



VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SEFIPLAN
Secretaría de Finanzas
y Planeación

SUBSEP
Subsecretaría de Planeación

PLANEACIÓN
Dirección General del Sistema
Estatál de Planeación

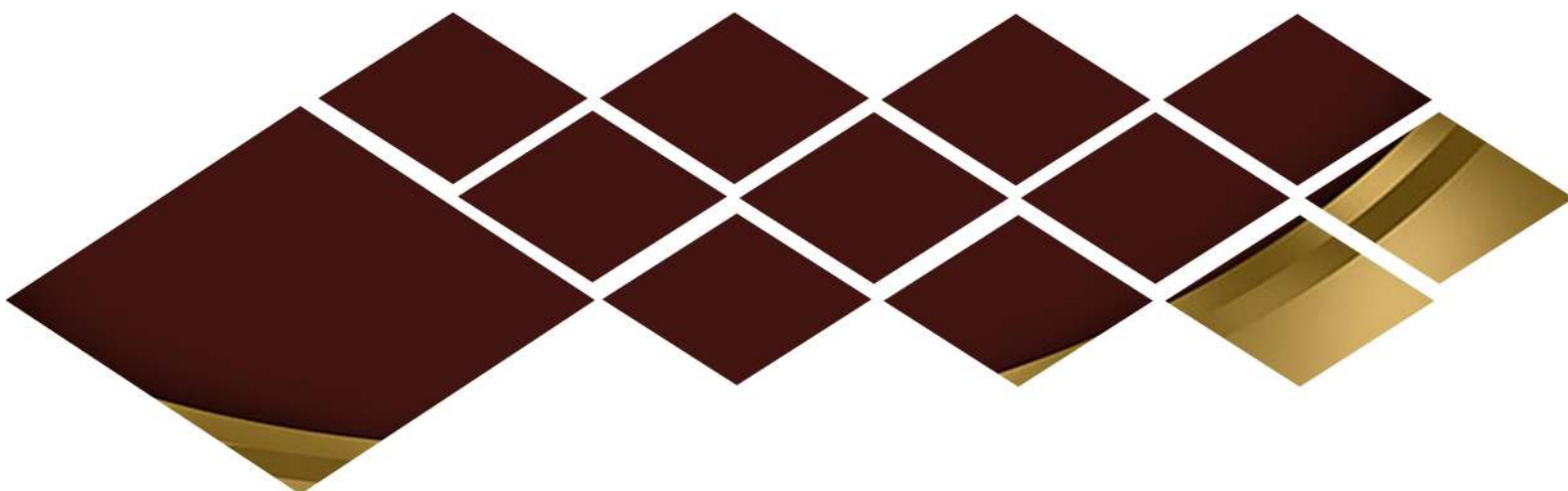


INFORME FINAL

I A AZ- I I Z'7-ZA éI éI I I
7 é éI A AZ- I - I 7A

7

(A I AZ (A I AZ



8 A AA A é I A AZ- AI
 -I A AZ- é I 7 é 7 I é I A I é I A 8 I I A (ó A A
 i ó ó A Ac ó i ó (i (ó i ó A ó i ó A) ó ó A i pc
 A ó A i ó A ó A Ac i ó (i (ó i ó A ó ó ó Ac



8 A A A A é l l A AZ- A l
 -- l A AZ- é l 7 é 7 l é l A l é l A 8 l l A

é-l A é l A l A AZ- l l AZ

7	7	l	é	l	A
7	A	(l	A (l A
	l	Z		l	l
			Z	A l	
A	7 A l A				
7	A				
	7 A	(l	l (l l
			é	(7 l
			l é (7		
7	A		l		Z l
				l Z l	
	l				
é	7				
7 A		7	8	l	7 8 l
			l		l
7			é		l é l
(l l	
l					
7 (l					
		(
		(((l l é A
		Z	A	l	Z A l
			é	A	l é A A
7	A		l		l
l	8				
	7 l				
7	A	(l	(l
7					
l					
7	7 A 7 l 7				
7	A			l l	
	7 A A				

é

7

l 7- A

7

7

l

Z

A

Z

8

l

é

é

8

l

Z

A

l

é

"

l

l

7

7

Z

8

Z

é

l

7

7

8Z

A

Y

"

Z

l

A

A

7

7A

-

A

l

AZ

-A

é

Z

é

é

Z

8

l



é A Z A é Z
8 I

é "

(Z 7A7I 7 7A 7(I (A

8
7 " A Z
A 8
Z Z Z

A (7A (A

é 7 é

(Z 7AI A (A

é

(Z 7 I (A

é A Z é

(Z 7A A (A

- I A
- I A

" A Z
é 8

7 A Á

I (7AI A (I A

Z I I

Z A I

8 A
é 8



Z 7

I (é (7A I A Z A I

- I
- I

é 8 8 Z
é 8

I I
7 I (7A7I 7

I I

é 8 é
é 8

I 7
é A

' é A é 8 A
I (7A A 7(I

é 8 A

é Z
é (

A I
é I Z 7A
I (

- I I I
- I I

- 8
é 8

- A

- 7
é (I
I (7A

é - 7 I
é-7 I

Y
é 8

Z A " I (7A
é

I Z I
I Z I
I

A A
Z

Z 7 I
(7A

" 8

A 7
é

Z - 8 7
A A I (7A



7 8 l

78l

" 8
7

z

z z

z 7 Á é (7A

l

l

- - z

z é A z

é

Al l Á 8

A 7 l (7A

-

-

- l " 8

A 7 "

z l (7(l

l

l

l 8

é A A A



é A " Y
I (A 7 I Z

é
I é I

- 8 7

é 8 7 I I (7(I

é A
I é A A

é I

Z Z " A
A I (7(I

Z A I
ZAI

A 7 8 Y
é 8

"
I (7(I

-

- - I é A

I Z " 7 Z
8 8

A A
I (I (7(I



A

Z A

é

é ' "
8Z A X "

é
é ' A é Z

I I

é ' "

A I I

8
7 ' "
A Z
A 8
Z Z Z

”

- l
- 7

8
A é 7
é l

Z é
8
8 (Z

Z Z é 7
Z

7 é A 7 é A
Y

-
A A Z l
A é A l 7 Z
8
A 7A A

(l 7A (
l
7A (l

7A
7
A
(
7
A Z Al é 7
7

” 7 Al -- A - 7



(

|



- I I I
é 7 A 7A
I 7 I é A
I 7 7



I
Z I Z I
I 7
" 7 "

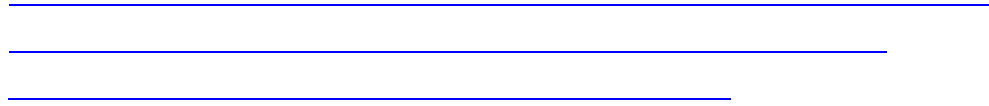
7
A I AI ((I 7
8 I 7
I I é 8
7 A I
A 7AI A A 7A (I
I 7(I A I 8
7 I A 7
7 7A7I 7 A 7A A
I é 7 7A
8 Z

8 8Z8



(
I é 7 A 7A I
7 I
Z I A
é 7 8
I 7
8 Z I 7 "
((7
I 7(A Z Z ((7
AZ (A I I
AI ((
7A I 7 é ' " 7A 7(I
7 I é 7A A
é A Z é (7
8
7
é A 7 é A
(7
I I I
((7 I 7 7
I I 7 é 7
I I (

A I (A I
é Z I
I
Al ((



Z

I Al 7 A
I
é " Z I Z I A
I
7A
Al I I 7
I I Z Al
I
7
Z Z ((A
A I
I
I Al 7 A
I
é " Z I Z I A
I
Al I 7 Al
I Z
I I
7
Z Z ((





A

I

I 7A

7

8

é

X

A

(

I

(

I

I 7

Z7

I

7

é

7

I 7A

A

Z7

7A A

7A (I X

7A (I

I

I

7

I

7

I

(

I

é(7 I

I 7A A

(I I



7A (l

7A (l

7

l 7A
é(7 l

7 l 7(A éA 7
éA 7 éA 7 éA 7
éA 7
7 l 7l (l l l 7(A
l 7l
(l l é A

l 7(A é8 7
é8 7

7 l 7l A
é 7 l 7
é7l 7

l (7 (é(7 l (l l
(7 7((l l
(7 7 7 l (l l
(7

l 7 7 ((7 7
7 7

é(7 l

(





7 (||

é (é(7 |

(Z(Z Z é(

7A

8

8

A

é(7 |

|

(||

Z

Z

(

Z

Z

é(

Z8|

A

7

A 7

A

|

Z

(

7

7

8

|

(

8

A

8

A

|

A

A

X

Z8|

r

;

;

/

Ar

7A

é(7 |

(||

|

|

|

Z8|

Z

8



l 7
(l A A l

é (7 l (l l
A l A
(

7A

l

l l (l A A
l

(A
8

7

é (7 l (l l
(7

l





I é(7 I

-

(

I

I

(I I

7

Z (

é(7 I

(I I

A

(

A

I

7 I

A

7A (I

I é(7 I

(I I

A

(

A

A

Z

(

7

(

é

é(7 I

(I I

(Z(Z Z é(

I

(I I

I

7

I

I

7A

l



é 7

8

7

7 7

l

l

7

(

Z

A

l

Z (é

l

7

é (7 l

Z (é

(l l

Z (é

é-7 l

8

(
é (7 l

7

7

é

(

l

l

(

A

A

8

(

7





Al

A

A

Al

A

X

I

(

A

7

7A

A

8

(

A

é(7

I

8

(

I

7

Z

(

(Z(Z Z é(

I

8

(

A

I

Z

(

8

(

Z

Z

8

I

(Z(

é

(

7

8

I

A

I

A

I



(

,

8

(

7

A

(

-11

I

7

Z

(

I

(

A

A

,

8

(

7

é

(

I

7

8

(

(

7

7

I

7

Al

A

A

Al

A

X





(
8
|
8
Z
Z
Z8|
|
8
A
|
A
8
(Z(Z Z é(
|
8
A
|
Z
8
|
8
Z
Z
8



(Z(



é

(

7

(

(

7

A

(

8

(

A

l

(

A

A

8

(

7

Al

A

A

Al

A

X

l

8

Z

8

(





(

7





Handwriting practice sheet for the letter 'Z'. The sheet is divided into five horizontal sections, each with a number in the top left corner. Each section contains a set of three horizontal lines (top, middle, and bottom) for writing practice. The letter 'Z' is written in blue ink on these lines, demonstrating the correct stroke order and placement. The letter 'Z' is formed by three strokes: a horizontal line from left to right, a diagonal line from top-left to bottom-right, and a horizontal line from right to left. The examples show the letter 'Z' in various sizes and positions, including as part of a word 'ZAX' and as a standalone letter 'Z'.

1

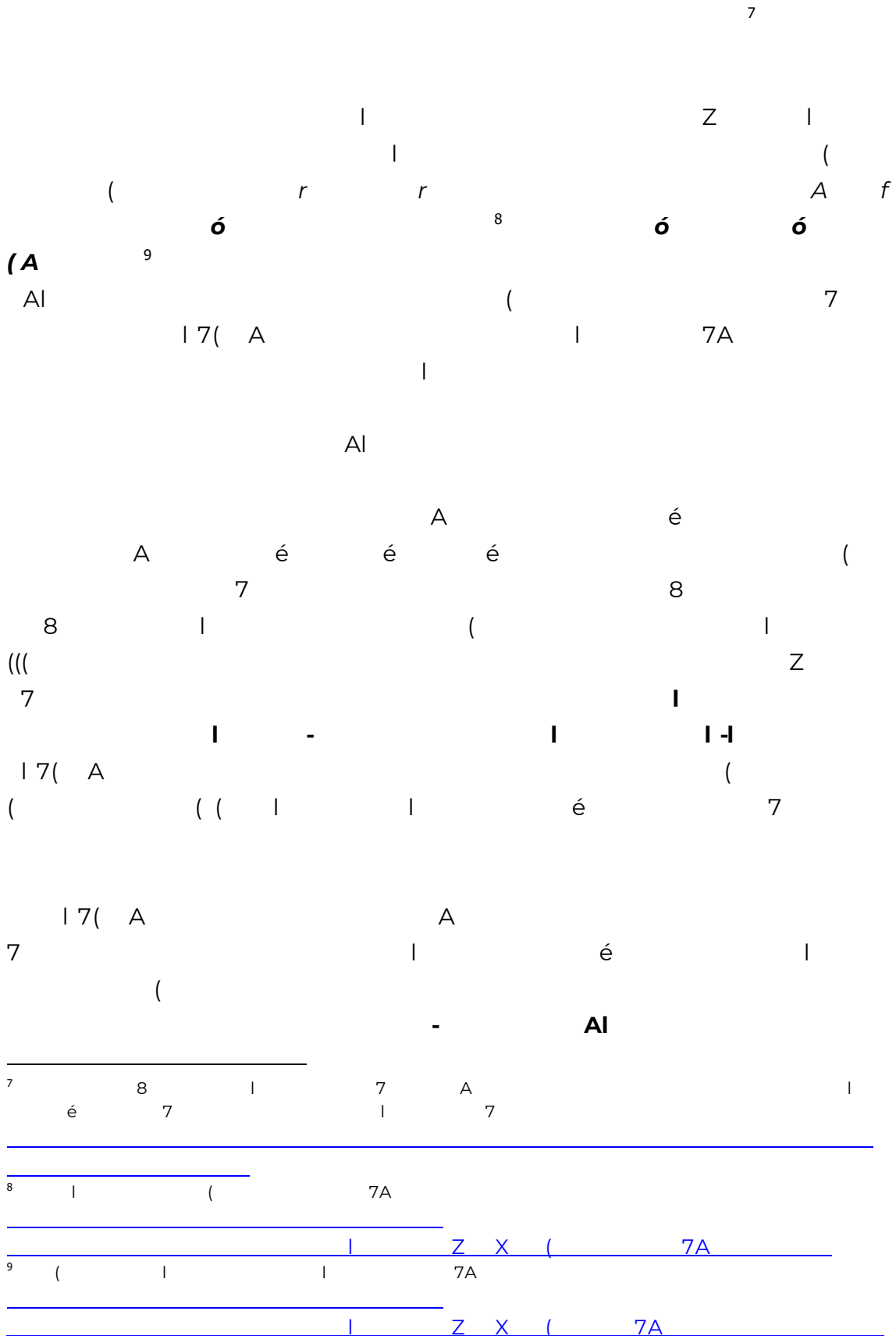
2

3

4

5

[illegible]





