



VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SEFIPLAN
Secretaría de Finanzas
y Planeación

SUBSEP
Subsecretaría de Planeación

PLANEACIÓN
Dirección General del Sistema
Estatad de Planeación



INFORME FINAL

k A AY" k kY'6"YAekek k k
6 e ekA AY" k A A k "Y" ek A e
6A A

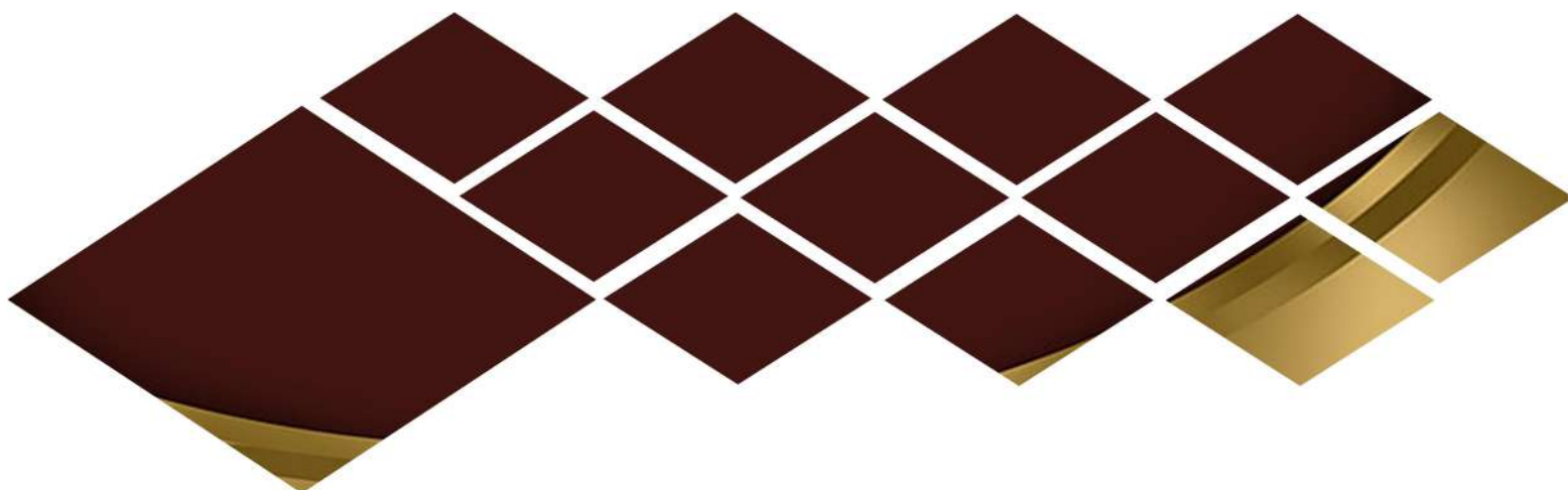
4

;

A

j

AX ;A j AX



7 A AA A ekk A AY“ Ak
 “k A AY“ ek6 e 6kek A k ek A 7k k A v A A
 ñvv A Ag v ñv ñ vñv A v ñv A v v A ñxg
 A v A ñv Av A Ag ñv ñ vñv A v v v Ag



7 A AA A ekk A AY" Ak
" k A AY" ek6 e 6kek A k ek A 7k k A

e“k A ek Ak A AY“ k k AY

6	6	k			
7		e	k	A	
4	A	;	j	A	; j A
j		X	j	j	
			X	A j	
A	4Aj A				
4	A				
	4A	;	j	j	; j j
			d	;	4 j
		j d;4			
4	A	j		X	j
			j	Xj	
	j				
d	4				
4A		4	5	j	45j
		~	j		~j
4		d		j	dj
;				j	j
j					
4; j					
		;			
		;		;	; j dA
		X	A	j	XAj
		d	A		j dA A
4	A	j		j	
j	5				
	4 j				
4	A	;	j	;	j
	4				
j					
4	4A4j 4				
4	A		j	j	
	4A A				

e

6
k6" A

6

4
j

Y A

X 5 j

e

d 5
X A j

e ;
j j 4 4

~ d Y 7 Y j
4 4

7Y A X ;
X j

A A e A 4 4A A

" A "A k AY

e
X d

e
X 5 j



d A X **A** **e** **Y**
5 j

e ;

; X 4A4j 4 4A 4; j ;A

e **6** **e**

; X 4Aj A ;A

e

; X 4 j ;A

e **A** **Y** **e**

; X 4A A ;A

e **Y** **7**

Y **A**
7 ;

6 ;
Á **A**

k

A ; 4A A ;A

“ **k** **A**
“ **kA**

; d **A** **Y**
5

6 **A** **Á**

j ; 4Aj A ; j A



Y k Y A k k

7 A
d 5

Y 6

j ; d ;
4Aj A X A j

“ k
“ k

e 7 7 Y
d 5

k k
4 j ; 4A4j 4

k k

e 7 e
d 5

k 6
d A

~ d j ; A e 5 A
4A A 4; j

e 7 A

e Y
d ;



d A k X
j ; 4A
“ k k k
“kk

“ 7
d 5
“ A

“ 6
~ d j ; 4A j
j ;

e “ 6 k
e“6 k

X
d 5

Y A ;
~ d j ; 4A

k Y k
k Yk
k

X A A

X 4 j
; 4A



; 7

~ d A 4

j Y “ 7 6 4 j
;

6 7 k
67k

; 7
4

Y

X Y Y Á e 4 j ; 4A

k
k

“ “ Y

~ d Y e A Y

A Ak k Á 7 j ; 4A
4



“

“

“ k ; 7

X A 6 j ; j ; 4; j

k

k

k 7

e A A A

~ d A ; X
j ; A 4 j X

e
kek

“ 7 6

d 5 6 j k j ; 4; j

e A
keA A

e k

X Y A ; A
A j ; 4; j



Y A k YAk

A 6 7 X

d 5

;

~

j ; 4; j

“

“ “k eA

kY ; 6 Y
5 5

A

A j ; j ; 4; j



A

X A

d

d ~ #
5X A W #
d A

d
d
~ A d X

k k

d A X d

A k k

d X 5
X ~ A
5 #
~ 4
~ #
Á A
j

‘
 “ k 7
 “ 6 31
 5
 7
 5 A d 4
 9
 3 d j
 101
 101 X d
 9
 5
 5 ; X
 20
 6
 31 X X d 4
 9
 3 4 d A 4 dA
 7
 5 X
 “
 A A X j
 A d A j
 4 X 5
 j 4
 A 4 d
 5
 A 4
 j
 A
 ;
 A 4
 A X d 4
 6 Ak “ 7
 ; 6 A “ 6





