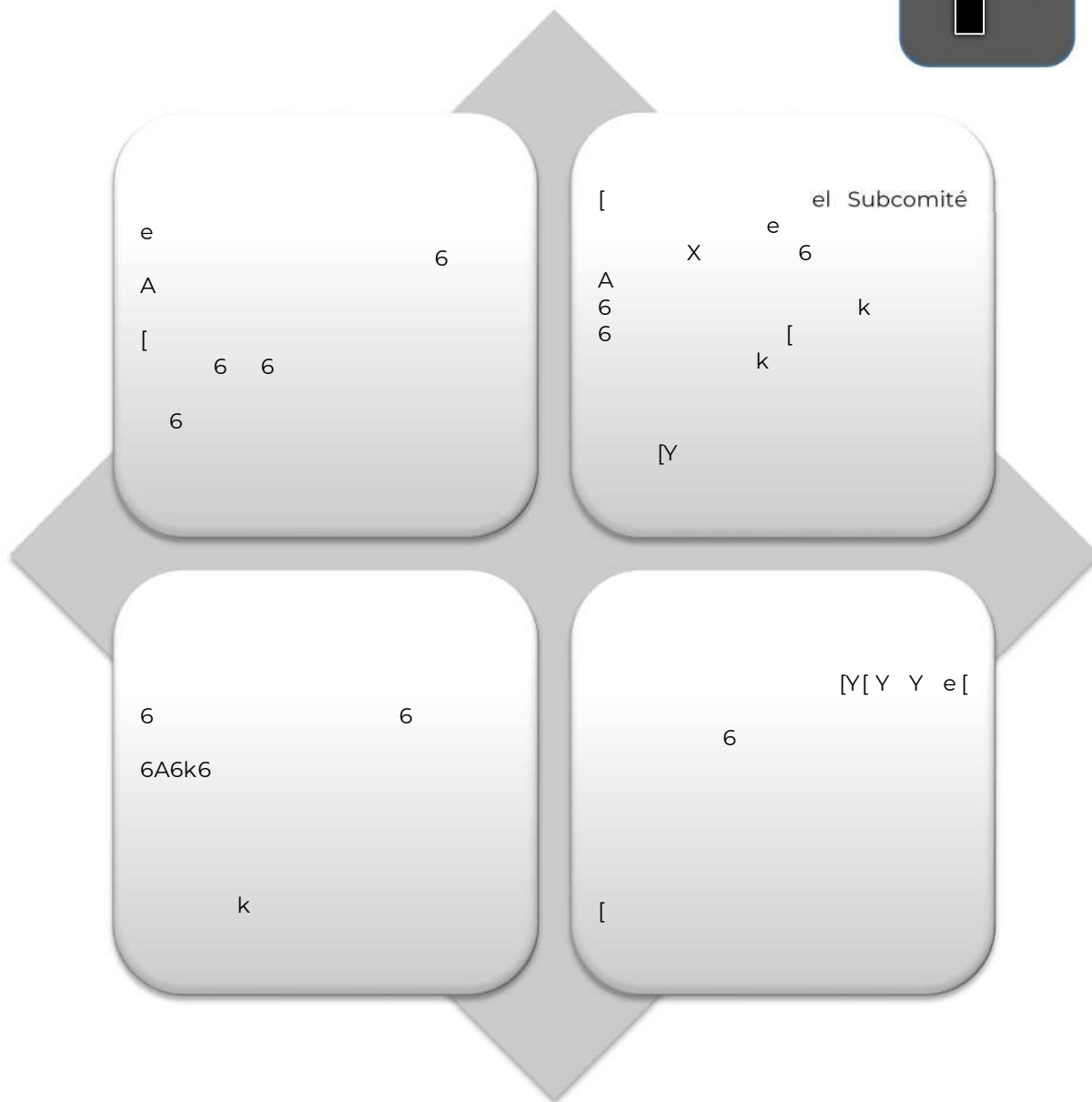
”	
	k
	k 6
	k Y [
	k Y [
	k 6
	e k 6 [6
	[[k 6
	e [k 6