A 8 Z 8
I
(

A Z Z (é

((A
I Z
I
8 7 I I

I AI I Z I A
" Z AI 7 ¹⁰

A I A
I " Z I é I Z A
I é I A
r ; *r* ; A
A A 7 A 7 I
I I AI I

AI A
8 Z 8

¹⁰ Z I A A I | | é AI



(

Z AZ



|

|

|

|

Z

|

é
7

"

Z

ó

ó

i

(

A

(A

r

;

A

;A

r

r ;

A f f l

11

7A

|

|

7

|

|

é

|

é

|

Z

7

|

|

é

7

A

7A

Z
7

| A

Z | A

7A

|

é

7

8

|

7

7

8

11
A

7A

|

|

é

7

7A



Z

Z I A I 7(A

A
8

I

7

7

Al

I

((

Al

I

7

-

-

I

I

Al

-

A

I

AZ -A

¹²

A

Z

I

I

(

8

8

I

A

(A

Z

-

A

I I

é

A

I

I

A

¹² (

A

I

AZ (A

(

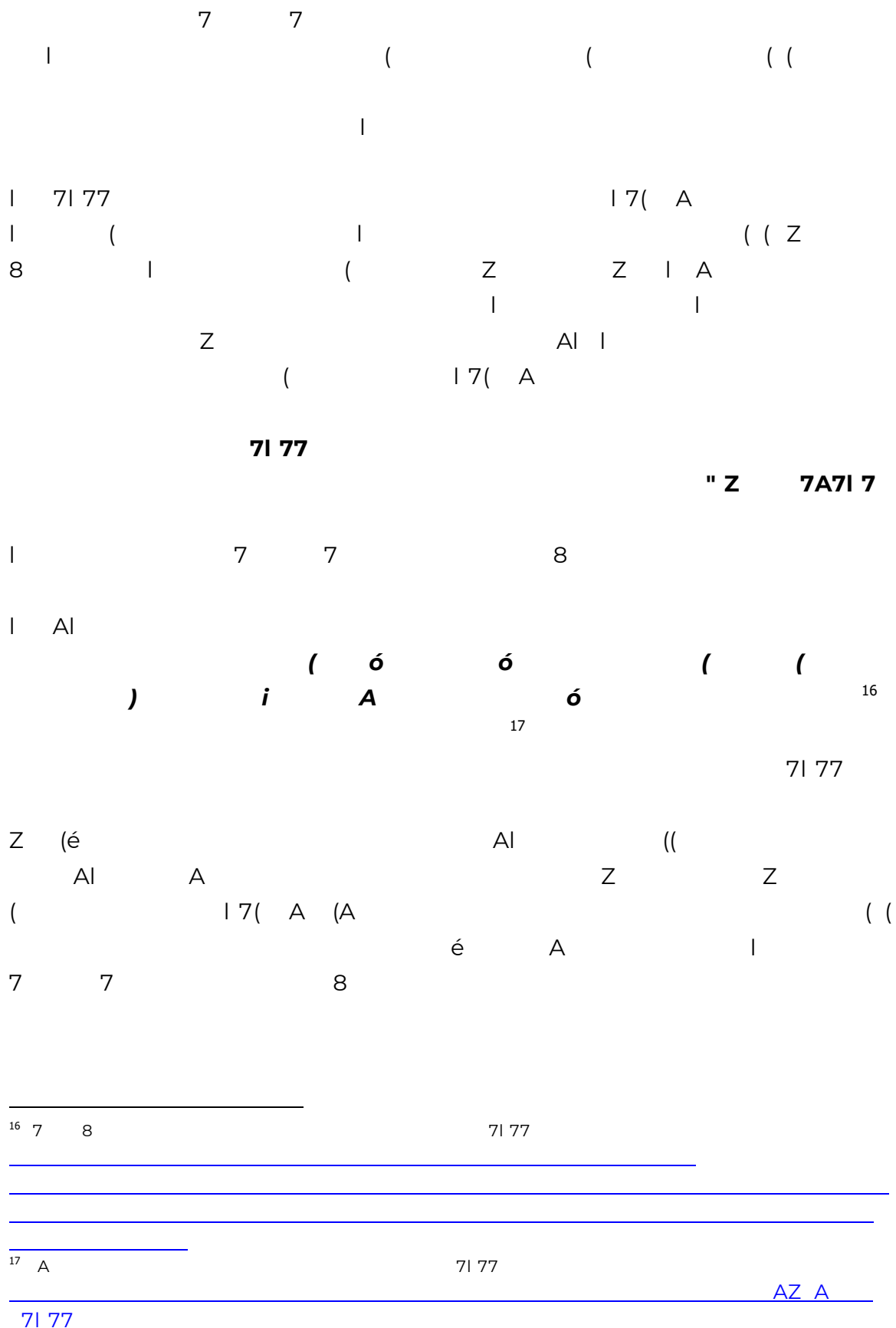
(



17(A
Z é
Al Z (A
Z - 13 (A
é 8 7 7Al A é
7 é 7A 7- I 7A7I 7 é
" 7 I é 7A A
é A Z é
(7
17(A I I ((
14
I é
X (Aél X
7 I 7 7 7I 77¹⁵

¹³ Z Z (17(A (A
¹⁴ Z I ((A 17(A
¹⁵ A 7 I 7 7 7I 77
AZ A (A AZ(7I 77





| 18

(7



|

| 7 7A
A A A 7 A 7
A A 7 Z
A 8 I
(A
|
19

| A 7 (X é
| 7 (7A
r / A ;

f; r f
; ; A f ; A r
; ; r

18 7 | | 7 7 8 é A
|

19 A A 7 Z A 7

| 7 A A AA7 Z
|



20 A 7 (| 7

17

A | 17 é

Z X

21 (é (7 |

22 (| |

23 (

24 A 8 | 7 é

Z | 7





(7 I
I Z(I A
I 7
7 A 7A
(I X A 7
A A 7 7
7 A
7 I I Z(I Z (I
é " I
(
I (I I
é 7 I
I
7 (A
I 27 é(7 25 (I I 26
Z
7 I
/ Ar
28 7 Al
r Z 8 ; ;
Al

25 é(7

I é(7 I 7A
26 (I I

(I I 7A
27

7A
28 (8 Al I 7 7

(

17(A



I

Al 7

7

7

-

7

I

A

A

(

I

X

I

A

I

7

(

I

A

I

7

I

7

(

é

"

(A

Z

8

é

A

é

Z

é

Z

é



Informe Final de Resultados de la Evaluación Específica de Desempeño del Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM), Ejercicio Fiscal Evaluado 2021, Décimo Aniversario de la Evaluación de Fondos Federales.



A Á - - éI 8AY- I I Z

A A A A
 A I A I
 A AZ- I Z
 7I éI A I Z 7
 é 7 8
 A 7 I 7
 A I 8- A I A I
 7 A I
 A A
 A 7 A 7
 A A
 A é- "A (

Y I A ÁZ -ZA A
 ZAI Z A I 7
 ZA 7ZI Z A 7
 ZZé- Z Z é (I
 ZI 7 Z I 7
 ZI é" - Z é " (



ZI Aél Y

Z8I

Z Z é-

Z é-8 7- A Z-I

Z AZ

Z A I

Z A

Z IZA -

Z I A

Z I -

éI Z é- AZ-

- I - - Z- A

Z é- AZ-

Z é- AZ-

- I 8A - AZ-

Z é- AZ- - A

8A - AZ- A

Z I A

Z Aél Y

Z A -

Z I é
X

Z 8 I

Z Z é (

Z 7 I
(

Z A Z

Z I
I

Z

Z

Z I
é

Z Z (7

(A I
A Z (A

I

Z

Z

Z I
é

Z é X

I

I

I

A



	I	
	Z (é	
Z I él Z-A	Z	7
Z -é	I	
	Z	A Z (é
Z I	Z	I
Z I	Z	I (
Z -	Z	(
Z I él Y I A	A	
		7
Z -	Z	(
él I él Z-A		é Z 8
ZI A - A é A	Z 8	Z
é 8 I	é 8	I
é 8 A é Z	é 8 A	é
	Z	
é 8 I	é 8	I
é 8 7	é 8	7
é 8 I	é 8	I
é Z	é	Z
é Z	é	Z
	é	
é -	é	(
é-A8 -Z	é	





é-7I A A I AZ

é (7

|

é 7

é 7

é

é

II é

| | é

I 7-ZAZ-A

é (

I-A A

| (A A

I-A A é Z

| (A A
é Z

I-I

| (|

I I Z A

é | A

I I Z-Z- 7- ZA

A

I I 8I Z-A A - A -A

- I AZ- A

I -éAéI 7I éI A - A

| 7 Z

I -éAéI

7- ZA - A é A

| | 7(Z8I

A 7

I -éAéI

A AI A A I

I -éAé

A

|

I A AZ-

A

I A AZ-

A

éI Z - I Z-A

I A é

I A AZ-

(

éI - AZ



I A AZ-
él - é-ZAé I

A

I A AZ-
él ZI

A

I A AZ- I I Z"7-ZA

A

é

(Z

I A AZ-
I A n8-ZA

I

I A A é I I

(

A
A Z (A

I

7AI A

7

A

I

A

7A7I 7

7

A

7

I

7

7A-

7

A

(

7A

7

A

7A -I Y

7A

(

I

X

7A -I

7A

(

I

7A

7

A

I

é

7

7A A

7

A

78I

7

8

I

7-I

7

(

I

7- I

7

(

I

7 éA

A

7

é

A

7 I

7

A

I

8

7 Z- I

A

A

Z

7





7 I 7 I
8A Z I -é I

I

8A él I 8Aé I

8 8
" A A 8 I

-A (A A I
A Z

-A (A X
-Z- - Z (
-é - é
-I (I
-I Y (I

-I I (I I

-I (I

-I (I

-I (I

-7 (7

-8 A éAé él 8m I

- é-ZAé | él
| Aé



- 7l (7 |

- |
él | Z | ZZ- él |
- 7 AZ-

- - -I éA (|
- | (|
- | (|
A

- é-7 - é 7
(7 | 7

- - (|
| |

- | A (| A

- (|
-

A A
Z7 Z 7

| él |
A | AZ-

| | | A

7 " 7
"

8Z8 8 Z 8

8l 7A 7 8 |
7 7 A

8 8
8 A- 8 A (



- I A -I éI A
8I I A

é

7
8

- I A -I A A I
7 Z- A -I éI
I é
- I A -I
I é

I
(
A

7
é I

8 A

I é I

I A
A " éI - é-ZAé I

I A

é
I -A é Z I A é

A

7

X

I A

- (

-Z (Z

7- 7 I

8A - I A A I ((7I I
7

AI A I
AI I A A A I AI (
A I

Al 7l éI A

A éI -A

A
A "

l 7
-
-7
A
l

é

8 A AA A éI é
l A AZ-

é
A 8l l A l

l Z l éAZ- l

8 ((l l 7 7 7 é
A l 7 7
A l
A 7 Z l A
" Z
l

Z (é

A
A " A " Z

l 7
(
((7
A A
l l

é

é

l

Z

é

l





I Z Z- -I
Y I A AZ -ZA

Z

Z I A

I Z 7I éI A I
A 7I -é

é
7

7 A

Z

7

7

I A

I

A

I é

I

é

I éA A

é

A

I éI

é

I 7- A

7

I A A éI

I

A I A AZ- I

m -Z

I

I

I

I

I ZI

I

Z

I

I I

I

I

7I 77

7

7

I

7

7

7

" Z

"

Z

-A7I

(

A

7

I

-Z-

Z

(

-I é

I

I

é

- I

é

- A
-
- I A é I I A AZ-
é I é I I I

A

(

(

A

- I A é I 7 A
-Z

A

A 7 "

-- ((

- I
é-7
7
é-7
7
7
- A
7

7

é (

é (

7

(

A

7

Y

X

A7
YI I Z-Z-
A é I Y

A 7
é

Z

A é I Y
X

X

m - é I I 7 I I Z-A é I 7(A

I
A 7 I 7





I 7I

ZI

I é

7

Z

I

I

é

"