•

7

j



“ k k k
e 6 A 6
6A A k 6 k e
A k 6 6



j
X j X j ;
j # 4 # 4

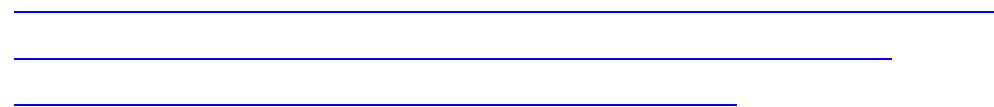
4
A j Aj ; j 4
5 j d 5
j 4 A j 4A ; j 5
A 4Aj A A 4A j
j 4; j A 4 j 5
4 j A 4 j 4A A
4 4A4j 4 A
j d 4 4A
5 X
5 5X5 ;





j
d 4 A
4A A j 4 j
X j
d X j A
d 4 5
j
4 j 4
5 X j 4 #
;
4
j 4; A X X ;
A
AX ;A j j
Aj ;;
d ~ A
d X
4Aj A d 4 d 4A 4; j 4A4j 4 d ~ #
4 j d 4A A d A X
d ; 4
5
4
d A 4 dA
;
j 4 j j
;
j ; 4 j 4 4
j 4 d 4

j A j ;
 d j ; A j
 j X j
 Aj ;



Y

j Aj 4 A
 j j
 d #X j X j A
 j Aj

j
 Aj 4
 4 4A A 4
 d j 4 X j A
 j j
 4 d X j A
 ;

j 4; A
 4 d
 j 4A A
 j X j A 4A A

A 5 d





4
X4
j
A

4
4A A
5

d

5

j

4

d

j

4A A
j

j

j

4

j

4

j

j

4

4

j

d

X4

A

j

4

5

5



A j 4 4 j 4

j j

j 4A A

j 4A A

4

j 4; A j j

j 4j

j j j j 4j

X

4A A

X

A

A

j

X

j j

; 4

4





4

4

A

j j

4

j

j j

A

;

4A A

j

A

4

j

;A4j

Aj

; j

j j

j

j

;

j j

j 4; A

5

j

;

4

;

;

;A



5 X X d; 4 j Aj

A

A j

j j

j j

j X j j ;X; X X d;

j A A

A A j j

j

X 5 j

" n t

At

4A A

j

A 4A A j 4

j j





A

A

j j

4

j

4

4

4

4

4

Adj W

j

4

4

j

5

4

j

W

j

d

W

j d

W

W 5

4A A

j j

5

4A A

;

;

A

X

X

X

X

5

j

A

j

j j

;

;X

X

k

X

X

X

k

X

4

;X; X X d;

X

;

j

j

j

j



j j

#

5

5 A

A

4

4

; j 4;

5

4

j j

d

4A A

j j
X ;d

4

j

j

j j

k k	
	j ;X; X X d; X X ; X



k k	
	A x j j
j A	;X; X X d; j j
j	;X; X X d; j
j	;X; X X d; j
j	



k k	
	5 j ; X X 5 ;X;
	Aj A A W
	5 4 4 ;A4j
	4
	5 d j 4; A 4 4A A j j Aj 4 X j A #X ; A 5 j j X 5
	d ; X ;d
	; A 4A A





k k	
	4 4
	5 j A j A j





•
;

4





k **Y k** **A** **Y**
4

X

1 4 ; 2 j 4; A 3 j 4
j j
A **k** **Ak** **A**
4 j ; j
4 4 5 j 4
j 5
4 ~
4

t
t A "

¹ j _____
j X A d5 j
² d 4 j ;
j
³ 5 5
X W
⁴ j X W
j 4 4 j ;
⁵ _____





" t " " t " h
t " t t
h t
A h h n t 6 Aj
A
4 j
d j ;
Aj
4 4 d5 j
j j 4 4 5
j j
k k e
7 4 A j
A 4Aj A A 4A
; j 4; j A
j 5 4 j A
4 j 4 4A4j 4 A
4A A
A k e 6
6A 5 j d 4
A j 4 A
A t
n " "A " A t
A

6 A j Aj A 5 j j 4 ; d
A ; j 4 4 4 4 Aj





7

j X j ; h

8

v v v

9

Aj

j 4; A j 4A

Aj

A d d d ;

4

5 j ; j X

;;

4

k “ k k’k

j 4; A ; ; j d 4

4 j 4; A A d j

;

“ Ak

A 5 X 5

j ;

7

d 4 5 j 4 4 A j

8 j ; 4A j X W ; 4A

9 ; j j 4A j X W ; 4A



A X X ;d

j ; ; A
Y
5 4 j j
j Aj j Y k A
; Y Ak 6 10
A j A
X j d X
j d j A
t A
A “ t “ A
A d A 4 A 4 j j
j j Aj
j Aj
5 X 5
;
X AX

¹⁰ X j A A j
j d Aj





j d X # X
4

A **v** **v** **A** **A** **ñ**

t
"A A t
A h h n 11 4A A
" A "

j 4

j d 4 A
4A A X j A
4
X j A 4A A j

4 j 4 4 5 d
5
X
X j A j 4; A

A j 4 4 Aj
5 j

11 j 4A A j d 4
A 4A A 4A A



;; Aj
k 6
“ “ k k
Aj “
AY “A 12 A X
k
j
; 5
A j
A
;A
X
“
k k e A k
k A
j 4; A
X d ;A
Aj
12 ; A j AX ;A





Y “ 13 ;A Y
j j ; j
d 5 4
d ~ A d X 6Ak A
e 6 e 6A 6“ k 6A6k6
e ; 6 k e
6A A e A Y
e ; 4
j 4; A j j ; ; 14
j

j d
W (Adj W

6 k 6 6 6k66¹⁵
4 4
j ; ; ;
j

13 X X ; j 4; A ;A
j 4; A X j ; ;A
14

15 A d4 A j AX; 4 4 4j 44
AX A; A AX; 4j 44





j 4j 44 j 4; A
j ; j ; ; X
5 j ; X X j A
j
X Aj j
; j 4; A

6k66

; Y 6A6k6

j 4 4 5

j Aj

v **v**
ñ **A** **v** 16
17

4j 44

X ;d Aj Aj X ; X
; j 4; A ;A ; ;

4 4 5

18

; 4

16 4 5

4j 44

17 A

4j 44

18

4 j j 4 4 5 d A

j



4 4A A
A A A 4 A 4
A 4 X j
5

;

19

j A 4 ;
j 4 ; W d
4 j

t " A "

h" t h

"A A t " " A

n

20 A

j ;
4 j 4 d
d 4

19 A A 4 X A 4

A A AA4 X j 4

20 A 4 ; j 4

j 4
A j j 4 d X W



5 d X
4A A j
j j ²¹ 4A A
X 4 X4
X4 4A A
5 5
²² A X4 4A A

A X4
j
j 4A A
5 j A
d ²³ X j 4
X 4 X4
4 4 5

4A A
X4
A 5
j 4 #X

²¹ d ; d 4 4 j 4
5

²² 5

²³ A W 5 j 4 d
X j 4

j 5 X j 4A A
 5 5 5 X j 5
 5 A ; X 5 4
 A # 4 j 4
 4 A W X j ;
 ; 4 j 4 d
 j 4 X 4 4 4
 ; A X 4 d
 ; A X d 4
 j A
 A
 j 4
 4 A j
 4 4 5
 ; # X 5 4
 X
 A X 5 X
 5 j X 4 A
 A j 4
 X j 4
 j d 4 j
 A X j