7

7 éA

Amenazas





6A6k6

6

k 7

k

[k

6A6k6

k k

6A6k6

Y k A

6



147

6
k k 7
A [k 6
6

can... man...
[A

[A
[Y[Y Y e[
6
A 6 k

6



148



6A6k6

6

[

k

6

[
A[

[

6

[

6

[

k

6A6k6

6

[

6

6A6k6

Y k A

Y



I

A [6k66 e

AY A [A AY[6k66

A 6k66 e

AY A [k A k [e[A [A 6k66

A 6k66 e

AY A k7 eA k [e[A [A 6k66

A 6k66 e

AY A k Yk A k [e[A [A
6k66

A 6k66 e

AY A [k A k [

A 6k66 e

Y AA Y X 6k66 A

A 6k66 e

Y AA Y X 6k66 A

A 6k66 e

AY A 6k66

A e Y 7 k 6 6
e e k 6



A 6 [e k

k6
A k k6 e
Y X

A k 6 [e 6 e [6
[e 6

Y e A [X 7 A[

Y e 7 ? X 6 ?

Y e k 6 ? Y k6

Y e Y 6 Y6 e X

Y e Y k e Y k X Y k

Y 6 6 e X Y66

Y Y [k e Y Y e 7 ek Y e Y A 6

Y k k e



Y e[7 ek k [YA ek k
[e k X [Y ek ek k&kY [ek k Ae ek k AY

Y k A A k e
k ke Ak

Y k Y k
Y k e e6 Y [Y[6

Y k A k e e
Y k A e e
e6 X [YAY[
k e6

Y Y 7 k6[A [e

Y Y [k6[A [A
e
Y k [[A k6[A

e [k 6 e k
k k ek k7 k ek 7 X[k
ek k Ae ek k AY ek [7 AY[ek A A k A A k k&k Y[Y[
6[YA

e [6 k
e
[[

e 6 7 6
k A 6
e



e 6

7 e e 6

e 6 k 6
e k
k 6 e k

k [6A e

k Y X [6A

k k 6 7 Y k A
e

k k Y X 6 6

6 Y 7 e

6 7 6k66
e

7 6 k [k e k
e

ke 7

7 k [Y
6 k [e



Y Y X 6

7 7 e

k k 7 e 7 k 6A6 7

[k e ? Y

e k
6 e A

[k k 6A e

k Y X [6A

[A 6k66 e

[6k66

[A 6k66 e

[A A 6k66

[A 6k66 e

[A A 6k66

[Ak k 6
e

[

[6 6 7 Ak k e

[



[e A k AY [A

[k e

e e 6 k 6

X e 6 k 6

6 Y 6 e

k e

7 A e

X 7 A

k [

e 6 A k AY [

7 k 6 A k 6

A 7 k e 6

6 k [k e 7 A

k

7 6 [k

e e Ak [[





_____ e Ak _____

A 6 A
k A
e
_____ Y AY _____

6 k 6
[
e
_____ e _____
e e

k6[A e
k
e
_____ k [_____

A A 6 Y A 6
e
_____ A A AA6 Y _____
_____ k 6 _____

A k Ak A k
[k 6 e [[k 6 6 k
7 k 6 e A k
6 6 e
_____ Ak _____

k X ? A e
_____ k ? A _____





6 e

6

7 ?Y e

k6

[[k e

7

[k

A [k e

A k [6A6k6 [k

6Ak A e :

6Ak A

6A6k6 e

6A6k6

6A e :

6A

6A A e

6A A

6[k e

e

6[k

6 k e

6 k

e 6 k k 6 6 7



”