Z

-éAé Z é - A é A
éI AI A AZ-

I 7(A é

8

I

(

I

AI

-éAé éI Z A (
I I A

A

A

A é 7



é

Z I A

A

8

é

7 I

7 I 8

7 I 8 8

Z 7 I 8Z 7

Z 7 I 7Z

7A A

7A(I

7(I

é

é 7

7A A

-

I

Y

-

I

7Al A I

I

A

7

7A

7A7I 7

7

A

é

7

Z

I

I

A é

X

X(I I A

7

" Z

I

7

I 7

7

I

7

7

I

7(I

7(

é 7

7A

A

Z7 **7A**

7Al A

Z7

I

7

I 7

²⁹ (

7

A

Z I A

(



7

A

7A

|

|

A
(

A
|



7

é

7A

7

|

Z

|

A

7A A

7A (I X

7A (I

(

Z7

7

Z

7



Z7

A | 7 A

|

|

7

7

7

A

7A

A

A

|

7A

A

é

(

(

7

7

é(7

A

é

A

7

7

A

A

7

|

é

7

A

A

Z

é(7

A

A

|

7

A

|

7

|

é

|

A

7

(

Z7

|

7

7

A

(

|

7A

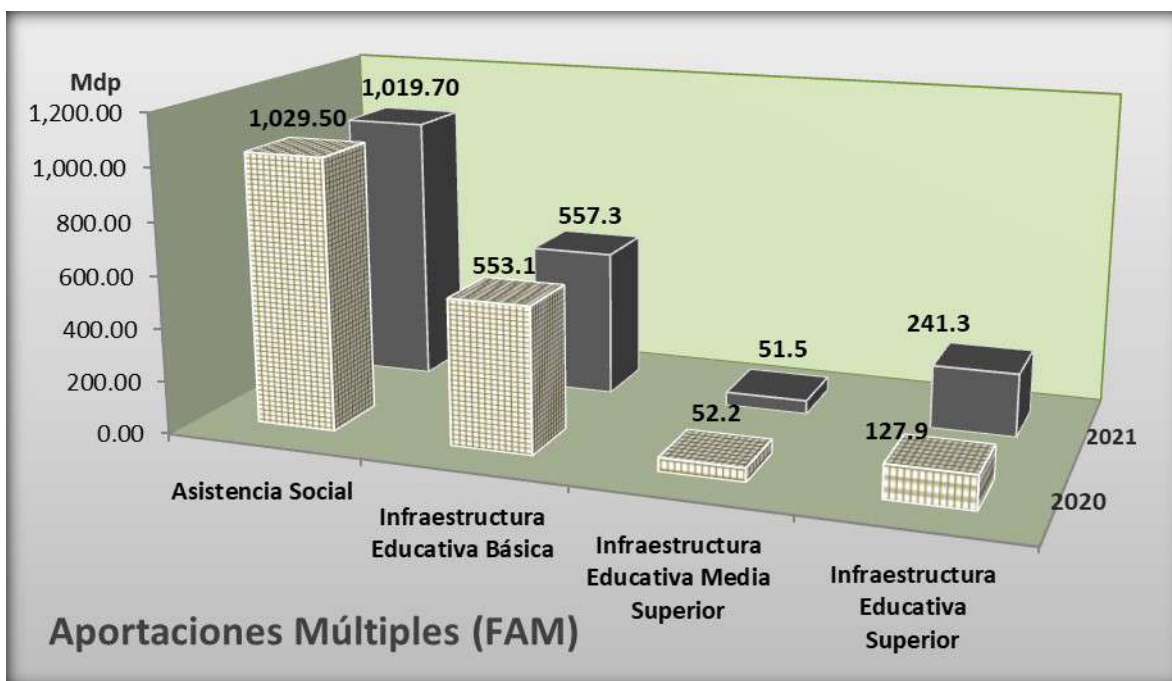
7

7A

A



I



7 Z 7 Z 7 I
Z I 7 Z 7 é

I I 7

I (

8 7

I é 7

A Z7

A

r ;

8 I 7

8 A 7 I 7

é

7

é 7



-

é-7

I

I 7A A

I

I

7A (I

7A (I

7

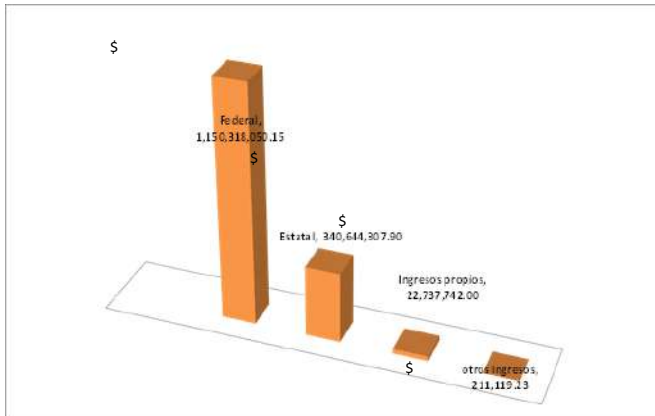
A

I

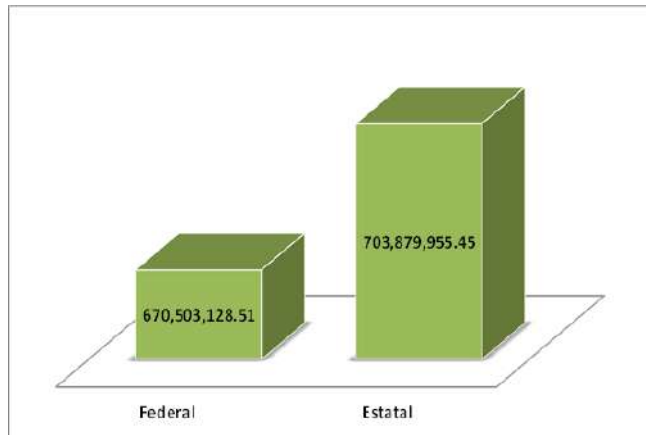
7A

é-7

I



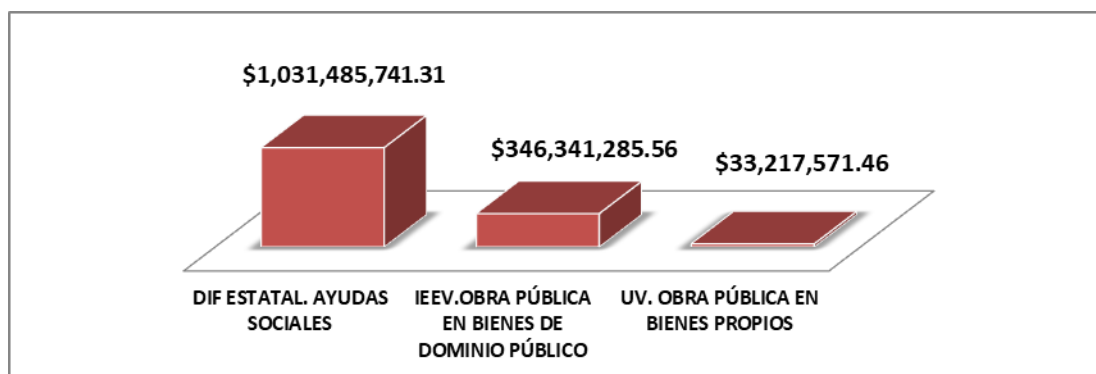
Orden de Gobierno	Fuente de Financiamiento	Total	%
INGRESOS TOTALES 2021			
Federal	FONDO DE APORTACIONES MÚLTIPLES (FAM) 2021	\$1,019,663,600.00	67.35%
	RENDIMIENTOS DEL FONDO DE APORTACIONES MÚLTIPLES (FAM) 2021	\$13,047,028.11	0.86%
	DIF NACIONAL	\$1,308,873.55	0.09%
	FAM REFERENDO 2020	\$111,518,514.22	7.37%
	FAM RENDIMIENTOS REFERENDOS (2020)	\$4,780,034.27	0.32%
	Subtotal Federal (a)	\$1,150,318,050.15	75.98%
Estatal	PARTICIPACIONES FEDERALES (SUBSIDIO ESTATAL)	\$310,162,593.54	20.49%
	RENDIMIENTOS DE PARTICIPACIONES FEDERALES 2020	\$2,544,800.74	0.17%
	RENDIMIENTOS DE PARTICIPACIONES FEDERALES 2021	\$23,247,816.48	1.54%
	REMANENTES DE DEPENDENCIAS Y ENTIDADES 2020	\$4,376,952.71	0.29%
	USO DE DISPONIBILIDADES (OTROS INGRESOS 2019)	\$312,144.43	0.02%
	Subtotal Estatal (b)	\$340,644,307.90	22.50%
Ingresos propios	INGRESOS PROPIOS	\$22,737,742.00	1.50%
	Subtotal Estatal (c)	\$22,737,742.00	1.50%
Otros recursos(Especificar)	OTROS INGRESOS 2021	\$211,119.23	0.01%
	Subtotal Otros recursos (d)	\$211,119.23	0.01%
Total de ingresos 2021 de la ejecutora (a + b + c + d)		\$1,513,911,219.28	100.00%



Orden de Gobierno	Fuente de Financiamiento	Total	% que representa el presupuesto del Fondo y cada Fuente de Financiamiento con respecto al total de recursos 2021 de la Ejecutoria
INGRESOS TOTALES 2021			
Federal	FAM Pontencido(Escuelas a CICLH 2020)	\$670,475,453.00	99.996%
	Pontegón 2019	\$27,675.51	0.004%
	Sub total Federal (a)	\$670,503,128.51	100.00%
Estatal	FAM 2021 [Infraestructura Educativa]	\$319,181,061.99	49.92%
	FAM Remanente 2020 [Infraestructura Educativa]	\$115,487,461.27	19.25%
	FAM Remanente R 2020 [Infraestructura Educativa]	\$829,030.26	0.12%
	FAM R 2020 [Infraestructura Educativa]	\$3,632,808.24	0.52%
	FAM Remanente 2019 [Infraestructura Educativa]	\$124,924,366.49	17.75%
	FAM R 2019 [Infraestructura Educativa]	\$0.00	0.00%
	FAM Remanente R 2019 [Infraestructura Educativa]	\$99,781.82	0.01%
	FAM Remanente R 2018 [Infraestructura Educativa]	\$8,029,104.09	1.14%
	FAM Remanente R 2018 [Infraestructura Educativa]	\$615,342.69	0.09%
	FAM Remanente R 2017 [Infraestructura Educativa]	\$5,652,886.65	0.80%
	FAM Remanente R 2017 [Infraestructura Educativa]	\$3,680,763.37	0.55%
	Sub total Estatal (b)	\$703,879,955.45	100.00%
Ingresos propios			
	Sub total Estatal (c)	\$0.00	
Otros recursos (Especificar)			
	Sub total Otros recursos (d)	\$0.00	
Total de Ingresos 2021 de la Ejecutoria (a + b + c + d)		\$1,374,383,083.96	

Orden de Gobierno	Fuente de Financiamiento	Total	%
INGRESOS TOTALES 2021			
Federal	FAM 2021 [Infraestructura Educativa nivel Universitario]	\$ 31,282,100.66	78.02%
	FAM 2021 Rendimientos (Infraestructura Educativa nivel Universitario)	\$ 225,830.68	0.56%
	FAM 2021 REMANENTES (Infraestructura Educativa nivel Universitario)	\$ 8,555,062.05	21.34%
	FAM 2021 REMANENTES Rendimientos (Infraestructura Educativa nivel Universitario)	\$ 34,096.72	0.09%
	Sub total Federal (a)	\$ 40,097,090.11	100.00%

7A



é(7I A A
I AZ

Capítulo de gasto	Concepto	Aprobado	Modificado	Devengado	Pagado	Disponible
4000: Transferencias, asignaciones,	4400 AYUDAS SOCIALES	\$ 1,019,663,600.00	\$ 1,032,710,628.11	\$ 1,031,485,741.31	\$ 1,031,485,741.31	\$ 1,224,886.80
	TOTAL GLOBAL	\$ 1,019,663,600.00	\$ 1,032,710,628.11	\$ 1,031,485,741.31	\$ 1,031,485,741.31	\$ 1,224,886.80

I AZ(I é ZA (

Capítulo de gasto	Concepto	Aprobado	Modificado	Devengado	Pagado	Disponible
6000: Obras Públicas	6100 OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	\$351,381,061.59	\$349,293,014.27	\$346,743,989.93	\$346,341,285.56	\$1,693,515.76
	TOTAL GLOBAL	\$351,381,061.59	\$349,293,014.27	\$346,743,989.93	\$346,341,285.56	\$1,693,515.76

Capítulos del gasto	Concepto	Aprobado	Modificado	Devengado	Pagado	Disponible
6000: Obras Públicas	6200 OBRA PÚBLICA EN BIENES PROPIOS FAM REGULAR	\$ 31,282,100.66	\$ 31,282,100.66	\$ 30,260,336.71	\$ 30,260,336.71	\$ 1,031,764.95
	6200 OBRA PÚBLICA EN BIENES PROPIOS FAM REMANENTE	8,666,062.06	8,666,062.06	2,740,218.47	2,740,218.47	6,814,843.68
	6200 OBRA PÚBLICA EN BIENES PROPIOS RENDIMIENTOS	226,830.68	226,830.68	226,830.68	226,830.68	-
	6200 OBRA PÚBLICA EN BIENES PROPIOS REMANENTE RENDIMIENTOS	34,096.72	34,096.72	1,186.60	1,186.60	32,910.12
	TOTAL GLOBAL	\$ 40,097,090.11	\$ 40,097,090.11	\$ 33,217,571.46	\$ 33,217,571.46	\$ 6,879,518.65

7 7A

8 7 I I

I 7A

I é(7I

7 I 7(A éA 7
éA 7 éA 7 éA 7
éA 7

éA 7

7 I 7I I I I 7(A
I 7I

(I I é A

I 7(A é8 7
é8 7

7 I 7I
A é 7 I
7 é7I 7

A -I 7A

é -7

I A A

I AZ

7 é él A AZ- I - I 7A								
								é
8 A AA I Z- - 18 A A - I I I -él I él ZA Z- éAé A - I ZA Z IZA - ZA A él Ié- ZA - I - Z - Z-A ZA Aél - -8 A I AZ A Aé								
8 A AA I Z- A Y AZ- I él A A								
8 A AA 7 Z- A I								
8 A AA 7 Z- A I Z I I								
8 A Aél A I Z A I éA -éAé ZA -I I								
8 A Aél A I Z A I éA -éAé 7 -								
8 A AA - I Z-A Z-A A - I A -AA I A I - AZ- él I I 8I Z-A él A I								
8 A AA - I Z-A Z-A A - I A -AA I A él A I Z- - - A -A								
8 A AA - I Z-A Z-A A - I A -AI - I é-A él -éA								
8 A AA I Z- A Y AZ- I Z é-Z- I él I I 8I Z-A él A I								
8 A Aél A A A - -I éA								
8 A A IZ é Z -								
8 A Aél IZ A A él A é Y-I I A Z - A -								
8 A A él 8A - A él A A -								
-I él Z "Aél ZI é								
Aé - -Z- él ZA Aé A A - I I I -él I él ZA Z- éAé A - I ZA Z IZA - ZA A él Ié- ZA - I - Z - Z-A ZA Aél - -8 A I AZ A Aé								
Aé - -Z- él Y A Z A A - I I I -él I él ZA Z- éAé A - I ZA Z IZA - ZA A él Ié- ZA - I - Z - Z-A ZA Aél - -8 A I AZ A Aé								
8 A AA I Z- A Y AZ- I Z é-Z- I él I I 8I Z-A él A I Z I I								
8 A Aél I 7 -8I Aé I é I -Z								
8 A AA I Z- A Y AZ- I Z é-Z- I él I I 8I Z-A él A I ZA I ZA A								
A I Z- A Y AZ- I Z é-Z- I él I I 8I Z-A él A I Z Y-A I A A								
7 é								I