4 ;A
24
X 4 j
t
“ “ ” At X
5 j 25 4
Aj j 4; A

Aj 4 4
6
“
4

j
4
j
4
4
A X d ; ;A X d X
5 d
24 j j
j j 4A A
25 ;
5 Aj j 4 4
;



d

d

x



v

A^v

ñ

A A
ñ

v
A

v

v





АҮҮк “Х” “е Ae

АҮҮк “Х” “е Ae
кҮ “YA

X

АҮҮк “Х” “е Ae 6’ “YA

X

АҮҮк А А d
А к Y” l e “YA

А6А к

A

4
j

A

А А “ “ e k 7AX” к к

X

А к

A

j

А AY” к
6ke k A к

X

4

X

d
A

4

4

j

5
4

А к7” А

j
4

A

j

А 6

A

j
4

А

A

А к Y” Yk AeA к

d



A k A

A k Y“ “ A “Aek A
A e

A e“ ’A ;

X k A ÁY “YA A

YAk X A j
YA “e Ae 5

YA k Y“A AYYk A
k “Y“ ek A e

Yk6 X j 4
X d

Yk AekX X j d
W

Y7k X 5 j
Y Y e“ X X d ;

Y eA k k X A j

Y e“7 6“ A Y“k X 4 j
;

Y k A X j

Y AY X A X

Y A k X j

Y k A

Y k “

ekY e“ AY“

“ k “ “ Y“ A

Y e“ AY“

Y e“ AY“

“ k 7A “ AY“

Y e“ AY“ “ A

7A “ AY“ A

Y Ae kX

Y A “

Y k ek Y“A

Y “e

Y k

Y k

j

X

d

X

;

j

X

X

X

j

j

j

j

X ;d

X

j

X

X

X

j

X

;

4

A

A X ;A

j

W

A

A

X ;d

j

j

;





Y k ekX k A A

ek k ek Y"A
Yk A " AeA

e7 k

e"A7 "Y

e"6

k A A k AY

e 6

e

kke

k6"YAY"A

k'k

k kY A

k k Y"Y" 6" YA

k k 7k Y"A A " A "A
" k AY" A

k "eAek 6kek A " A

k "eAek

6" YA " Ae A

k "eAek

A Ak A A k

k "eAe

k A AY"

4

d

X

5

X

5

X

d

5

j

d

d

;

4

j

d

4

d

j

j

d

d

;

j

;

j

d

j

A

A

4

X

j

j

4;

X5j

A 4



k A AY"
ek Y " k Y"A
k Ae

k A AY"
ek " AY ;

k A AY"
ek " e"YAe k A

k A AY"
ek Yk A

k A AY" k kY'6"YA A d
;

k A AY"
k A I 7"YA j

k A Ae k k ; A j
A X ;A

6Ak A 4 A j
A

6A6k6 4 A 4
j 4

6A" 4 A ;

6A 4 A

6A 4 A j d 4

6A A 4 A

67k 4 5 j

6'k 4 ; j

6" k 4 ; j

6 eA A 4 d
A

6 k 4 A j
5

6 Y" k A X 4





6 k 4 j
7A Y k "e j

j

7A ekX " 5

j

7A ek k 7Ae j

7 5
; A A 7 j

"A ; A j
A X
"kk ; j j
"7 A eAe ek7l k

" e"YAe k ek j
k Ae



“ k
ek kY kYY“ ek
“ 6 AY“



“ “ ‘k eA ;
“ k ; j
“ e‘6 – d
; 4 j 4
“ “ ;
j j
“ kA ; j A
“ ;

Y6 X 4
k ek A kAY“ j
6 ; 4

7Y7 5 X 5
7k 6A 6 5 j
4 4 A
4

7 A“ 5 A ;

“ kA ‘k ek A
7k k A d
4
5

“ kA ‘k A Ak 4
6 Y“ A ‘k ek j d j
ke ;
“ kA ‘k A 5 A
X ke j d j

k “ j ;

A ‘ ek“ e‘YAe k





e

k "A e Y k A d

A

4

W

k A

"

;

e

d

A k Y" 'e Ae ek A j
l e "YA

j

6"

4

j

Ak

A j

Ak k A A

A j

Aj

A

j

;

:: j

4

4

5

j

4

4

d

A

j

4

4

Ak 6kek A

A

j

A

4

X

j

A

#X

A ek "A

j



A ; X ;d A # X

k6 j 4
“ ;
k ~ j

e d
X AY“ AX“k A A

7 A AA A ek d
k A AY“

e d
A 7k k A k
j
d j X

kY k eAY“ k

kY Y“ “k X X j A
X k A ÁY “YA

kY 6kek A k
A 6k “e
d 4 A
4 X





6
ke
keA A
kek
k6" A
k A Aek
Ak A AY" k
l "Y

4
j d
d A
d
4
j

k Yk

j X j

k k
k
6k66

j
4 j 4
4

6
; Y
"A6k

4
4
X
; A 4
j

"Y"
"

X ;
;

" k A
ekk A AY" ek
ek k k

A

" k Aek 6 A
"Y

A

A 4 #
4

6

X

W

Xk k Y"Y"

X

AekX

W

d



I “
ek k6k k Y“A

d

j 4; A

j

A

4

j

4

Yk

X

j

ke

j

d

#

X

“eAe Y e“ Ae A
ek Ak A AY“

j 4; A
d

5

j

;

j

Aj

“eAe ek Y A ;
k k A

A e 6



d
X j A

7 e 4 j
4 j 5 X 4 X 4 j 4X
4A; j 4; j 4A A d
j W ; j A
4Aj A j 4 4A 4A4j 4 4 A
d 4

A d W j Wj j A j
4
#X j
4 j 4; j 4; j **6A A**
Y6 6A 6Ak A
X4 j 4

26 ; 4 A
X j A ;