l l é

[k _____
_____ A k A _____

[k _____
_____ A k 6A6k6 Y k [A [_____
[e k _____

l l é A

[k _____
_____ k [[A k A A k _____
A k 6A6k6 Y k [A [A _____
[e k _____



7

AI

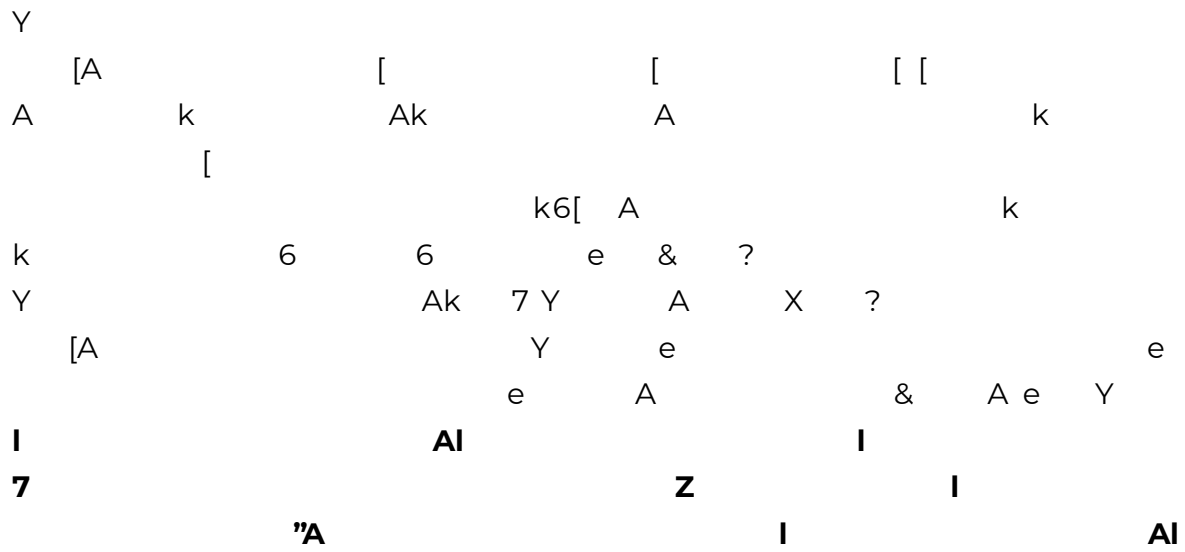
””



k
e A k 6 6 7
[6 k

A e [e
k A k k 6
7
Ak 6 6 k
[

$$Y \quad 6 \quad Ak \quad 6 \quad [A \quad]$$
$$k \quad [\quad 6 \quad A \quad] \quad k6[\quad A \quad]$$

k

A

k

Ak

k

k

A

k

[

"A

é

Z

"

[

A

s

s

)

)

-

A

s

)

)

"

[

As

A

s

s

)

m



Instituto de Administración Pública del Estado de Veracruz A.C.

XALAPA, VERACRUZ 10 DE MARZO DE 2022

MIEMBROS DE LA COMUNIDAD IAP-VERACRUZ:

ME ES GRATO PARTICIPARLES QUE EL IAP-VERACRUZ NUEVAMENTE HA SIDO INVITADO POR LA SECRETARÍA DE FINANZAS Y PLANEACIÓN DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE VERACRUZ, PARA PARTICIPAR EN LOS TRABAJOS RELATIVOS AL PROGRAMA ANUAL DE EVALUACIÓN (PAE) 2022 DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA ESTATAL DE VERACRUZ DE IGNACIO DE LA LLAVE, TOMO II: EVALUACIÓN DE FONDOS FEDERALES DEL RAMO GENERAL 33 AL EJERCICIO FISCAL 2021, EN LO QUE REFIERE A 6 EVALUACIONES: 4 ESPECÍFICAS DE DESEMPEÑO DE LOS FONDOS: 1) DE APORTACIONES PARA LA EDUCACIÓN TECNOLÓGICA Y DE ADULTOS (FAETA); 2) DE APORTACIONES MÚLTIPLES (FAM); 3) DE APORTACIONES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS (FAFEF) Y 4) FONDO PARA LA INFRAESTRUCTURA SOCIAL DE LAS ENTIDADES (FISE) Y 2 NUEVAS EVALUACIONES DE DESEMPEÑO DE LOS FONDOS: 1) DE APORTACIONES PARA LA NÓMINA EDUCATIVA Y GASTO OPERATIVO (FONE) Y 2) DE APORTACIONES PARA LOS SERVICIOS DE SALUD (FASSA), CONFORME A LOS TDR'S QUE PRÓXIMAMENTE ESTARÁN DISPONIBLES EN EL PORTAL DE INTERNET DE SEFIPLAN.