1 AZ-

l é Z A -

(11 7A Z A

(11 7A

| | |

é					
Z	7	A		\$14,987,168.10	
Z		Z		\$226,771.95	
Z	I	7	Z	Z	\$8,983,034.07
Z		Z	-	Y	\$6,280,133.54
Z		7		7	\$2,740,463.80
					\$33,217,571.46



7 é I

- - 7 - I -

I I

- 7

I

7 7 I

(

(

I (Z Z8I

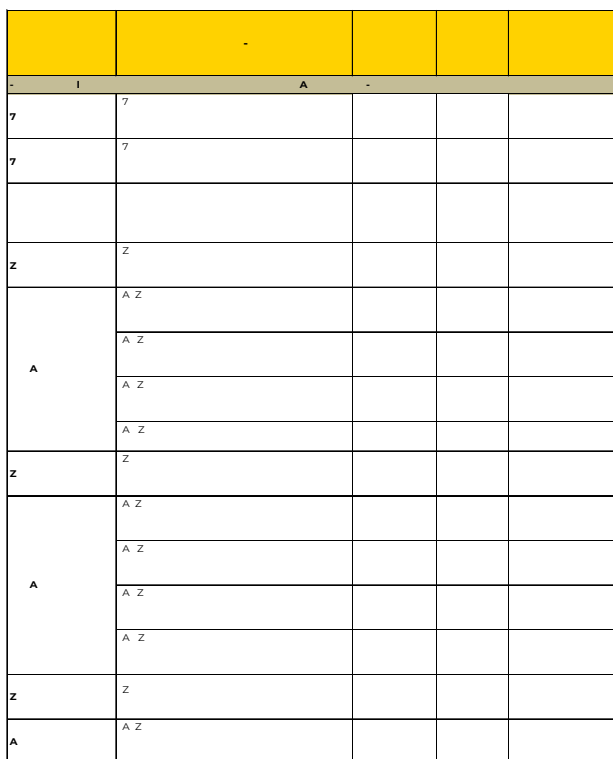
I

AI (

I

- -



[illegible]

(7

7 7

- 7

- 7					
7					
	7 A 7A				I 7A
Z	7A				I 7A
A	7A (I 7A
A	7A (I				I 7A
A	7A (I				I 7A



7 é I

é-7 I

(7 7((

7 7

é (I

(

(Z Z8I AI (

(A7I

- 7



	-		A	
-	I	A	-	
7				
Z				
A Z				
A Z				
Z				
A Z				
A Z				
Z				
A Z				
A Z				
A Z				
Z	é 7			
A Z	é 7			
A Z	é 7			

	-		A	
-	I	A	-	
7				
Z		A		
A A Z				
A A Z				
Z				
A A Z				
A A Z				
Z				
A A Z				
A A Z				

7 é

I

Z

(

7

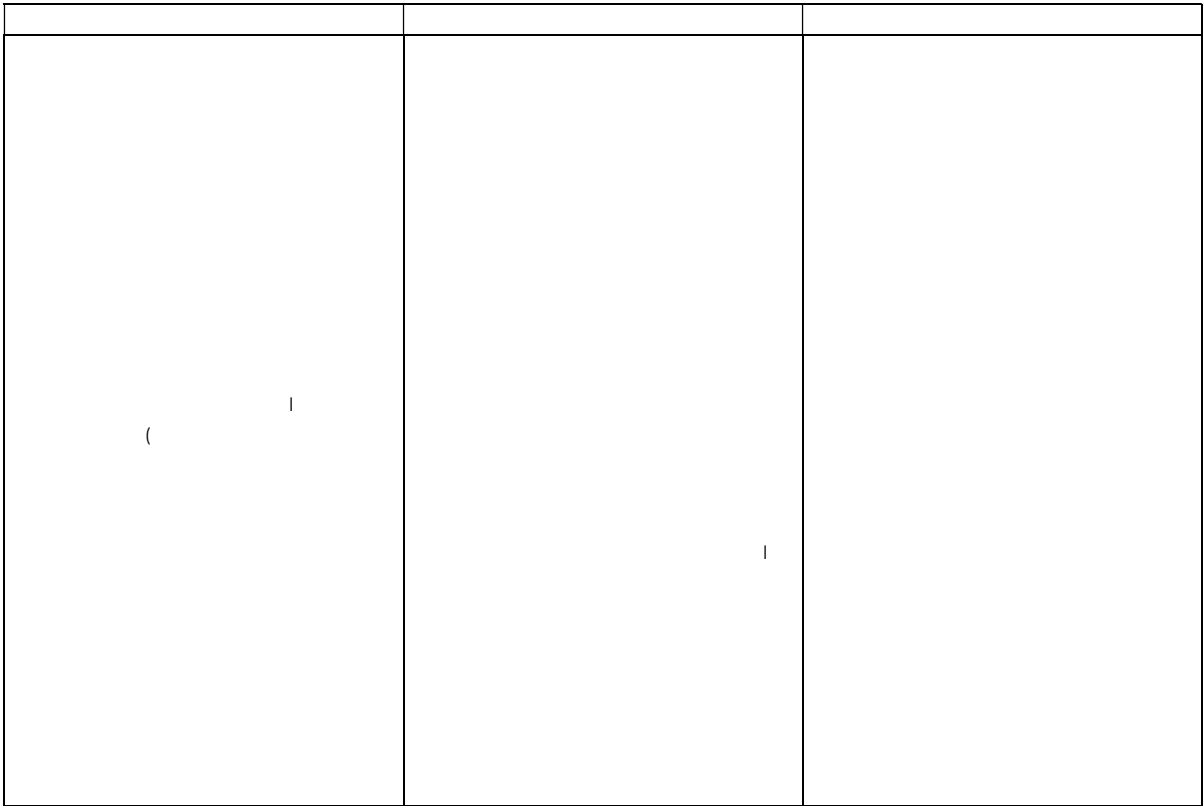
I

(

7

7

(A7I



1 7A (1

é-7 l

Al	l 7 l 7A A 7 7 Aé (A l	(
	A 8 A (8 Z 8	l l A l





Al	I 7	I Al 7 7 I 7 é I Al I 7(A Z Al (
	A Z 8 A (Z 7 A A Z A(A (
8	A Z 8 (A 8 Z ((A 8 A 8I A 7	I A (
Z Z é(8(X 8 8((8(I é ZI A I é Z Z Z I	



	Z	
7	7 I	
8	é 8 A	
	8 (I Z (
8 A		A A I 8 7



A

A

8

A

A

Z

I
A

A

)

A

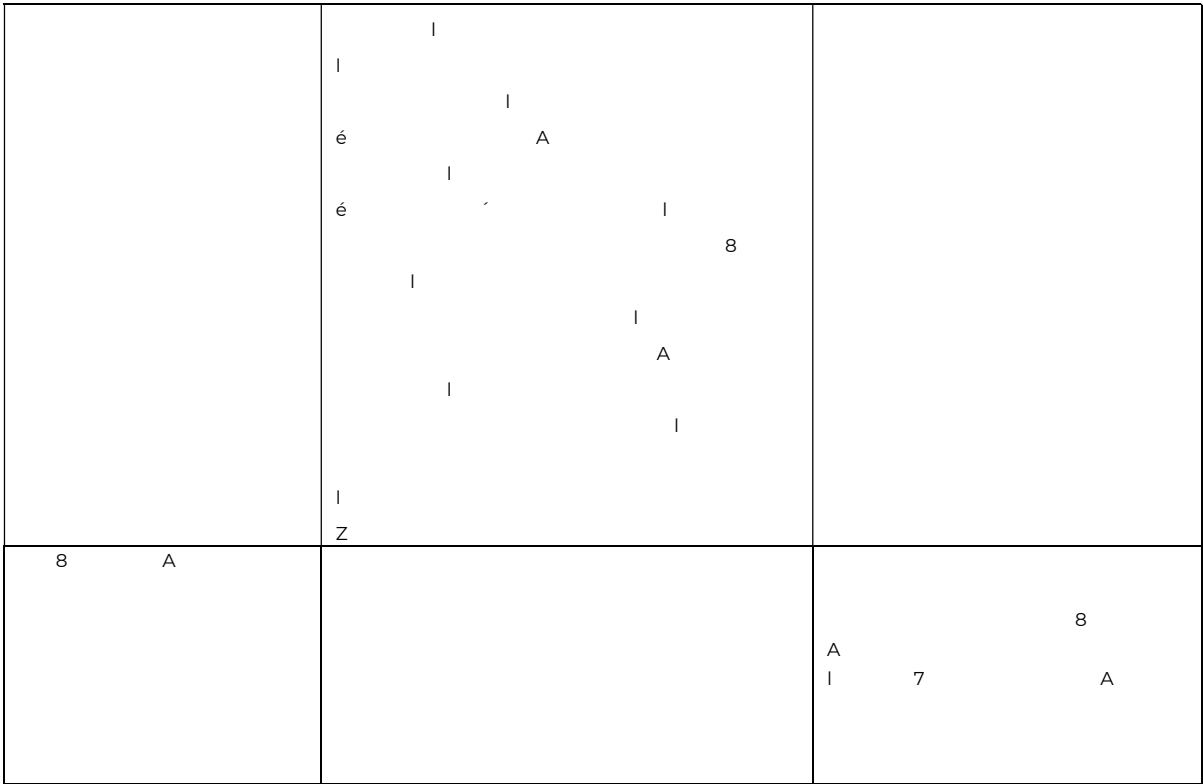




-11

Al	I 7	I Al 7 7 7 é I Al I 7(A Al
	A ((é (A((A((7 I A I Z A A Z 7 7 I Z I A 7 (7 8 é A I Al Z	I I A I A
8	7 8 I Z I I 8 (I é " 7 (é	I A (A
Z Z é((I	(Z(Z Z é(I Z (7
7	7 I (I 7 (I I
8		(I
	I A I I I Z	







A

Z

I

I

I

A

A

(

A

(A

Z

AI

I

7

A	AI	A	Z		A	Z
é-7 I A A I AZ						A X Z _____ _____ _____ A I (7A I é(7
						A X Z _____ _____ _____ A (7A
I AZ- I é ZA -						A X Z _____ _____ _____ A I (7A (I I