A

6A A

5

4

X

X

X4

4

4A A

4

A

4

4A A

j

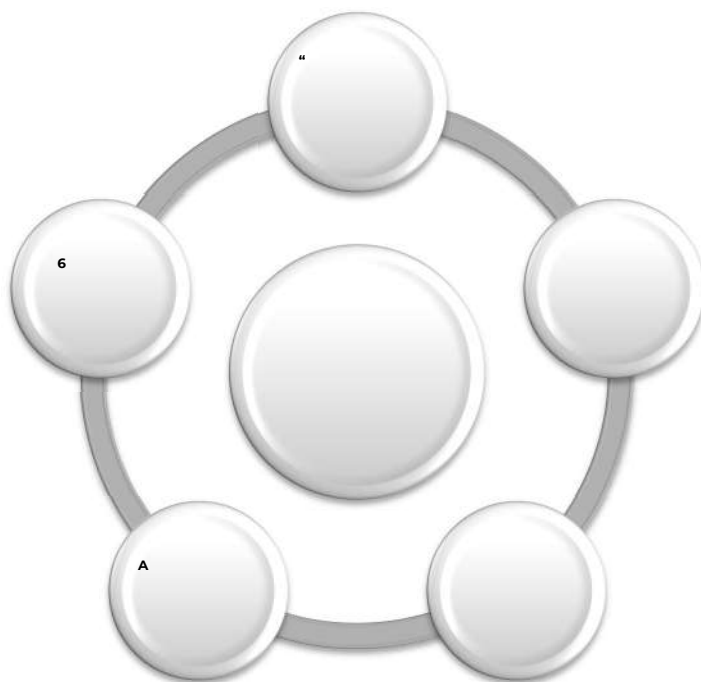
5

A

4A A

5

A



6
A

6A A 6
6

k



x

5

5

j

j

j

j

A

A

5

4

5

x

x

x

5

A

;

A





j

j

A

j

d

d

X

j

A

X

j

j

d

X

;

w

j

4

j

A





5

x

;

j

5

; j 5;

j

w

A

j





j

4A A

6

Y

6

Y6

Y6

A

X

4

A

j

d

4

;

;

;

;

;

5

A

j

4

A

;

W

j

;

;

W

;

j

4

W

;

W

;

;

;

;

;

W

j

;

A

X

d

;

;

;

;

;

j

4

W

j

A

X

;

#

dA

;

;

;

W

j

X

;

;

;

j

;

4





j ;
j j
4
j ; j
4 ; j
4 j
A ; W j
A X d j 4
X d 4 d 4
4 j ; W
j ;
X ; j
WX
W ; W ; W ; W ;
; W ; W





;; X

;;

4

d ;

j ;

;;

X X 4

A

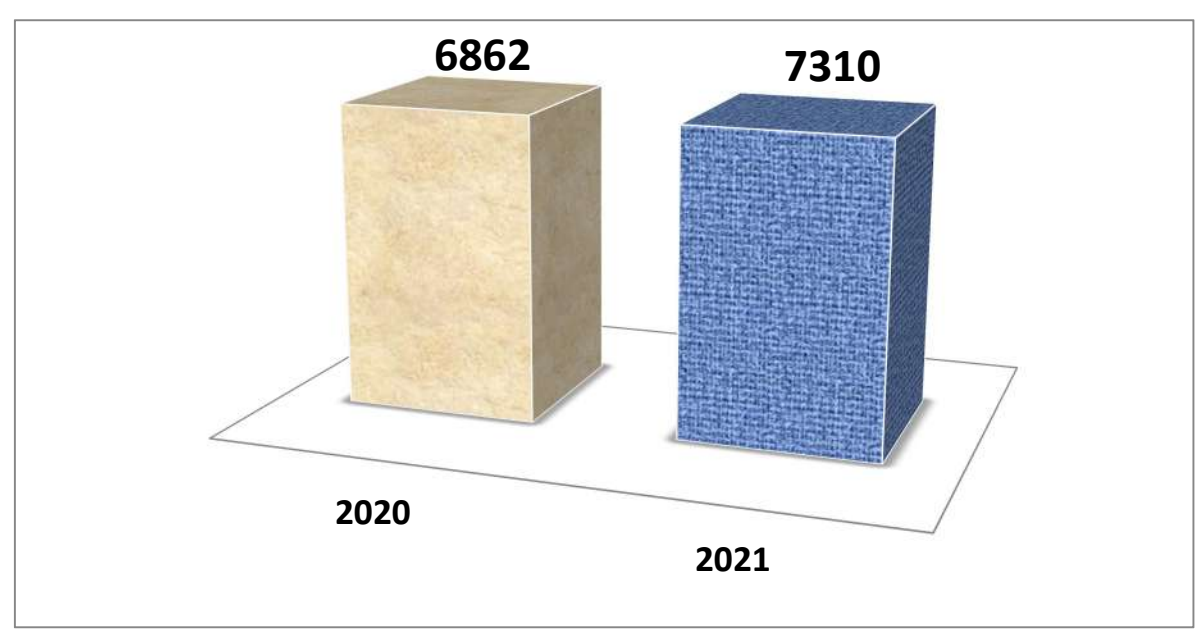
4

X d

;; ;

;; ; ; ;

k



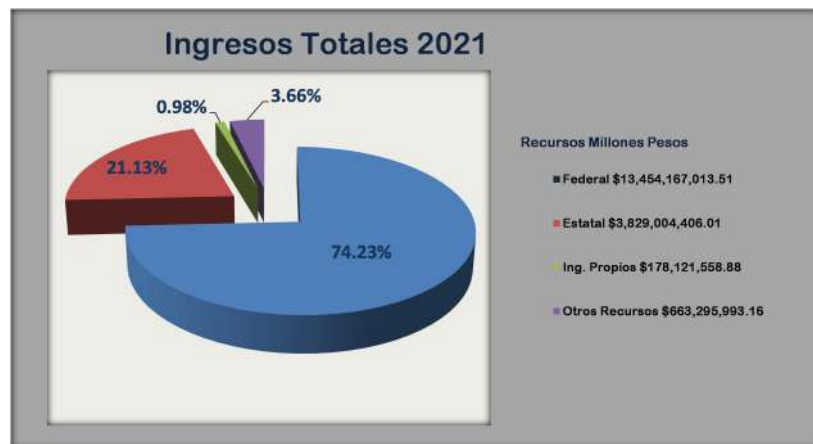
6 Y k 6 Yk6 Y k e





j j 4 j 4 j d 4 4 X4 A t “ 5 5 A d 4 j 4 “ k k j j

j 4A A



6 “ k k 6 k k



6

4A A		
: AW		
A j X; A A A d		
5 A Aj		
X j ; A4A j		
d A4 A j		
: ;# ;dA		
: AW		
X j ; 4A		
X j ; X 4j ;		
j j XA A 4j dj A		
;dAd kd;X		
j :dj j		
4; j		
Adj A 4; j		
X j ; W XA dj		
=		
A j X#A :j		
4 : 4 A j j : A		
W		
6		

4A A

4

j 4; A j j

“

X A j X j AX;		
5 XA A 4;X		
k		

k

W;d; j A A		
A j ; ;dA		
A j AX j d; AWj		
k		

“

: ;# ;dA		
: AW		
4; j		
d AX; j ; AW		
j A j j W A		
W;XA A		
A j ; j		
j A j j		
X j ; A4A j		
j A j j A		
A j ; j d; j A		
4 j j		
j d; ;j		
4; A X;j		