ES OPORTUNO MENCIONAR QUE ESTE AÑO SE CELEBRARÁ EL 10º ANIVERSARIO DE LA EVALUACIÓN DE FONDOS FEDERALES EN EL ESTADO DE VERACRUZ, SIENDO DE GRAN RELEVANCIA PARA NUESTRA INSTITUCIÓN SER PARTICIPE EN ESTE PROCESO.

[HTTP://REPOSITORIO.VERACRUZ.GOB.MX/FINANZAS/WP-CONTENT/UPLOADS/SITES/2/2022/01/PAE-2022-17012022.PDF](http://repositorio.veracruz.gob.mx/finanzas/wp-content/uploads/sites/2/2022/01/PAE-2022-17012022.pdf)

EN VIRTUD DE LO ANTERIOR, POR ESTE CONDUCTO INVITO A LA COMUNIDAD DEL IAP-VERACRUZ, TANTO A EGRESADOS DE NUESTROS PROGRAMAS DE MAESTRÍA Y DOCTORADO, ASÍ COMO A NUESTROS CATERÁTICOS, A INCORPORARSE EN EL GRUPO DE TRABAJO QUE PARA EL EFECTO SE INTEGRARÁ PARA REALIZAR LAS EVALUACIONES ANTES MENCIONADAS.

EL PRÓXIMO VIERNES 25 DE MARZO SE LLEVARÁ A CABO LA FIRMA DEL "CONVENIO DE COLABORACIÓN INTERINSTITUCIONAL" ENTRE LA SEFIPLAN Y EL IAP-VERACRUZ, E INICIARÁN LOS CURSOS DE CAPACITACIÓN POR PARTE DE SEFIPLAN DIRIGIDOS A LOS PARTICIPANTES DE NUESTRA INSTITUCIÓN QUE VAYAN A INTEGRARSE EN NUESTRO GRUPO DE TRABAJO. ASISTIENDO A DICHS CURSOS SE RECIBIRÁN LAS CONSTANCIAS CORRESPONDIENTES QUE INDIVIDUALMENTE Y COMO INSTITUCIÓN NOS ACREDITEN COMO "EVALUADORES" Y NOS PERMITAN PARTICIPAR NO TAN SOLO EN EL TRABAJO DE EVALUACIÓN SEÑALADO, SINO TAMBIÉN PARA QUE EN EL FUTURO PODER REALIZAR TRABAJOS SIMILARES EN OTRAS INSTANCIAS DEL GOBIERNO ESTATAL Y MUNICIPAL, ASÍ COMO EN OTROS ORGANISMOS.

SI ES DE TU INTERÉS PARTICIPAR EN ESTE PROYECTO, ASISTIR A LOS CURSOS QUE SE OFRECERÁN DE MANERA VIRTUAL Y OBTENER LA ACREDITACIÓN RESPECTIVA COMO EVALUADOR, AGRADECEREMOS ENVÍES UN CORREO SEÑALANDO TU INTERÉS Y DATOS PERSONALES (NOMBRE, TELÉFONO, GRADO DE ESTUDIOS, LUGAR DE TRABAJO Y PUESTO) A javier.redes@iapveracruz.com.mx Y PARA MAYOR INFORMACIÓN PONTE EN CONTACTO CON UN SERVIDOR.

ATENTAMENTE

MTRO. JAVIER A. DIAZ CRODA
DIRECTOR ACADÉMICO

Av. Colmillos #3 Col. Nuevo Xalapa C.P. 91097

228 237-0893

@Veracruzlap



FONDOS FEDERALES A EVALUAR EN EL PAE 2022

1. Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos (FAETA)

Dependencia, Entidad u Organismo Autónomo Participante:
-Instituto Veracruzano de Educación para los Adultos (IVEA)
-Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Veracruz (CONALEP)

2. Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM)

Dependencia, Entidad u Organismo Autónomo Participante:
-Universidad Veracruzana (UV)
-Instituto de Espacios Educativos del Estado de Veracruz (IEEV)
-Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Veracruz (SEDIF-Veracruz)