7

-

I 7- A

é (7 l



(7 l 7A
A

(A

A (7

X

l (ll

(7
A l 7(A Al 7 l
A l Al l 7 7

Z X Z 8 A
(Z l

(

l Ar A

A A Ar

A é

Z 8 l

ó

((

) Aó

7A

é-7 l

-ll

l

l





8

Z8I

Z

Z

(

Z8I

I

7A

I

I

A

A



é

I



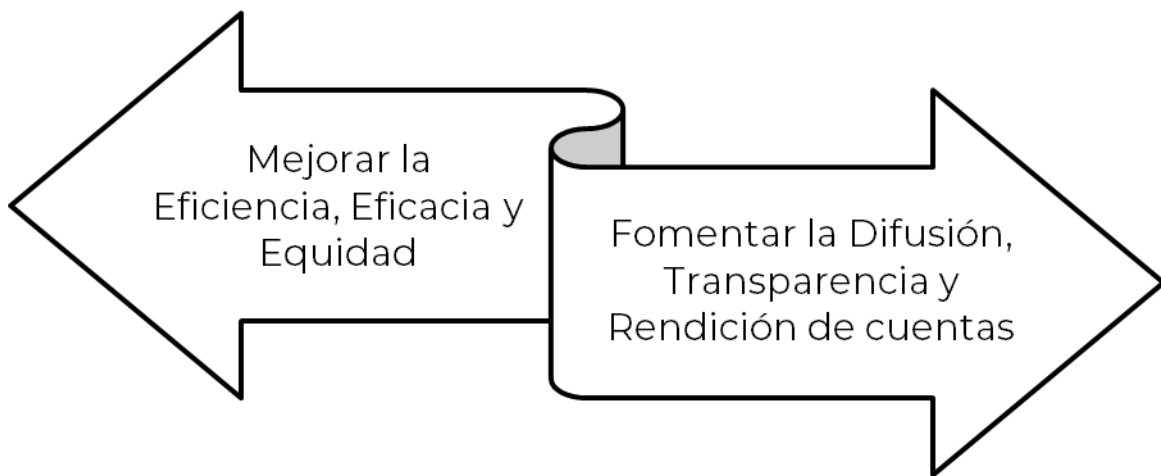
I

I

I

I

8



7

Y

I

8

7

I

I

A

7

I

8

I

7

7

7

I

7A A

7(I

7A

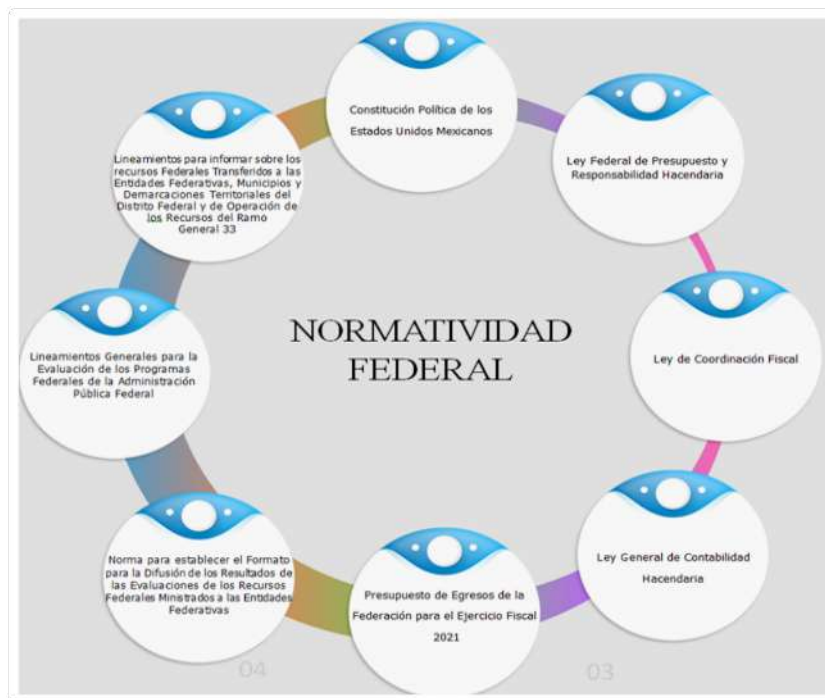
7AI A

7A7I 7





I



7
7

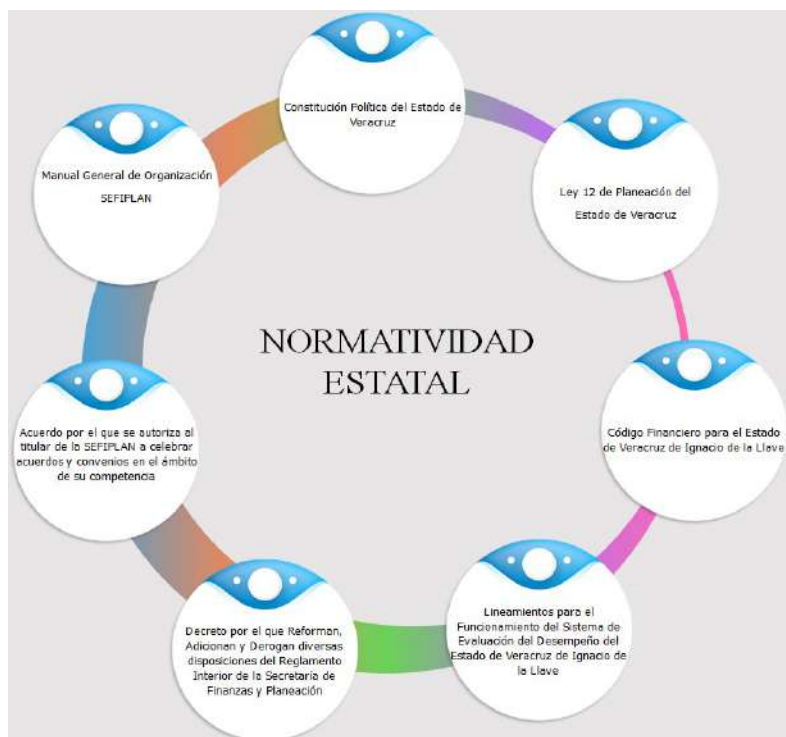
é
Al

7

I

Al

--



7
7

é
Al

I

I

Al

--



I
I
I

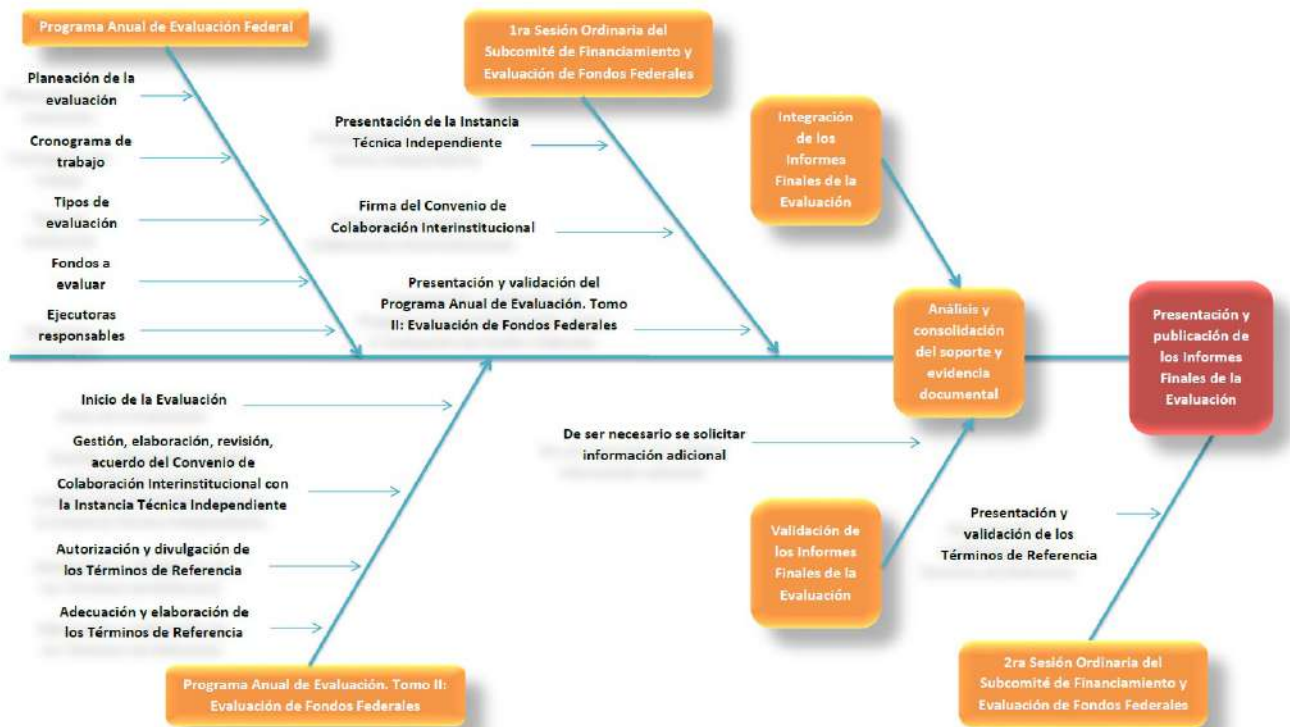
I 17- A I I I

- I AI
- I
- 8 Z Z (
I I ((
- Z
7 7
- 7
- ((7 I
-
- 7 7

I 17- A I Z 8
I - Z

- I
- é A (7 I
(
- Z (I (7
7 " Z
- I 7 A

- I
- I
- I é (A Z
é



7 I I 7 AI --



7 I I 7 AI --



Evaluación de Consistencia y Resultados: analiza sistemáticamente el diseño y desempeño global de los programas federales, para mejorar su gestión y medir el logro de sus resultados con base en la matriz de indicadores;

Evaluación de Indicadores: analiza mediante trabajo de campo la pertinencia y alcance de los indicadores de un programa federal para el logro de resultados;

Evaluación de Procesos: analiza mediante trabajo de campo si el programa lleva a cabo sus procesos operativos de manera eficaz, eficiente y si contribuye al mejoramiento de la gestión;

Evaluación de Impacto: identifica con metodologías rigurosas el cambio en los indicadores a nivel de resultados atribuible a la ejecución del programa federal;

Evaluación Específica: aquellas evaluaciones no comprendidas en el presente lineamiento y que se realizarán mediante trabajo de gabinete y/o de campo, y;

Evaluaciones Estratégicas: evaluaciones que se aplican a un programa o conjunto de programas en torno a las estrategias, políticas e instituciones.

7
7

I 7 I A

Al ((

7 | | é A

7 7A | |

| | |

| | (é A (Z

((| |

((| A

(A |

(A 8



- Piloto 8
- Específicas 14
- Procesos 8
- Específicas de Desempeño 33
- Estratégicas 10
- Desempeño 3

7

I

7

I

I



7

I

7

I

é

7

A

7A

7

l

7

7



(

l

A

(

7

7

é

l

A

7

7

l

(

(

l

l

7

7

l

l

7

7

Z

(

(

l

é

l

7

7

7

l

7

7

l

l

7

7

é

l

A

(

(

é

l

A

l

l

7

7

l

7

7

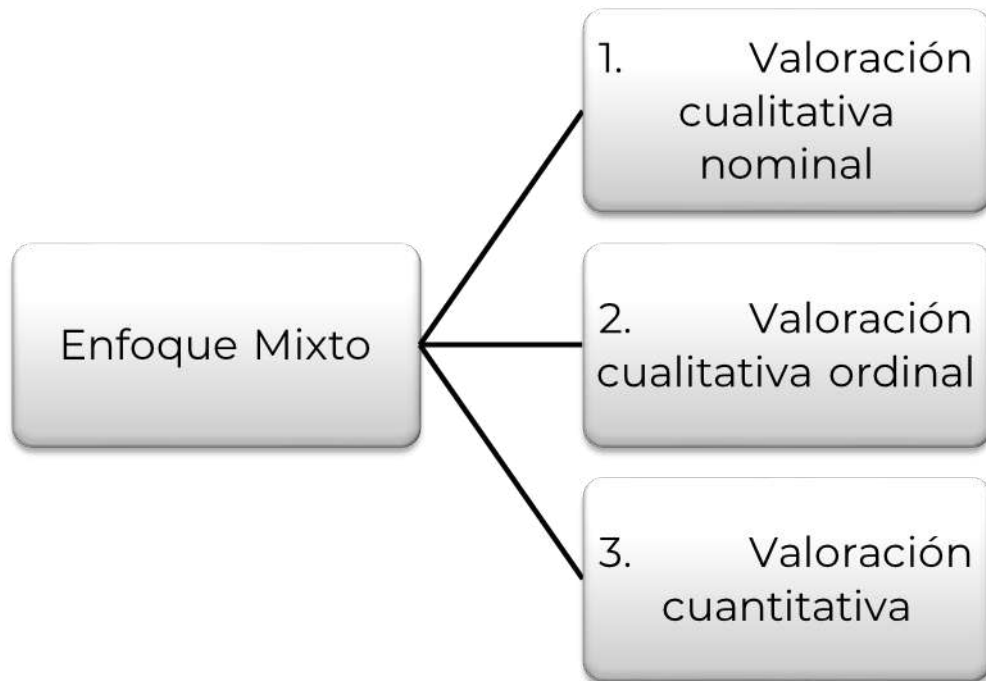




|

A 7 Z		
7 I 7 7 7I 77	7	(
	8	é
	I	AZ A (A AZ(
	I	7I 77
	7	
	8	(I A
	Z A I (I I é(7	AZ A (I A
	I ZI I 78I	I (é(A (A
	(I éI	7I 77
	I I ((I éA	
ZAI I éA A I (I	I	AZ A I 8 éA
	(I (é(A (A
	I	7I 77
	Z I A Z	
	8 I	
	(AZ A I ZI A I (
	Z	é(A (A 7I 77
		AZ A (I A
		I (
8 7A7I 7		A Z AA
		Z X 7I 77
		A Z AA
		Z X 7I 77
	8	
	7A7I 7	
		AZ A Z X
		7A7I 7 7I 77
		AZ A 7I 77







A

Z I A

I

m

AZ- él AZ I é A I él Z - I -	I Á7	él I I
		-
		Y I
		I 8 A
		él 7-Z-I I
		m -

Z



I



A

7

I
Z
(

(7
é Z

8

8

é Z

é Z 7

é 7

(I

Z

I

I

I 7(A
7 7A I A 7(I 7 I 7A A 7A 7A 7I 7
é 7 I

(I I 7(A I
7 7 (





A

8Z8 A

A

7

|

é

|

(

| 7(A

Z I A

" Z

Al

((

| 7(A

7

Al

((

| 7(A

|

é

7Al

A 7(| 7

| 7A

A 7A

7A7| 7

A

(

A

|

7

|

7

|

|

7

|

7

7

Z

8

(

| 7(A

|

Al

((

Z8|

(

(

(





I (Z 8

A

I 7(A

i

Aó

X

(é I A I

I Al ((

Al ((

I

I

é I

I

I
(7 (A

A

I 7(A

X X

I A 7 "

Z7

8Z8

7





| 7 é
é 7 8
| 7
7 A " Z
A " (| 7 |
7A| A Z A | 7- |
| é | 7 | | 7A A | | 7A é-7 |
7A7| 7 - | | 7A | Z |

|
| 7(A |
(

| 7(A
ó A
Aó A | Al
((

A ó |
A | Al ((

A ó A | Al
((

A (ó(
Z A é | X Z | A é | X A |
Al ((
| 7(A Z 8 |
(Z

_____ | _____ (A _____

_____ | 7(A _____ | _____, _____

_____ | _____

_____ | _____

_____ 7 7 _____

_____ 8 _____

_____ | _____

_____ 7 _____

_____ | 7(A _____ | _____







I I A I -

Z

		Z	é-7 I A A		-I I	Z
			✓	✓		
			✓	✓	✓	
✓			✓	✓	✓	
			✓	✓	✓	

7

7A

I

A I é(7 I (I I

A (I (I A

(I I

(I

I é-7 I

A

A

I





X | Z

(|

| 8 A | Á7 |

|

8

7

A

7A

|

A

Z

7

-

-

7

-

7

|

|

7I

ZI

7A

| |

Z

(

(

7

7

A

|

Z

Z

7A

|

X |

| -I

(|

é

|

| 8 A





ó (

óA

ó

I

7

Z

		Z	é-7 I A A		-I	Z
			✓	✓	✓	7 I 7 I
✓			✓	✓		
			✓	✓		

7

7A

I

é (7 I

(I I

7

A

(I I





7A |

é (7
é (7
| é (7
| (A
A é Z | (A A é Z
A
| (A A é Z
(| 8(
X |

7
X | | Á7
|
é | é
8 é

7A |
8 | A



8 (I
((7 7 A
Z Z 7A Z
7A _____

I -II A
(I
Z
I
é I 7(Z(I I ó óó i (ó
_____ A
_____ ó A
_____ (A

_____ ó



I

A

-

I

A



Z

		Z	é-7 I A A		-II	Z
		I A	✓	✓		I
✓		I A	✓	✓		
		I A	✓		✓	
		I A		✓		

7

7A

I

I é (7 I

A

7A

(II

7

I é-7 I

I

A

I A

é (7

I (A A é Z

I

(

Z

I

A

(

I A

é (7 I

I





X I

A

I
Z

Al

7A

A

7

((

I

8

A

A

7

(

é

Z

X I

I -I

A

A

é

7

I

A

Z

é I 7(Z(I I

ó

ó

A

ó

A

ó



I

A



Z

		Z	é-7 I A A		Z A _____
		I	✓		Z
			✓		I
		I	✓		
			✓		7A
		I		-I	Z (_____ I _____
			✓	✓	Z
			✓	✓	I x 7A (I
					I 7A (I
✓		I	✓	✓	I I
			✓	✓	7A