Y

j A j A : AW		X 5 A ;
4 4A A		A d 4 ;
j		

6

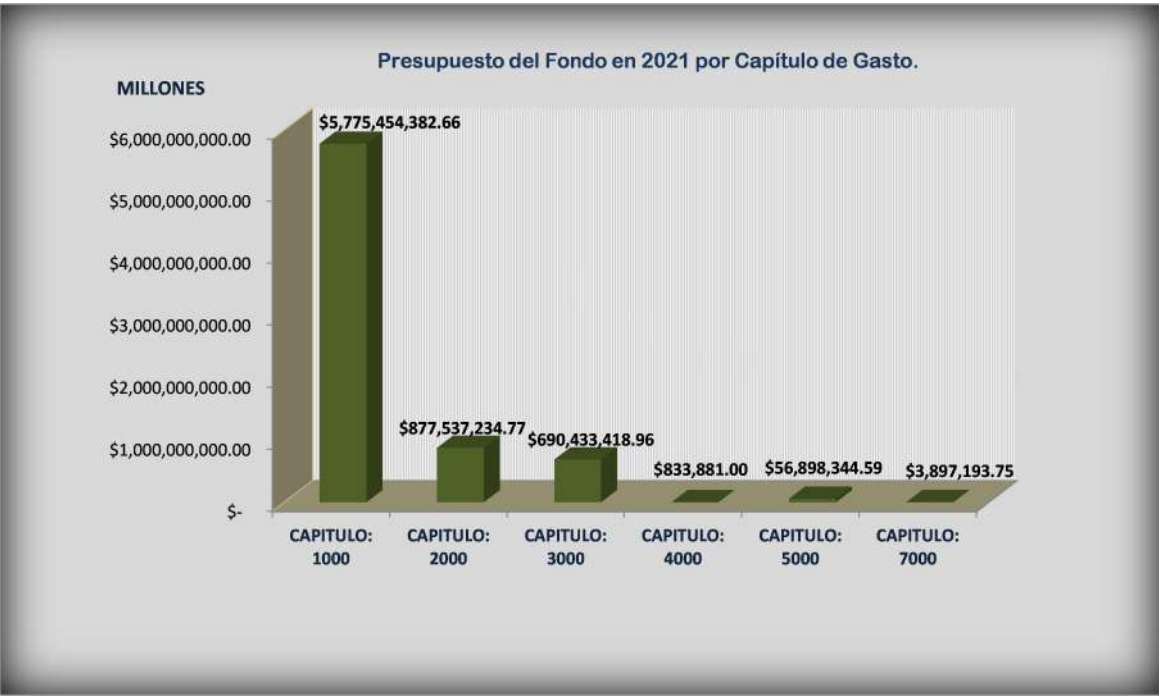
e

k

j 4A A

4

j 4; A j j



6 6A A 7 6 k
k

j j

j 4j

j j j j 4j





j

Y	Y	
	k k AY" k A k A ekYA ÁY k k A k k	\$ 1,866,985,114.70
	k k AY" k A k A ekYA ÁY k A " "	\$ 151,084,082.36
	k k AY" k Ae"Y" A k k kY"A k	\$ 1,298,983,721.64
	k7 "bAe Y"A	\$ 469,430,312.69
	A k AY" k Y"A k kY "YA	\$ 1,745,565,034.72
	A7 ekk ' A k "b k X "Y	\$ 243,406,116.55
	Y	\$ 5,775,454,382.66
	A k "A k ekAe " " AY" k " " eke Y k	\$ 30,541,513.49
	A "Y 6"Y"A k	\$ 41,385,288.80
	A " k k " "	\$ 33,681,131.01
	A k "A k A "Y ekY YY" ek k A AY"	\$ 636,414,531.84
	e Y ' "Y 6A AYI "Y ek AX A "	\$ 61,420,871.93
	Y X "X k X "YA k Ae" "	\$ 63,402,150.05
	k A " X A Y k eA ek kYY" A "Y	\$ 10,891,747.65
	ek "	\$ 877,537,234.77
	k A "k A k6AYY" k AYYk " k k	\$ 186,361,159.86
	Y	\$ 31,345,950.92
	k "Y" XÁ "Y	\$ 890,615.01
	k "Y" ekA k eA "k	\$ 201,974,458.64
	k "Y" 6k " A k Y"k "6"Y IY "Y	\$ 179,282,076.67
	k "Y" "A AY" k A AY" A k " "k	\$ 11,776,602.37
	Y k AY"	\$ 78,794,489.72
	k "Y" ekY "YAY" Y"A X "Y"bAe	\$ 8,065.77
	k "Y" ek A Ae "Á "Y	\$ 690,433,428.96
	k "Y" 6"Y"A k	\$ 833,881.00
	Y	\$ 833,881.00
	A 6k k Y"A " k A A "7 AY" k A kY	\$ 12,893,648.71
	X "Y	\$ 14,411,387.36
" X	Y	\$ 22,650,208.55
	X" "A " k " ekAe " " AY"	\$ 6,943,299.97
	X" "A " k " ke YAY" A kY kA "	\$ 56,898,344.59
	k " k" k A le"Y ek AX A "	\$ 3,897,293.75
	k; "Y k " ek A k	\$ 3,897,293.75
	Y	\$ 7,405,054,455.73
	7	
6" A Y"k A " " k kY "YA A eA A k 7AY" k k " k X" AY" k A	k 7AY" k A AA A A kY k Y"A	\$ 3,897,293.75
	" Ae k	\$ 3,897,293.75
	AY " "bAek Y A k ek " A ekA eA	\$ 7,405,054,455.73
	k A e" A "A	
	Y	
	7	
	7	