3. Fondo de Infraestructura Social para las Entidades (FISE)

Dependencia, Entidad u Organismo Autónomo Participante:
-Secretaría de Desarrollo Social de Veracruz (SEDESOL)
-Servicios de Salud de Veracruz (SESVER)
-Secretaría de Infraestructura y Obras Públicas de Veracruz (SIOP)
-Instituto Veracruzano de la Vivienda (INVIVIENDA)
-Comisión del Agua del Estado de Veracruz (CAEV)
-Secretaría de Desarrollo Agropecuario, Rural y Pesca (SEDARPA)

4. Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo (FONE)

Dependencia, Entidad u Organismo Autónomo Participante:
-Secretaría de Educación de Veracruz (SEV)

5. Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas (FAFEF)

Dependencia, Entidad u Organismo Autónomo Participante:
-Instituto de Pensiones del Estado (IPE)

6. Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud (FASSA)

Dependencia, Entidad u Organismo Autónomo Participante:
-Servicios de Salud de Veracruz (SESVER)



VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SEFIPLAN
Secretaría de Finanzas
y Planeación



SUBSEP
Secretaría de Planeación



PLANEACIÓN
Secretaría de Planeación



k A k Ak A k k
[
é 8 I
I 7" A Z
" "A [
k6[A e & ? 7 Y A X
? 7 Y [A e
e & [
e Y e & ? I
7 7
"A 8
I A Z I



Y

v

v

é

A

I

7

7

6k66



k6[

A

&

Á

Y

7

k

e

e

7

k

Y

A

k

e

&

?

k

k

6

6

k

[

k

[

[

e

Y

7

k

[

[

[

[

A

[A

e

Y

e

&

A

e

Y

e

&

?

e

&

[

e

e

6

e

e

A

Y

e



23 de marzo de 2022



Los principales temas, el seguimiento de acuerdos de la segunda sesión

71 77

Z "é

Al

"

Al

A

I

"

Z

Z

"

I 7"

A

"A

"

"

é

A

I

7

7

8

k Y Y [Z
 k6[A [A Ak
 "A k 6 6
 7 k k
 e e 6 e
 e & [e A Y e
 e & ? & A e Y I
 7 7



Continúa:





k Y Y [

k6[A [A

7AI A "A

e 6 e Y
6Ak A e A X e
A 7 Y X
7 7 7 & ? I
A I AI 7AI A
A
I "



k Y Y [

k6[A [A

7 I "A



e Y

6 k e 6 Y ? e & Á e &

A [e k & e

& Y 7 7 X I

7 I





k Y Y [

k6[A [A

7A7I 7 7A "A

e & ?

Y

6A6k6

6A

e

?

6

&

?

7

A

7

6

7

Á

e

[

A

k

7

Á

?

Y

Y

I

7A7I 7 7A



5 de abril de 2022 1:45 p.m.

k Y Y [

k6[A [A

7A A "A



e A Y e Y
6A A e Y 7
k Á A 7
? & ? Y & A I
7A A





k Y Y [

k6[A [A

7AI A "A

e 6 e Y
6Ak A e A X e
A 7 Y X
7 7 7 & ?
k6[A 7Y A X ? I
7AI A **7AI A**





AI "A I AZ I 7" A
g v
e 7 k
k6[A [A k
AY [A & A e
Y e A e Y 7
[A
e Y [A 6Ak A
e 6 e 6A 6[k 6A6k6
e & ? 6 k e
6A A e A Y e
I
7" I 7AI A 7 I 7A A
7 7





Programa Anual de Evaluación (PAE) 2022
de la Administración Pública Estatal de
Veracruz de Ignacio de la Llave

ENERO 2022

TALLER DE CAPACITACIÓN

EVALUACIÓN DE FONDOS FEDERALES

Secretaría de Finanzas y Planeación
Subsecretaría de Planeación
Dirección General del Sistema Estatal de Planeación
Instituto de Administración Pública del Estado de
Veracruz, A.C. (IAP-Veracruz).