7

7A

I

I

A

7

I é-7 I

f

7

7

I

A

A

7A A





Z 8 A I é
(

I 7I ZI 7 A 7A
(

I
I 7(A
(((

(

I -I Z é é I Z 7 I

Z8I

I 7(A

I

(I I

(

óó i (ó

(



Z **Al** **--**

é-7l

c i **ó i** **A** **c i** **A**

é

| é-7 l

7

é-7

l

Z **(**

Z l A

l **A**

7A

7

A





Z

é (7

Z (é

(

(

|

f

/

i

ó

Ai ób

c

(

(

óó

c

c

i

ó

c

c

i

c

(A

c

ó

Z

AéI X

A

7

I

(I I
7

I



Al

((
I

(

Z (é

A

(

7

Z (é
7A

7

I

I

7I ZI

7A

8

7

A

7A

-

7

I

I

é7

-I I

c

i

ó

b

b

i

óó

c

ó

b

ó

(

c



(*i*

| (| |

|

-

z -é
Y

Al

Z

Z

(

|

A

|

X

(|

7A

| (| |

|

7

A

(

7

óó

ó

(

c

é
I A Z7 A
I Z
I 7A I -



c

((

| é-7 |
|

Z 7 é
7A 7 A
I 7
A
7A I
7
A A 7
A I 7A A
I 7 I 7
I 7 I 7

7A





I

8

I -II

7

Z

Z

7

A

7A

Z

7A

A



1



é7

7

|

| -11

|

|

8

Z

7

A

A

|

(| |

óó

i (

A

ó

A

(

ó

A

(A ó

I - A
A 7



Z

		Z	é-7 I A A		-I	Z
✓		I (A				(A I
		I (A		✓		(I I
		I (A				é
		I (A	✓	✓	✓	I 7

7

7A I

(A I
7A

I é-7 I

Z

I A

-

7A

A I





él 7-Z-I I

- A 7

A

I AI

7A
Z

(A A

18 A

I -II

Z

é

(

A

I

I

A

I

Z

é

A

7

7

7

7

él 7-Z-I I

ó

A

A

)

(

I



Z

		Z	é-7 I A A		-II	Z
			✓	✓		
✓			✓	✓		I
						I
			✓	✓	✓	

7

7A

I

I é (7 I

7

(II

I é-7 I

7A A

I

7

I 7

A

8

I

7

é

Z

A

7

I

7

I 7(A

I

I 7(A





Z

Z

Z Z

X I

A

7

I 7(A
8 7

é

I 7

I

7

I

X I

I 4I

I 7(A A

I

7

I é 8 Z

é I 7(Z(I I Z

A

ó



I



Z

		Z	é-7 I A A		-II	Z
				✓		I
			✓	✓	✓	
✓				✓		
			✓	✓	✓	

7

7A

I

I

7

I é-7 I

A

7 7

A A

A

I

A

Y





18 A
7

|

Z

7

é

7

8

7

-

7

A

(

(

|

((

7

A

A

7

7

8

Z

8

|

7A

|

|

7A

A

A

-

| 41

A

|

7

| 7(A

18 A



óó i (_____
_____ A
_____ A

Z

Z

-

7

I

A

Z

-

7A

I é-7 I

A

Z Z é(
8

é (7 I

I

A

-

Z

(Z

I

(Z(

I

-Z-

i (_____

_____ c c c i



A c (

Z 8 I Z - 7A

A
(7 A
é (I
é A

A

7

A A
c (

i

I -II Z
(
I I (Z

7A

(I I é

(Z f/r f f f I
f

f / r r
f f rr

rr
f

8

-

Z



A		é
		X

I

7

Z

		Z	é-7 I A A		Z A _____
		I	✓		Z
			✓		(
✓		I	✓		-
			✓		Z I A (
		I		-I	Z (_____)
			✓		(
			✓		(
		I	✓		(
					-

7

7A

I

I é(7 I

7A





A 7 (ll

l **é-7 l**

7A

A (

A

(

7

A

l

l A

l

Z l A (l 8(Z A

Z

l

-

A

(

l

(

l

l

l

l

(

7

7A

Y l

l

(

8

l

é

l

l

(

é

7

7A

-ll

Z

7A



m -

ó ó ó ó (ó (A

I

A

Z

		Z	é-7 I A A		-II	Z
			✓	✓		" 8 7
			✓	✓		I 7 7 (
✓			✓	✓		Z 8 7
			✓	✓		Z
			✓	✓	✓	A



--	--

7

7A
é (7 I

I

7A

A

(I I

I

I é-7 I

7

7 A

-

7

7

-I é

- I

A

I -A A é Z

é-7

I

7A

-

A

é 8 I -

7

I 7I

A

8 é 7 I I (7 I é

" Z

7

I

I 7(A

A A

(A 7 I

A

I A I 7

(((I

7

" Z

Z

(
I 7(A
8

A

7A



11 |

A

7

(

|

7

A

(

A

(

A

(

|

(

|

|

é1 7-Z-1 |

ó

(

(

(

ó

ó

(





I

Z

Z

		Z	é-7 I A A		-I I	Z
		I				7
			✓	✓	✓	
✓		I	✓	✓		
		I		✓	✓	
		I				A

7

7A

I

Z

7

I é-7 I

A



(7
 7 A é ((l é 7 A 7 A
 Z 7
 18 A
 A
 (c c c i ((
 ó



A 7
 (A é
 7A
 (l (A (A A A 7 7 ((
 7
 (7
 l Z
 A (é
 Z A(
 7 Y l
 i c
 A

l -ll

l

(





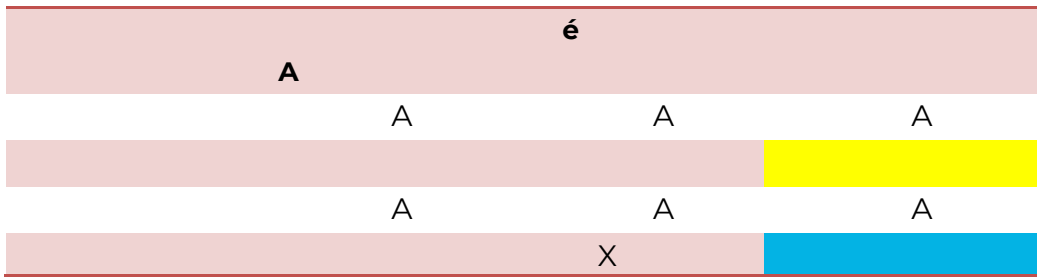
z 7 l

l

Y l

(c c c i ((

ó



z I I 7
- - I I I Al - - Al
Z A Z I é
- I A - I
I A

I é-7 I 7
7
é (7 A
A - 7 I é
- I 7A - I 7- A
Al --

(7 (7 Z (" Z
Z é Z A 7 (" Z
Z





A

Z

I

Al

(

A

-

-

I

I

-

I

I -II

7

I 7- A

(

I

7

A

"

Z

A "

I

7A

I

I

- -II

I

(I

A

I

Z

(I I

Z

A

Z

Z

Z

ZZZ A

I

i

ó

(

- é
 - I Z 7
 I



Z

		Z	é-7 I A A		-II	Z
		7 7		✓		
✓		" 7 é 7				
		" 7 7				
		" 7 7 I	✓			

7

7A

I

Z

I

7

(

7

(

7

I é-7 I

(

7

é7I 7

(

I





7

A

(

7

|

I

-

-

(

(

7

7

A

7

7A

Z

A

|

7A

|

él 7-Z-I I

| -II

" Z

;

é

Z

(

|

(

(Z

I 7(A

(

|

(I é

(

|

(7

m -

|

(7

7

7

)

ó

(



Z8I

(Z I

A

(I I

I

(I I

I

Z

(

(

7

7A

é

7

A



A I -- Z
A Z
A
I I
7 A I
- I
- 7 I - I Z
- Z 8
I - I -Z
- -Z
- é
Z

		Z	é-7 I A A		-I I	Z
		I A	✓	✓	✓	
		I A				I A I
✓		I A	✓	✓	✓	I (I 7
		I A	✓	✓	✓	X I 7(A Z 8 I





7
7A I
I
7A
I é-7 I I 7A ((
A
A
I
7
I
(A A é Z I (A A é Z
A (X X
I I
-
A
Z
I Y I 7 AI
I AI ((I
7 7 8 (A (AI
((I
I Z A
I I
I I
- I AI Y I Z
I -I I
((I 7(A A





X
Z
8 I
Z 8 I
7
(I I Z
7A Y I
I
A
Aó
A
Aó
A
b
Z
A
Z
é
7
é-7I
A I
I
A
7A
Z
é(7
A
7A
é(7
r
A
;
;
A
A
A
I





7 |

Z 8 A |

"

|

|

8 A

A

Z

|

é-7l

/

A l ; r

A l

| é(7l

l 7(A

| 7l

|

|

l 7(A

é(7 l

8 7 A



I Z 7

I 7 7
I é 8 I 7
8 8 7 7 7

7A 7Al A (X 7 7
7 (X 7 Aél X
I 7 7

I A é(7 I Z A
7 A 7 A Al 87
7(7 7A
I

Z Z Z Z
é(7 I A é(7
Z 7 X A
A A
Z8I ZZZ A Z Z
Z A Z8I ZZZ Z
A A Z8I ZZZ A Z 7
Z Z Z

I 8 I 8
A A é
8 é (7
é(7 I (7 A
I 7 A
I A A 7 7
(A A 7 7
A A 7 A 7A





r

r A

A

/

l

l

r

Z

Z

m

Z

Z

l

"

Z

Z

é

(

é(7 l

l

é

l

Z

Z

Z

Z

(

(

Z

m

Z

Z

é(7 l

l

7

l

l

l

é
7A

é
é(7

l

l é(7 l

é

A

l

l

Z

m

Z

Z

Z

m

Z

7

(Z(Z Z é(

A

l Z (é(7 l
l (f
/ r ; f
f f f l



r
/
A r
f

/ f f /
r f

Z é(7
7A
7 (l 7 l A
(é A
é 7A
A A
l é(7
l é(7 l - -
(
7





/

;

|

7A

é (7 |

7

A

|

7

(

7

A

| é (7 |

7

-

;

;

/

| é (7 |

|

(

(

((

A

| A

(

| A

-

é

é (7

A

Z

A

7

é |

7A

A

8

é (

é

"



Z I Z (é I
Z (é I 7

Z (é

(

A I **7A**
(7 **Z -é** I é (7 I
(

I (A A
Z Z A Z I
7 é (7 I
é A
(





I

A

A I

I

A

I

I

8

é

A

I

7

é

8

7

é

8

é

(

é

(

é

Z

é

Z

I

(

I

8

I

8

7

é

8

7

é

8

7

é

(

é

(

é

Z

é

Z

é

8

7

I

é

(

A

(

(

é

Z

Z

8

A

7

A

I

Z

(

é



Z(é



I

8

A (

I

7

(

I

é

Z

I

7

é

8

7

é 8 7 é
Z

(

é (

é

é Z é 8 7

A

7

(

7

(

(

I é (

7A

(

é Z

(

7

(

I

Z

I

7

é 8 7 é (é Z

7A





(7A
(
Z 7 8
(A
I I
7
é 8 7 A
I 7
I 7
(
A7 é
(
A
é
Z
A é
(
I
I I
Z
Z é
Z
I
I



Z

Z

Z

7

7A

(

I

A

7

7

(

Z

Z

7A

7

A

Z

Z

7A

I

7A

Z

7A

I

é-7

-II

A

A

A I

Z

7A

I

7A

Z

I

7

I

Z

é

(

l 7(A



é

7A Z

A

A

;

A

A

7

A 7

A

A

7

A 7

Z

l

7

7(

l

Z

Z

Z

Z

Z

7

l

l

7l Zl

7A

l

8

Z

8

A

8

(

é

"

l

8

A

(

(

8

Al

(

(

Z

l

(



(Z é A l

A 7 Z (

- z m l

A

z
8

z

z

7

7A

z

z

A

z

m

r

/

f

/





é

Z

8

I

-

I Z

(

(

8

-

I

7

(

(

(

7

I

I

7A

I

7

é

8

I

(

é8I

(

é

(

7A

I

é

Z

((7I é A

I 7(A

A

7

é

8

7

é

Z



7 Al I
 (7
 A 7 é 7 8
 7 é (é
 Z
 Z
 7A
 7 I 7 I 7I ZI
 ((7A I 7
 I I 7 I
 I 7(A
 7
 ((7
 I
 7 Z 7 Z7
 I A 7 7A
 (7
 7 A I (Z 7 Z 7A
 I I
 (7A 7A
 I
 I Z(I (7I é (I I Z





;A

7

7

é
Z7

|

é

| (((|

|

Z (é

A

7A

Z (é

Z

(

7

(7

7A

|

- 7

Z

A

|

-

7

(

|

|

(7

(

7

7A

7

7

|

é

(

(

/

;

;

;A r

r ; l



- l l
 A l

l (l l

A 7
 l

7 A ($7A$ A

8

l

$7A$ $-l$

r
 A
; ; A r

l A (l l
 l

(l l

(

(l l (A (l l

(A (

A 8 l

8 A

A

Z

l





41

/

A l ; r

A I _____

A (l l

A

l 7l Z

l

(l l

l

l 7(A

Z

l

8

l

7

(l l

l

l 8

l

l

7

7

8

l

A

A

7

A

l

Z

7

7

l 8(

7

7

l

é

8

7

l é

é

l

7

A

7

7

l

l

7

l

l

Z

Z

Z

Z

(l l



8 Z Z Z Z Z 8 Z
Z Z Z Z 8 Z
Z8l /
; f f r
f/r / r
l 8 (l l 7 7
8 7A
8 8 l é (l
7 A ((((8
8 A ((-
A
-
l (l l (l
é
l l
8 l
l /
r
A r
A
Z m Z (l l 7
l





l

l

7

(ll l

7

(ll

7A

Z

7A

l

l

7

l

(ll

(ll

(

Z

(ll Z

l

Z

m

Z

Z

Z

m

Z

7

(Z(Z Z é(

A

Z

(

l

l

(ll

(

/

r

;

f

f f f l

r

/

A



r

f

/

r

f

f

/

f

7A (l l

A

7

7 A l
Al (A Z ' é
Al l "

(' A ' é
(7 l (7
A

8

7

Z

(l l

-

-

7A

l

/





;