6 e k

6A A

4A A

X

X

A



Unidades Administrativas	Tipo de personal			Total
	Base	Contrato	Confianza	
00-OFICINA CENTRAL XALAPA, VER.	\$ 241,473,809.47	\$ 24,579,957.58	\$ 21,609,455.77	\$ 287,663,222.82
01-JURISDICCION SANITARIA I, PANUCO, VER.	\$ 201,120,775.18	\$ 877,477.02	\$ 1,003,747.26	\$ 203,001,999.46
02-JURISDICCION SANITARIA II, TUXPAN, VER.	\$ 191,634,934.02	\$ 1,638,113.18	\$ 980,801.42	\$ 194,253,848.62
03-JURISDICCION SANITARIA III, POZA RICA, VER.	\$ 271,983,402.43	\$ 2,009,382.35	\$ 979,070.26	\$ 274,971,855.05
04-JURISDICCION SANITARIA IV, MTZ. DE LA TORRE, VER.	\$ 182,436,829.63	\$ 1,616,744.74	\$ 979,070.26	\$ 185,032,644.64
05-JURISDICCION SANITARIA V, XALAPA, VER.	\$ 374,976,797.08	\$ 7,225,430.52	\$ 1,391,926.10	\$ 383,594,153.70
06-JURISDICCION SANITARIA VI, CORDOBA, VER.	\$ 248,563,420.54	\$ 2,122,034.95	\$ 979,070.26	\$ 251,664,525.76
07-JURISDICCION SANITARIA VII, ORIZABA, VER.	\$ 237,155,309.49	\$ 3,728,064.82	\$ 978,212.96	\$ 241,861,587.27
08-JURISDICCION SANITARIA VIII, VERACRUZ, VER.	\$ 341,723,851.52	\$ 11,087,429.78	\$ 983,355.82	\$ 353,794,637.12
09-JURISDICCION SANITARIA IX, COSAMALOAPAN, VER.	\$ 137,833,298.18	\$ 1,775,111.92	\$ 983,020.10	\$ 140,591,430.21
10-JURISDICCION SANITARIA X, SAN ANDRES TUXTLA, VER.	\$ 149,063,970.15	\$ 1,826,713.79	\$ 981,634.40	\$ 151,872,318.34
11-JURISDICCION SANITARIA XI, COATZACOALCOS, VER.	\$ 291,841,828.65	\$ 1,428,516.83		\$ 293,270,345.49
15-LABORATORIO ESTATAL DE SALUD PUBLICA VERACRUZ	\$ 63,027,237.29	\$ 1,065,421.75		\$ 64,092,659.04
16-CENTRO DE ATENCION INFANTIL SECRETARIA DE SALUD	\$ 4,153,545.73			\$ 4,153,545.73
21-HOSPITAL GENERAL PANUCO DR. MANUEL I AVILA	\$ 15,748,677.07	\$ 284,629.64		\$ 16,033,306.72
22-HOSPITAL GENERAL TUXPAN DR. EMILIO ALCAZAR	\$ 54,952,049.65	\$ 2,453,188.79		\$ 57,405,238.45
23-HOSPITAL REGIONAL POZA RICA DE HIDALGO	\$ 57,422,436.15	\$ 3,915,157.12		\$ 61,337,593.27
24-HOSPITAL GENERAL MARTINEZ DE LA TORRE	\$ 33,637,071.41	\$ 756,710.66	\$ 618,564.62	\$ 35,012,346.69
25-HOSPITAL GENERAL HUATUSCO DR. DARIO MENDEZ LIMA	\$ 11,430,069.19	\$ 179,973.05		\$ 11,610,042.24
26-HOSPITAL DE SALUD MENTAL ORIZABA DR VICTOR M. CONCHA VASQUEZ	\$ 30,637,933.12	\$ 774,992.40		\$ 31,412,925.52
27-HOSPITAL GENERAL COSAMALOAPAN DR. VICTOR MANUEL PITALUA GONZALEZ	\$ 36,015,046.89	\$ 268,471.21		\$ 36,283,518.10
28-HOSPITAL GENERAL SAN ANDRES TUXTLA, DR. BERNARDO PEÑA	\$ 19,198,543.52			\$ 19,198,543.52
29-HOSPITAL GENERAL MINATILAN	\$ 22,836,043.30	\$ 4,956,876.93		\$ 27,792,920.23
30-CENTRO ESTATAL DE CANCEROLOGIA "DR. MIGUEL DORANTES MESA"	\$ 122,350,162.30	\$ 6,202,504.31	\$ 404,228.27	\$ 128,956,894.88
31-HOSPITAL DE ALTA ESPECIALIDAD DE VERACRUZ	\$ 585,735,478.76	\$ 7,878,668.86		\$ 593,614,147.62
32-HOSPITAL GENERAL OLUTA-ACAYUCAN	\$ 50,252,836.62			\$ 50,252,836.62
33-HOSPITAL GENERAL TIERRA BLANCA JESUS GARCIA CORONA	\$ 26,504,107.38	\$ 110,886.41		\$ 26,614,993.79
34-HOSPITAL REGIONAL XALAPA DR. LUIS F. NACHON	\$ 117,141,531.14	\$ 5,599,859.70		\$ 122,741,390.85
35-CENTRO DE ALTA ESPECIALIDAD DR. RAFAEL LUCIO	\$ 94,629,770.58	\$ 10,379,631.32		\$ 105,009,401.91
36-HOSPITAL GENERAL ALTOTONGA EUFROSINA CAMACHO	\$ 16,519,182.48			\$ 16,519,182.48
37-HOSPITAL GENERAL MISANTLA	\$ 50,779,714.21	\$ 172,690.33		\$ 50,952,404.54
38-HOSPITAL REGIONAL COATZACOALCOS DR. VALENTIN GOMEZ FARIAS	\$ 18,972,402.42	\$ 5,016,244.19		\$ 23,988,646.60
39-HOSPITAL GENERAL PEROTE	\$ 11,775,395.35	\$ 833,477.05		\$ 12,608,872.40
40-HOSPITAL GENERAL SANTIAGO TUXTLA	\$ 16,030,448.70			\$ 16,030,448.70
41-HOSPITAL REGIONAL RIO BLANCO	\$ 223,941,527.09	\$ 7,977,941.25	\$ 615,679.36	\$ 232,535,147.70
42-HOSPITAL DE LA COMUNIDAD NAOLINCO	\$ 31,272,228.97	\$ 1,119,145.97		\$ 32,391,374.94
43-HOSPITAL DE LA COMUNIDAD COATEPEC	\$ 37,522,555.61	\$ 1,094,704.46		\$ 38,617,260.07
45-ASILO MARIANA SAYAGO	\$ 1,314,766.57	\$ 1,001,989.83		\$ 2,316,756.40
46-HOSPITAL GENERAL CORDOBA YANGA	\$ 30,854,633.14	\$ 380,029.07		\$ 31,234,662.21
47-HOSPITAL DE LA COMUNIDAD SUCHILAPAN DEL RIO, CARMEN BOUZAS DE LOPEZ ARIAS	\$ 5,573,075.93	\$ 172,386.72		\$ 5,745,462.65
48-UNIDAD DE SALUD MENTAL	\$ 32,983,451.61	\$ 974,059.74		\$ 33,957,511.36
49-HOSPITAL DE LA COMUNIDAD JOSE AZUETA	\$ 28,922,313.01	\$ 95,780.89		\$ 29,018,093.90
50-HOSPITAL DE LA COMUNIDAD GUTIERREZ ZAMORA	\$ 5,582,006.13	\$ 465,757.77		\$ 6,047,763.90
51-HOSPITAL GENERAL PAPANTLA DR. JOSE BULL BELENGUER	\$ 11,527,721.36	\$ 475,545.27		\$ 12,003,266.63
52-HOSPITAL GENERAL HUAYACOCOTLA	\$ 21,041,589.92		\$ 617,145.83	\$ 21,658,735.76
53-HOSPITAL DE LA COMUNIDAD PLAYA VICENTE	\$ 22,265,701.93			\$ 22,265,701.93
54-HOSPITAL DE LA COMUNIDAD IXHUATLAN DEL SURESTE	\$ 22,507,474.03			\$ 22,507,474.03
55-HOSPITAL DE LA COMUNIDAD CAATEMACO	\$ 22,747,012.85	\$ 232,622.96		\$ 22,979,635.81
56-HOSPITAL DE LA COMUNIDAD OZULUAMA DE MASCARENAS	\$ 16,105,376.90	\$ 173,703.33		\$ 16,279,080.23
57-HOSPITAL GENERAL TANTOYUCA	\$ 29,650,944.69	\$ 852,889.54		\$ 30,503,834.23
58-HOSPITAL DE LA COMUNIDAD TLACOTALPAN	\$ 12,382,550.30	\$ 294,401.57		\$ 12,676,951.88
59-HOSPITAL GENERAL ISLA	\$ 39,416,463.35	\$ 966,515.25		\$ 40,382,978.60
60-HOSPITAL DE LA COMUNIDAD TEMPOAL	\$ 31,033,472.53	\$ 357,120.21		\$ 31,390,592.73
61-HOSPITAL DE LA COMUNIDAD NARANJOS	\$ 22,904,413.74	\$ 187,452.35		\$ 23,091,866.08
62-HOSPITAL DE LA COMUNIDAD TEOCELO	\$ 32,692,987.23	\$ 136,526.79		\$ 32,829,514.01
63-HOSPITAL GENERAL CARDEL	\$ 29,409,165.77	\$ 268,471.21		\$ 29,677,636.99
64-HOSPITAL DE LA COMUNIDAD TONALAPAN	\$ 19,501,998.87			\$ 19,501,998.87
65-HOSPITAL GENERAL TARIMOYA (VERACRUZ)	\$ 81,652,683.59	\$ 1,793,203.91		\$ 83,445,887.50
66-HOSPITAL GENERAL TLALIXCOYAN	\$ 29,038,944.64	\$ 182,632.55		\$ 29,221,577.19
67-HOSPITAL DE LA COMUNIDAD LLANO DE EN MEDIO	\$ 14,345,712.06			\$ 14,345,712.06
68-HOSPITAL DE LA COMUNIDAD ENTABLERADO	\$ 15,633,759.08	\$ 772,909.95		\$ 16,406,669.04
69-CASA HOGAR DEL ADULTO MAYOR "I MASH KAN"		\$ 283,125.22		\$ 283,125.22
70-HOGAR DEL NIÑO "MANUEL GTZ. ZAMORA" BOCA DEL RIO	\$ 1,123,486.99			\$ 1,123,486.99
71-HOSPITAL DE LA COMUNIDAD TEZONAPA	\$ 19,484,105.39	\$ 999,134.74		\$ 20,483,240.13
72-HOSPITAL DE LA COMUNIDAD CERRO AZUL	\$ 18,605,875.19	\$ 832,055.34		\$ 19,437,930.54
74-HOSPITAL DE LA COMUNIDAD TLAPACOYAN	\$ 19,985,607.30	\$ 528,013.21		\$ 20,513,620.50
75-HOSPITAL DE LA COMUNIDAD TLAQUILPAN VISTA HERMOSA	\$ 15,213,715.89			\$ 15,213,715.89
77-HOSPITAL DE LA COMUNIDAD PEDRO CORONEL PEREZ	\$ 35,535,781.43	\$ 201,636.34		\$ 35,737,417.77
78-HOSPITAL PLATON SANCHEZ	\$ 37,937,495.83	\$ 384,005.18		\$ 38,321,501.02
79-CENTRO ESTATAL DE TRANSFUSION SANGUINEA	\$ 26,910,963.04		\$ 403,391.40	\$ 27,314,354.44
80-HOSPITAL DE LA COMUNIDAD LA LAGUNA POBLADO 6	\$ 20,361,737.13	\$ 107,383.23	\$ 615,679.36	\$ 21,084,799.73
82-CENTRO DE SALUD CON SERVICIOS AMPLIADOS (LOCALIDAD ALTO LUCERO)	\$ 35,507,160.44	\$ 641,820.88		\$ 36,148,981.32
83-CONGREGACION ALLENDE (LOCALIDAD ALLENDE)	\$ 31,950,204.64	\$ 458,083.86		\$ 32,408,288.50
84-HOSPITAL GENERAL COSOLECAQUE	\$ 37,466,108.64	\$ 86,851.67		\$ 37,552,960.31
85-HOSPITAL GENERAL ALAMO	\$ 54,203,073.24			\$ 54,203,073.24
86-HOSPITAL GENERAL BOCA DEL RIO	\$ 16,125,525.06	\$ 3,347,123.95	\$ 615,679.36	\$ 20,088,328.38
87-HOSPITAL DE LA COMUNIDAD ALVARADO	\$ 24,595,076.59			\$ 24,595,076.59
90-HOSPITAL MATERNO INFANTIL DE COATZACOALCOS		\$ 4,716,907.02		\$ 4,716,907.02
Total	\$ 5,596,388,357.33	\$ 143,326,292.49	\$ 35,739,732.85	\$ 5,775,454,382.66