Xalapa, Ver a 03 de mayo de 2022

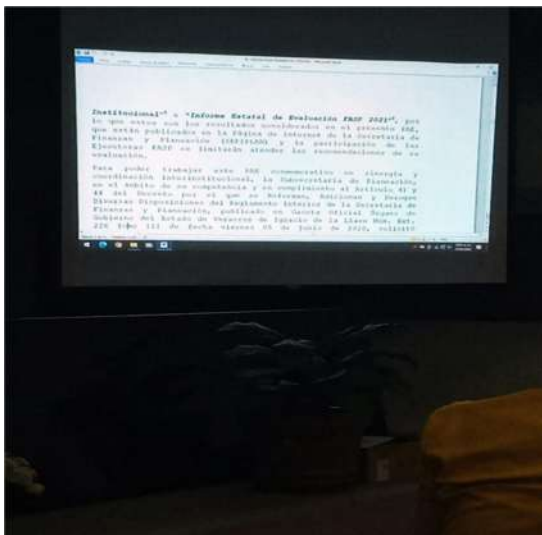




[e Y 7
k 6 [e k
7 Y 7 k A
I Y
6 k
X X
[[
A k l
X []
” ”



k Y Y [
 k6[A [A A
 17" A 7
 [6Ak A 6A6k6 6A A 6 k 6[k
 6A [A k k
 Ak Y Y
 e & ? Y 7 Y
 7Y A X ? Y & 7 A
 X ? e YA & & k
 & k & k A
 Y A e A 7 &





e 7 k k6[A
 [A k AY [A
 & A e Y e A
 Y 7 e 6 e
 Y k 6Ak A [A
 I " 7AI A
 AI "" Z Z
 " I 7" A "A



PAE2022 – FAETA
 Reunión de Trabajo
 Mayo 30, 2022



IAP-VERACRUZ
 Dra. Flor Lucila Delfín Pozos
 Mtro. Javier A. Díaz Croda

SEFIPLAN
 Mtro. Mario Alfredo Baez Hernández



Al "A I AZ I 7" A
A v
e 7 k k6[A
[A k AY [A
& A e Y e A
Y 7 e & ?
Y k 6A6k6 [A
I " 7A7I 7
Al "" Z Z
" I 7" A "A



PAE2022 – FAFEF
Reunión de Trabajo
Junio 7, 2022



IAP-VERACRUZ
Dr. Jorge Hernández Loeza
Mtro. Javier A. Díaz Croda

SEFIPLAN
Mtro. Mario Alfredo Baez Hernández



AI "A I AZ I 7" A
 Av A
 e 7 k
 k6[A [A k AY
 [A & A e Y e
 A Y 7 e 6
 e Y k 6Ak A
 e A X e
 e 7 ? A 7
 7 7 & ? [A
 I " 7AI A
 7



PAE2022 – FAETA
 Reunión de Trabajo
 Junio 14, 2022



IAP-VERACRUZ
 Dra. Flor Lucila Delfin Pozos
 Dra. Alma Karina Baizabal Leal
 Dra. Viridiana del Socorro Priego Salas
 Dra. Graciela Hernández y Orduña
 Mtra. Ana María Mogollón García
 Lic. Guadalupe Paulino García
 Lic. Julián Loyo-Helo
 Mtro. Javier A. Díaz Croda
 SEFIPLAN
 Mtro. Mario Alfredo Baez Hernández

Al "A I AZ I 7" A
v
e 7 k k6[A
e & ? k
k 6 6 [A
k AY [A & A
e Y e A Y 7
e Y k 6 k
[A
I " 7 I
Al "" Z Z
" I 7" A "A



**Programa Anual de Evaluación
(PAE) 2022 de la Administración Pública
Estatad de Veracruz de Ignacio de la Llave**

**Tomo II: Evaluación de Fondos Federales del Ramo
General 33 al Ejercicio Fiscal 2021. Décimo
Aniversario de la Evaluación de Fondos Federales**