(

7A

7

(

/

;

;

l (ll

7

(ll

l

(

8

8

Z

7

é

(ll

l

l

7A

Z (é

(ll

7

(ll

Z (é

l

7

(

(ll

- **7**

l 7(A

" Z

l

7A

l

7



z

7



|

|

7

(A

7

7

8

|

Al

((

|

|

|

8

| 7(A

(

é-71

-11



Z



I Al 7
I

é

" Z

I

A
I
Z I A

I

7A

Al I

I

7

I

Z

I

I

Al

I

7

Z
A

Z

(

(

I

I

I 7A

7

8

é

A

(

I

X

(

I

I 7

Z7

I

7

é

7

I 7A

A

Z7

7A A

7A (I X

7A (I





|
| 7

| 7

| (

| é (7 |

| 7A A

(| |

7A (|

7A (|

7

|
é (7 |

7A

7

| 7(A

éA 7

éA 7

éA 7

éA 7

éA 7

éA 7

7

| 7| (| |

| 7(A

| 7|

(| | é A

| 7(A

é8 7

é8 7

7

| 7|

A



é 7 | 7
 |
 (7
 (7 (| |
 (7 7 | (|
 (7
 | 7 7
 7
 7 7
 é (7 |
 (
 7 (| |
 é (7 |
 (Z (Z Z é (
 7A 8 A é (7 |
 | (| |
 Z Z (Z Z é (
 Z8 |
 A 7 A 7
 A | Z (7 7 8
 |
 (8





A

8

A

I

A

A

X

Z8I

r

;

;

/

Ar

7A

é(7I

(II

I

I

I

Z8I

Z

8

I 7

(

I

(I

A

A

I

é(7I

(II

A

I

A

(

7A

I

I

I

(

I

A

A

I

(A 8



7 (

(é(7 l (l l 7

l é(7 l l

– (

l (l l

7

Z (

A é(7 l (l l l

(A

7 l





A

7A (l

l é(7 l

(l l

A

(

A

A

Z

(

7

(

é

é(7 l

(l l

(Z(Z Z é(

l

(l l

l

7

l

l

7A

l

é

7

8

7

7

7

l

l

7

(

Z

A

l

Z (é

l

7

é(7 l

Z (é

(l l

Z (é



é-7 l

8

(
é (7 l

7

7

é

(

l

l

(

A

A

,

8

(

7

Al

A

A

Al

A

X

l

(

A

7

7A

A

8

(

A

é (7





I

8

(

I

7

Z

(

(Z(Z Z é(

I

8

(

A

I

Z

(

8

(

Z

Z

8

I

(Z(

é

(

7

8

I

A

I

I

A



(,

8

(

7

A

(

-11

l

7

Z

(

l

(

A

A

,

8

(

7

é

(

l

7

8

(

l

7

(





7 7

Al

A

A

Al

A

X

I

(

A

7

7A

(I

8

(

A

é(7

I

8

(

I

7

Z

Z

Z8I

8

I

8

I

A

I

I

A

8

(

I

7

Z

(

(Z(Z Z é(



I

8

(

A

I

Z

(

8

(

Z

Z

8

I

(Z(

é

(

7

(

(

7

A

(





8

(

A

I

(

A

A

,

8

(

7

Al

A

A

Al

A

X

I

,

8

Z

8

(



1. DIF y UV procuran establecer controles internos que favorecen a la administración del Fondo, y por ende a la evaluación.

2. DIF y UV trabajan en un diagnóstico de necesidades.

3. Las ejecutoras tienen procesos documentados para el destino de las aportaciones.

4. DIF y UV generan información para la planeación, asignación y seguimiento de los recursos del Fondo.

5. DIF y UV desarrollan un Programa Anual de Trabajo que incluye la atención de la Infraestructura Educativa y Asistencia Social.

6. Las ejecutoras procuran dar atención a las Recomendaciones a través de las Acciones de Mejora.

7. UV dispone de un Reglamento para la Seguridad de la Información.

8. UV cuenta con el Programa de Fortalecimiento a la Excelencia Educativa (PROFEXCE) 2020-2021.

9. DIF y UV disponen de Encuestas de Satisfacción.



1. Anualmente se destina al estado recursos del Fondo.

2. El DIF Nacional establece anualmente los criterios mediante la Estrategia Integral de Asistencia Social Alimentaria y Desarrollo Comunitario (EIASADC).

3. Metodologías especiales del FAM elaboradas por CONEVAL y factibles de adecuación por el Estado.

4. El apoyo que se puede recibir del SNDIF para el manejo y operación del Fondo en el Estado.



1. IEEV no cuenta con controles internos adecuados para la administración del Fondo que permitan eficientar su aplicación, lo que afecta recurrentemente la evaluación final del Fondo.

2. Las ejecutoras incurrieron en subejercicio en la aplicación del Fondo.

3. El IEEV no cuenta con un diagnóstico definido de necesidades de Infraestructura Educativa.

4. El IEEV no genera información suficiente para la planeación, asignación y seguimiento de los recursos del Fondo.

5. IEEV no tiene definido un Programa Anual de Trabajo que incluya la atención de la Infraestructura Educativa.

6. Las ejecutoras no cuentan con un Informe Anual de Resultados de su Programa Anual de Trabajo específico del Fondo.

7. IEEV y UV no tuvieron resultados favorables de acuerdo con los Indicadores Federales.

8. DIF Veracruz y el IEEV, no cuentan con un Sistema Informático Interno para el manejo, reporte, control y todo lo relacionado al Fondo.

9. El DIF no tiene acceso a un banner especial a un clic en el portal de internet en la que se difunda la misión, visión y valores; Programa de Trabajo, Principales resultados, programa de trabajo de control interno y resultados.

10. DIF Estatal no dispone de Estructura, Reglamento Interno y Manuales actualizados y con atribuciones, actividades y procesos del Fondo.

11. DIF y UV: no proporcionaron los resultados de la MIR Federal del SRFT/SFU.



1. Reducción presupuestal a los recursos del Fondo por incumplimiento de metas y deficiencia en su administración.

2. Por la debilidad en los resultados de las evaluaciones del Fondo, ser candidato de auditorías de desempeño por parte de la Auditoría Superior de la Federación.

Y



I

A (7l 77 é

AZ A (A AZ(7l 77

A 7l 77 é

AZ A (l A l (é(A (A 7l 77

A 7l 77 é

AZ A l 8 éA l (é(A (A 7l 77

A 7l 77 é

AZ A l Zl A l (é(A (A 7l 77

A 7l 77 é

AZ A (l A l (

A 7l 77 é

Z AA Z X 7l 77 A

A 7l 77 é

Z AA Z X 7l 77 A

A 7l 77 é

AZ A 7l 77

A 8 l 7
é Z l 7
é





A

(7l

7A

é

A

7

A

(

7

l

l

Z(l

é

A

é

A

é

A é é

A

7

(

l

7

é

l 7

A

l

l 7 é

Z X

A

l

7

(é (7

é

é

(

7

(é (7

A (

A

l

X

7A

(

7

é

Z

é

é

A

(

X

8 A(

Z é 8 "

é

_____ X 7 "

Z é | 7

é _____ " Z | 7

Z é Z 7 Z7 é

_____ X

Z é Z |

 Z | é

_____ X Z |

Z 7 7 é

_____ X Z77

Z | A A | é

_____ | | é A|

Z | Z |

 Z | é

_____ é7 Z (Z(7

Z | é

Z | A é

 é

_____ é7 X (ZAZ(

| é7

Z Z 8 | 7(A (é

Z 7 7 Z





Z I é Z _____
_____ Z I é _____

Z X Z _____
_____ Z X _____

Z X Z _____
_____ Z Z Z X X
_____ Z X _____

Z Z (I 7(A (A
é
_____ Z I ((A I 7(A _____

é (I 7 é I
_____ I I é I 8 I é I 8 X(I
é I I A é é I I AZ é I (8 AZ(é I A A I A A I I I Z(Z(
7(ZA _____

é (7 I
_____ é ((_____

é 7 8 7 A 7
I
é

é 7
8 é 7

é 7 I 7
é I
I 7 é



| (7A é

| Z X (7A

| 7 8 Z | A
é

| Z X 7 7

| é

| Z A é 8 |

7 Z 8 é

7 8 7| 77
é

8 7 | (| é |
é

| é 8

8 | (Z
7 | (é

| Z Z X 7

8 8 é

| | 8 é 8 | 7A7 8





(
l é " Z
é
|
7 é A

(l l 7A é
| Z X (7A

(A 7l 77 é
(7l 77

(A 7l 77 é
(A A 7l 77

(A 7l 77 é
(A A 7l 77

(Al l 7
é
(

(7 7 8 Al l é
(

(A l AZ (A
é
(

é 7 l 7
é
X é 7l 7



7 Z 7 é
X 7 Z7
8 A é
X 8 A
I (é
é 7 A I AZ(
8 I 7 A I 7
é
8 7 I 7
A 7 é
7 A
(7 I I Z(I é
I é
Z X I I 7 7
8 8
8 I (I
ZZ(((é
8 Z X
é é AI ((
é é AI
7 I 7
é (7



(é (7 é

((| | é

(é

é

é

|

(

é

A

A

7

Z

A 7

é

A

A

AA7 Z

|

7

A

|

Al

A

|

(

((|

7

7

8

|

7

é

A

|

7

7

é

Al

7

é

7

|

7

|

é

| 7

8

" Z é

| 7

é



A

é (7

é

A I (7A I é(7

A

(I I é

A I (7A (I I

A

é

A (7A

7A I A é :

7A I A

7A7I 7 é

7A7I 7

7A é :

7A

7A A é

7A A

7(I é

é

7(I

7 I é

7 I

7 I I 7 7 8
é

-

l l é



é (7 l A A _
A l 7A é (7

(l l
A l 7A (l l

(Al

l l é A

é (7 l A A _
A l 7A é (7 l A A

(l l
A l 7A (l l

Z (Al



7

Al

--



I
é A I 7 7 8
(7 I

A é
(I I 7 é
8 A I 7 7 I
(

Z 7 Al 7 (A
7

I I 7 (A
(7 A (I
(7 A I
é






Z
(A
A I
(
Al
A
I
I 7(A
I
7 7 é ' "
Z Al 8 Z A X "
(A Z é
é A ' A é Z
I Al I
7 Z I
-A I AI





I A I Al A I
(-A
é
Z -
(
A r Ar A
r r
; ; / r ; /
A r ; ;



Instituto de Administración Pública del Estado de Veracruz A.C.

XALAPA, VERACRUZ 10 DE MARZO DE 2022

MIEMBROS DE LA COMUNIDAD IAP-VERACRUZ:

ME ES GRATO PARTICIPARLES QUE EL IAP-VERACRUZ NUEVAMENTE HA SIDO INVITADO POR LA SECRETARÍA DE FINANZAS Y PLANEACIÓN DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE VERACRUZ, PARA PARTICIPAR EN LOS TRABAJOS RELATIVOS AL PROGRAMA ANUAL DE EVALUACIÓN (PAE) 2022 DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA ESTATAL DE VERACRUZ DE IGNACIO DE LA LLAVE, TOMO II: EVALUACIÓN DE FONDOS FEDERALES DEL RAMO GENERAL 33 AL EJERCICIO FISCAL 2021, EN LO QUE REFIERE A 6 EVALUACIONES: 4 ESPECÍFICAS DE DESEMPEÑO DE LOS FONDOS: 1) DE APORTACIONES PARA LA EDUCACIÓN TECNOLÓGICA Y DE ADULTOS (FAETA); 2) DE APORTACIONES MÚLTIPLES (FAM); 3) DE APORTACIONES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS (FAFEF) Y 4) FONDO PARA LA INFRAESTRUCTURA SOCIAL DE LAS ENTIDADES (FISE) Y 2 NUEVAS EVALUACIONES DE DESEMPEÑO DE LOS FONDOS: 1) DE APORTACIONES PARA LA NÓMINA EDUCATIVA Y GASTO OPERATIVO (FONE) Y 2) DE APORTACIONES PARA LOS SERVICIOS DE SALUD (FASSA), CONFORME A LOS TDR'S QUE PRÓXIMAMENTE ESTARÁN DISPONIBLES EN EL PORTAL DE INTERNET DE SEFIPLAN.

ES OPORTUNO MENCIONAR QUE ESTE AÑO SE CELEBRARÁ EL 10º ANIVERSARIO DE LA EVALUACIÓN DE FONDOS FEDERALES EN EL ESTADO DE VERACRUZ, SIENDO DE GRAN RELEVANCIA PARA NUESTRA INSTITUCIÓN SER PARTICIPE EN ESTE PROCESO.


[HTTP://REPOSITORIO.VERACRUZ.GOB.MX/FINANZAS/WP-CONTENT/UPLOADS/SITES/2/2022/01/PAE-2022-17012022.PDF](http://repositorio.veracruz.gob.mx/finanzas/wp-content/uploads/sites/2/2022/01/PAE-2022-17012022.PDF)

EN VIRTUD DE LO ANTERIOR, POR ESTE CONDUCTO INVITO A LA COMUNIDAD DEL IAP-VERACRUZ, TANTO A EGRESADOS DE NUESTROS PROGRAMAS DE MAESTRÍA Y DOCTORADO, ASÍ COMO A NUESTROS CATEDRÁTICOS, A INCORPORARSE EN EL GRUPO DE TRABAJO QUE PARA EL EFECTO SE INTEGRARÁ PARA REALIZAR LAS EVALUACIONES ANTES MENCIONADAS.