6

e

k



A

j

j j

4A A

4

j 4; A j j
X ;d

W d

~

•

X ;d ; AW

•

A

X ;d

•

4

•

•

A

X ;d j

j

X

X

j



4A A j j

X

“ “ 6 “ k “

“ 6

j j

; 4 4

4 4

A j j
4

j





“	“	6			
6					j j d5;
					;
y					;
		j			;
A	4A 5				
	4A X				4
					;
6	e		k		

j j j
; 4 4

“ k

j j
A ;

	X	
	XdX° ; ~ A j	;
	W j	
	XdX° ; A	
	XdX° ; X d	
	XdX° ; j X	
	A	
	XdX° ; 5 X	
	XdX° ; A 5	
	XdX° ° 4 ;	
	XdX° A 5	
	AAj j ; 5	



	X		
	AA~ j ; d		
	A		
	AA j A 5 A 5		
	AA j A ~		
	AA j A A ;		
	XdX° j A		
	XdX° j		
	XdX° ; ;		
	XdX° A j		

6 e k

j j A ;

4A A

j

;A4j

Aj ; j

j j j

	Y		k	
		A	X	
		4 ;		
		5 X		

6 “ k6” A

j

j 4; A



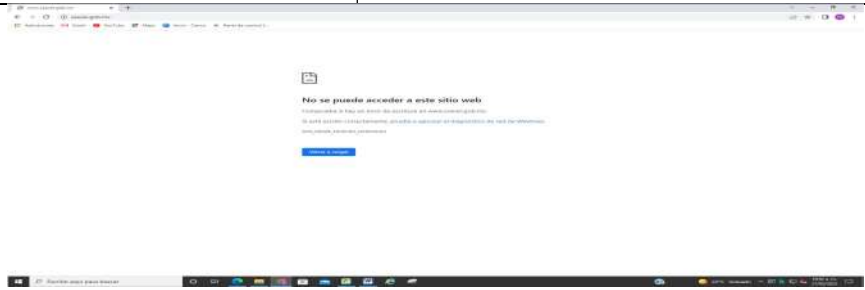


j 4 ; j d j
; j ;
d j ;X
X5j
5 j j
j j
A j j
W j X

A ”
“ “ A“t

A “ k Ak
7 Y Y e“
A 6
k k

k k		

Aj		
X X		
5		
X X d;		
4		
5 A	k k	

d
;