ENERO 2022

PAE2022 – FONE
Reunión de Trabajo
Junio 15, 2022



IAP-VERACRUZ
Dr. Leonel Lara Sema
Mtro. Javier A. Díaz Croda

SEFIPLAN
Dr. Job Hernández Rodríguez
Mtro. Mario Alfredo Baez Hernández



k6[A f
Y k e ñ Z I A
Y A e 8"
k A k Ak Y [[k
6 6 & 6
6
I
Z "é



Al "A I AZ I 7" A
A A

e 7 k k6[A
e & ? k
k 6 6 [A
k AY [A & A
e Y e A Y 7
e A Y e Y k 6A A
[A
I " 7A A
Al " Z Z
" I 7" A "A



PAE2022 – FASSA
Reunión de Trabajo
Junio 22, 2022

IAP-VERACRUZ
Dr. Luis Arturo Contreras Durán
Mtro. Javier A. Díaz Croda

SEFIPLAN
Dr. Job Hernández Rodríguez
Mtro. Mario Alfredo Baez Hernández
Lic. Dalia Ayme Maya Ortega



PAE2022 – FASSA
Reunión de Trabajo
Junio 22, 2022



IAP-VERACRUZ
Dr. Luis Arturo Contreras Durán
Mtro. Javier A. Díaz Croda

SEFIPLAN
Dr. Job Hernández Rodríguez
Mtro. Mario Alfredo Baez Hernández
Lic. Dalia Ayme Maya Ortega



Al "A I AZ I 7" A
A
e 7 k k6[A
e & ? k
k 6 6 [A
k AY [A & A
e Y e A Y 7
e e & ? Y k 6A
[A
I " 7A
Al " Z Z
" I 7" A "A



INFORME FINAL
EVALUACIÓN ESPECÍFICA DE DESEMPEÑO
FONDO DE APORTACIONES MÚLTIPLES (FAM)

Secretaría de Finanzas y Planeación
Subsecretaría de Planeación
Instituto de Administración Pública del Estado de Veracruz, A.C. (IAP-VERACRUZ)



PAE2022 – FAM
Reunión de Trabajo
Junio 29, 2022

IAP-VERACRUZ
Dr. Jorge Hernández Loeza
Mtro. Javier A. Díaz Croda

SEFIPLAN
Dr. Job Hernández Rodríguez
Mtro. Mario Alfredo Baez Hernández
Lic. Jorge Marcelo Mulato Silera



PAE2022 – FAM
Reunión de Trabajo
Junio 29, 2022




IAP-VERACRUZ
Dr. Jorge Hernández Loeza
Mtro. Javier A. Díaz Croda

SEFIPLAN
Dr. Job Hernández Rodríguez
Mtro. Mario Alfredo Baez Hernández
Lic. Jorge Marcelo Mulato Silera

Hoja de Firmas de Validación y Autorización del Informe Final


El presente: ***Informe Final de Resultados de la Evaluación Específica de Desempeño del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas (FAFEF), Ejercicio Fiscal Evaluado 2021, Décimo Aniversario de la Evaluación de Fondos Federales***; presentado por Instituto de Administración Pública del Estado de Veracruz, A.C. (IAP-Veracruz), está dado en la sede de la Secretaría de Finanzas y Planeación a través de la Subsecretaría de Planeación, en la ciudad de Xalapa de Enríquez Veracruz de Ignacio de la Llave, a diecinueve de agosto de dos mil veintidós y firman quienes lo validan y autorizan para su difusión:

Firma por el Instituto de Administración Pública del Estado de Veracruz



Dr. Mario Raúl Mijares Sánchez
Presidente del Consejo Directivo y
Representante Legal del IAP-Veracruz

Firma por la Secretaría de Finanzas y Planeación



Mtro. Vladimir Cruz Acosta
Subsecretario de Planeación y
Coordinador General de la Evaluación



VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SECRETARÍA DE FINANZAS Y PLANEACIÓN

Av. Xalapa No. 301, Col Unidad del Bosque

C.P. 91017 Xalapa, Ver.

Tel. 228 8421400

www.sefiplan.gob.mx



<https://www.facebook.com/Veracruzlap>



<https://www.facebook.com/profile.php?id=100075351471161>



<https://www.instagram.com/paefondosfederalessefiplan/>



<https://twitter.com/FondosPae>



<http://www.veracruz.gob.mx/finanzas/buzon-de-atencion-pae-fondos-federales/>