EL PRÓXIMO VIERNES 25 DE MARZO SE LLEVARÁ A CABO LA FIRMA DEL "CONVENIO DE COLABORACIÓN INTERINSTITUCIONAL" ENTRE LA SEFIPLAN Y EL IAP-VERACRUZ, E INICIARÁN LOS CURSOS DE CAPACITACIÓN POR PARTE DE SEFIPLAN DIRIGIDOS A LOS PARTICIPANTES DE NUESTRA INSTITUCIÓN QUE VAYAN A INTEGRARSE EN NUESTRO GRUPO DE TRABAJO. ASISTIENDO A DICHS CURSOS SE RECIBIRÁN LAS CONSTANCIAS CORRESPONDIENTES QUE INDIVIDUALMENTE Y COMO INSTITUCIÓN NOS ACREDITEN COMO "EVALUADORES" Y NOS PERMITAN PARTICIPAR NO TAN SOLO EN EL TRABAJO DE EVALUACIÓN SEÑALADO, SINO TAMBIÉN PARA QUE EN EL FUTURO PODER REALIZAR TRABAJOS SIMILARES EN OTRAS INSTANCIAS DEL GOBIERNO ESTATAL Y MUNICIPAL, ASÍ COMO EN OTROS ORGANISMOS.

SI ES DE TU INTERÉS PARTICIPAR EN ESTE PROYECTO, ASISTIR A LOS CURSOS QUE SE OFRECERÁN DE MANERA VIRTUAL Y OBTENER LA ACREDITACIÓN RESPECTIVA COMO EVALUADOR, AGRADECEREMOS ENVÍES UN CORREO SEÑALANDO TU INTERÉS Y DATOS PERSONALES (NOMBRE, TELÉFONO, GRADO DE ESTUDIOS, LUGAR DE TRABAJO Y PUESTO) A japvnet.redes@iapveracruz.com.mx, Y PARA MAYOR INFORMACIÓN PONTE EN CONTACTO CON UN SERVIDOR.

ATENTAMENTE


MTRO. JAVIER A. DÍAZ CRODA
DIRECTOR ACADÉMICO

Av. Colmenillas #3 Col. Nuevo Xalapa C.P. 91097 228 237-0893 @VeracruzIAP

**FONDOS FEDERALES A
EVALUAR EN EL PAE 2022**

1. Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos (FAETA)
Dependencia, Entidad u Organismo Autónomo Participante:
-Instituto Veracruzano de Educación para los Adultos (IVEA)
-Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Veracruz (CONALEP)

2. Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM)
Dependencia, Entidad u Organismo Autónomo Participante:
-Universidad Veracruzana (UV)
-Instituto de Espacios Educativos del Estado de Veracruz (IEEV)
-Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Veracruz (SEDIF-Veracruz)

3. Fondo de Infraestructura Social para las Entidades (FISE)
Dependencia, Entidad u Organismo Autónomo Participante:
-Secretaría de Desarrollo Social de Veracruz (SEDESOL)
-Servicios de Salud de Veracruz (SESVER)
-Secretaría de Infraestructura y Obras Públicas de Veracruz (SIOP)
-Instituto Veracruzano de la Vivienda (INVIVIENDA)
-Comisión del Agua del Estado de Veracruz (CAEV)
-Secretaría de Desarrollo Agropecuario, Rural y Pesca (SEDARPA)

4. Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo (FONE)
Dependencia, Entidad u Organismo Autónomo Participante:
-Secretaría de Educación de Veracruz (SEV)

5. Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas (FAFEF)
Dependencia, Entidad u Organismo Autónomo Participante:
-Instituto de Pensiones del Estado (IPE)

6. Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud (FASSA)
Dependencia, Entidad u Organismo Autónomo Participante:
-Servicios de Salud de Veracruz (SESVER)



I A I AI A I I
(
é 8 I
I 7- A Z
(
-A (8 Z A X
" 17(A é " (A é
" 8 Z
é (A
é Z é " I
7 7
-A 8
I A Z I



Z

(ó ó (() 7 7 71 77



Á 17(A Z 8 I é é 8 I Z A I é " I (I 7 7 ((é Z 8 I (((A (A é Z é " é (A é 7 é é A Z é





71 77

Z -é

AI

--

AI

A

I

-

Z

Z

-

I 7-

A

-A

-

-

é

A

I

7

7

8

I Z Z (Z
 I 7(A (A
 -A A I AI
 7 7
 8 I I
 é é 7 é
 é ' (é A Z é
 é ' " A é Z I
 7 7





I Z Z (

I 7(A (A

7AI A -A

é 7 é Z
7AI A é A X é
A 8 Z X
8 8 8 ' " I
A I AI 7AI A
A A
I -



I Z Z (

I 7(A (A

7 I -A



7 I é 7 Z " é ' Á é ' Z

A (é I ' é 8 8 X I

7 I





I Z Z (

I 7(A (A

7A7I 7 7A -A

é ' " Z

7A7I 7 7A é " 7

" 8 A 8

7 8 Á é (

A I 8 Á "

Z Z I

7A7I 7 7A



6 de abril de 2022 15:53 p.m.



I Z Z (

I 7(A (A

7A A -A

é A Z é Z

7A A é Z 8

I Á A 8

" 7 Z A I

7A A





I Z Z (

I 7(A (A

7AI A -A

é 7 é Z
7AI A é A X é
A 8 Z X
8 8 8 ' "
I 7(A 8Z A X " I
7AI A 7AI A





AI -A I AZ I 7- A
c ó (
 (é 8 I
I 7(A (A I
AZ (A ' A é
Z é A é Z 8
(A
é Z (A 7AI A
é 7 é 7A 7(I 7A7I 7
" 7 I é
7A A é A Z é
I 7A7I 7 7A
7- I 7AI A 7 I 7A A
7 7





Programa Anual de Evaluación 1991-2022
de la Administración Pública Estatal de
Veracruz de Ignacio de la Llave

ENERO 2022

TALLER DE CAPACITACIÓN

EVALUACIÓN DE FONDOS FEDERALES

Secretaría de Finanzas y Planeación
Subsecretaría de Planeación
Dirección General del Sistema Estatal de Planeación
Instituto de Administración Pública del Estado de
Veracruz, A.C. (IAP-Veracruz).

Xalapa, Ver a 03 de mayo de 2022

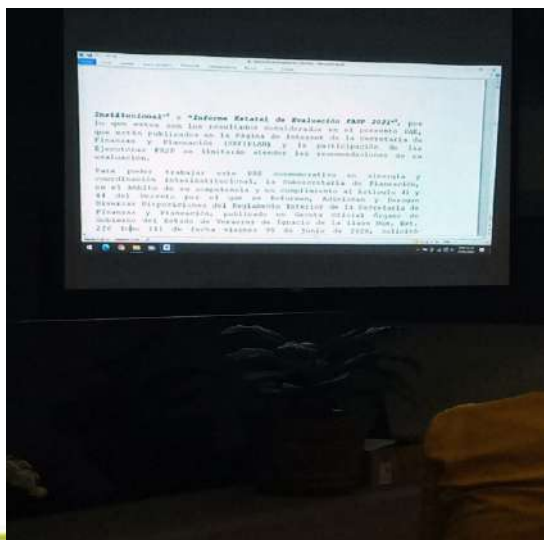




(é Z 8
I 7 (A é
Z 8 I
A A
I
7 I Z
I
X X
((
A I m
X (



I 17(A (A
 17- A
 (7A (A
 AI Z Z
 é ' " Z 8 Z
 8Z A X " Z ' 8 A
 X " é ZA ' I
 ' I ' I A
 Z A é A 8 '





é 8 I I 7(A
 (A I AZ (A
 A é Z é A
 Z 8 é 7 é
 Z I 7AI A (A
 I - 7AI A
 AI -- Z Z
 - I 7- A -A



PAE2022 – FAETA
 Reunión de Trabajo
 Mayo 30, 2022



IAP-VERACRUZ
 Dra. Flor Lucila Delfin Pozos
 Mtro. Javier A. Díaz Croda

SEFIPLAN
 Mtro. Mario Alfredo Baez Hernández

AI -A I AZ I 7- A
 (A(ó(
 é 8 I I 7(A
 (A I AZ (A
 ' A é Z é A
 Z 8 é "
 Z I 7A7I 7 (A
 I - 7A7I 7
 AI -- Z Z
 - I 7- A -A



PAE2022 – FAFEF
 Reunión de Trabajo
 Junio 7, 2022



IAP-VERACRUZ
 Dr. Jorge Hernández Loeza
 Mtro. Javier A. Díaz Croda

SEFIPLAN
 Mtro. Mario Alfredo Baez Hernández



AI -A I AZ I 7- A
 (Aó A
 é 8 I
 I 7(A (A I AZ
 (A A é Z é
 A Z 8 é 7
 é Z I 7AI A
 é A X é
 é 8 " A 8
 8 8 " (A
 I - 7AI A
 7



PAE2022 – FAETA
 Reunión de Trabajo
 Junio 14, 2022



IAP-VERACRUZ
 Dra. Flor Lucila Delfin Pozos
 Dra. Alma Karina Baizabal Leal
 Dra. Viridiana del Socorro Priego Salas
 Dra. Graciela Hernández y Orduña
 Mtra. Ana María Mogollón García
 Lic. Guadalupe Paulino García
 Lic. Julián Loyo-Helo
 Mtro. Javier A. Díaz Croda
 SEFIPLAN
 Mtro. Mario Alfredo Baez Hernández

AI -A I AZ I 7- A
(ó
é 8 I I 7(A
é ' " I
I 7 7 (A
I AZ (A A
é Z é A Z 8
é Z I 7 I
(A
I - 7 I
AI -- Z Z
- I 7- A -A



**Programa Anual de Evaluación
(PAE) 2022 de la Administración Pública
Estatad de Veracruz de Ignacio de la Llave**

**Tomo II: Evaluación de Fondos Federales del Ramo
General 33 al Ejercicio Fiscal 2021. Décimo
Aniversario de la Evaluación de Fondos Federales**

ENERO 2022

PAE2022 – FONE
Reunión de Trabajo
Junio 15, 2022



IAP-VERACRUZ
Dr. Leonel Lara Serna
Mtro. Javier A. Díaz Croda
SEFIPLAN
Dr. Job Hernández Rodríguez
Mtro. Mario Alfredo Baez Hernández



I 7(A b
c i
Z I A
Z A é 8-
Z
I A I Al ((I
7 7 7
7
I
Z -é



Al -A I AZ I 7- A
(A A
é 8 I I 7(A
é ' " I
I 7 7 (A
I AZ (A A
é Z é A Z 8
é A Z é Z I 7A A
(A
I - 7A A
Al -- Z Z
- I 7- A -A



INFORME FINAL
EVALUACIÓN ESPECÍFICA DE DESEMPEÑO
FONDO DE ABORTACIONES PARA LOS SERVICIOS DE SALUD
(FASSA)

Secretaría de Planeación y Programación
Subsecretaría de Planeación
Instituto de Administración Pública del Estado de Veracruz A.C. (IAP-VERACRUZ)



PAE2022 – FASSA
Reunión de Trabajo
Junio 22, 2022

IAP-VERACRUZ
Dr. Luis Arturo Contreras Durán
Mtro. Javier A. Díaz Croda

SEFIPLAN
Dr. Job Hernández Rodríguez
Mtro. Mario Alfredo Baez Hernández
Lic. Dalia Ayme Maya Ortega



PAE2022 – FASSA
Reunión de Trabajo
Junio 22, 2022



IAP-VERACRUZ
Dr. Luis Arturo Contreras Durán
Mtro. Javier A. Díaz Croda

SEFIPLAN
Dr. Job Hernández Rodríguez
Mtro. Mario Alfredo Baez Hernández
Lic. Dalia Ayme Maya Ortega



Al -A I AZ I 7- A
(A
é 8 I I 7(A
é ' " I
I 7 7 (A
I AZ (A A
é Z é A Z 8
é é ' " Z I 7A
(A
I - 7A
Al -- Z Z
- I 7- A -A



INFORME FINAL
EVALUACIÓN ESPECÍFICA DE DESEMPEÑO
FONDO DE APORTACIONES MÚLTIPLES (FAM)

Secretaría de Finanzas y Planeación
Subsecretaría de Planeación
Instituto de Administración Pública del Estado de Veracruz, A.C. (IAP-VERACRUZ)



PAE2022 – FAM
Reunión de Trabajo
Junio 29, 2022

IAP-VERACRUZ
Dr. Jorge Hernández Loeza
Mtro. Javier A. Díaz Croda

SEFIPLAN
Dr. Job Hernández Rodríguez
Mtro. Mario Alfredo Baez Hernández
Lic. Jorge Marcelo Mulato Silera



PAE2022 – FAM
Reunión de Trabajo
Junio 29, 2022



IAP-VERACRUZ
Dr. Jorge Hernández Loeza
Mtro. Javier A. Díaz Croda

SEFIPLAN
Dr. Job Hernández Rodríguez
Mtro. Mario Alfredo Baez Hernández
Lic. Jorge Marcelo Mulato Silera

Hoja de Firmas de Validación y Autorización del Informe Final

El presente: ***Informe Final de Resultados de la Evaluación Específica de Desempeño del Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM), Ejercicio Fiscal Evaluado 2021, Décimo Aniversario de la Evaluación de Fondos Federales;*** presentado por Instituto de Administración Pública del Estado de Veracruz, A.C. (IAP-Veracruz), está dado en la sede de la Secretaría de Finanzas y Planeación a través de la Subsecretaría de Planeación, en la ciudad de Xalapa de Enríquez Veracruz de Ignacio de la Llave, a diecinueve de agosto de dos mil veintidós y firman quienes lo validan y autorizan para su difusión:

Firma por el Instituto de Administración Pública del Estado de Veracruz



Dr. Mario Raúl Mijares Sánchez
Presidente del Consejo Directivo y
Representante Legal del IAP-Veracruz

Firma por la Secretaría de Finanzas y Planeación



Mtro. Vladimir Cruz Acosta
Subsecretario de Planeación y
Coordinador General de la Evaluación



VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SECRETARÍA DE FINANZAS Y PLANEACIÓN

Av. Xalapa No. 301, Col Unidad del Bosque

C.P. 91017 Xalapa, Ver.

Tel. 228 8421400

www.sefiplan.gob.mx



<https://www.facebook.com/Veracruzlap>



<https://www.facebook.com/profile.php?id=100075351471161>



<https://www.instagram.com/paefondosfederalessefiplan/>



<https://twitter.com/FondosPae>



<http://www.veracruz.gob.mx/finanzas/buzon-de-atencion-pae-fondos-federales/>