4

j

j

d

4A A

;
4

d



;

;A

x

4

x Aj
4

4

Aj

x X
j

X

X

A
j

;

;

A

x

j

; A;

x 5
5

A

;

A





x X X d;

;X;

x

4

~

4A A

x

4

x

5

A

;

A

d

j

j

j

;

5

j
j j

; ;° A

j ; ;° A



j j

x ;

;X; X X d;



t

h h h n

h

h

t t

A

h

t
A

h h h n t

t

t

h h h n t





t

h h h n t

”

h

h

”

t

h

j j

4

;

t

Y

Ak

k

6

A		A	Y		A	Y
	Ak					j j A
						W A

6

“

k6“ A



j j

A

;A



A

j 4; A

j j

X

4

d5 j

j

d

j j

A

A

W

j

j j

A

X5j

X

j

;

At

A

A

g

X

5

j

n

t

“

“

”

At

4A

A

j



e

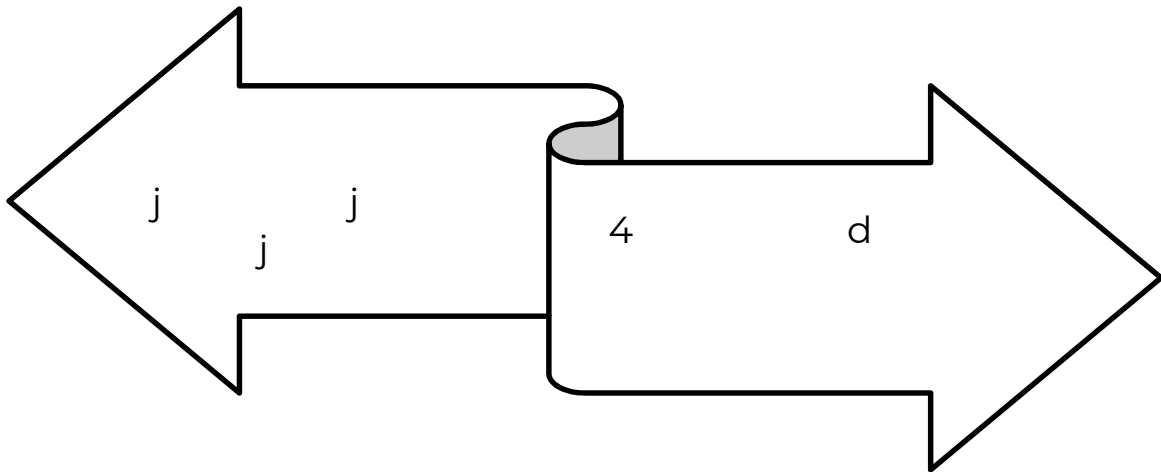
k



k

j

j



6

x

k

7

6

k

j

A

4

j

5

j

4

4

4 j

4A A

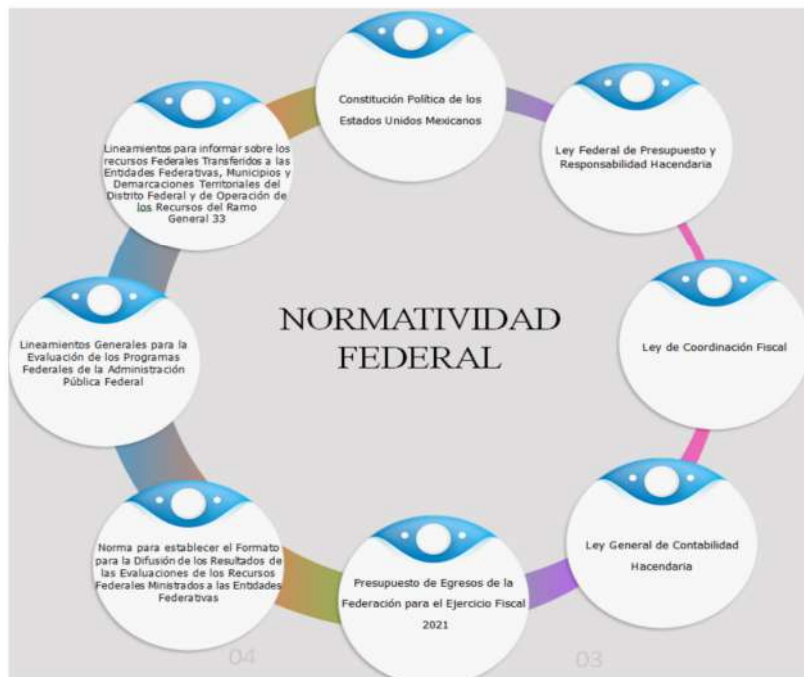
4; j

4A

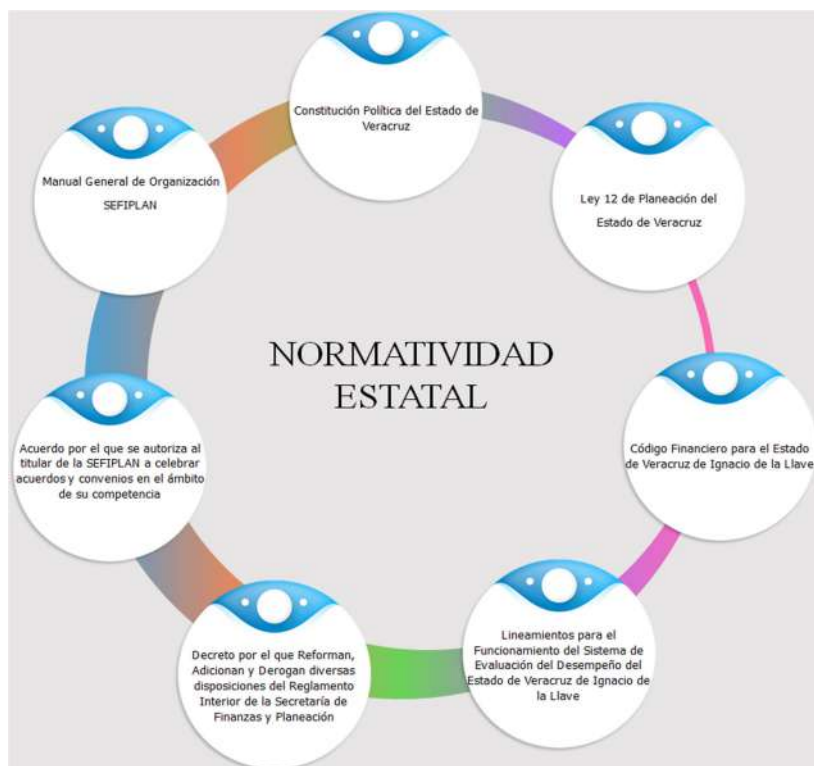
4Aj A

4A4j 4





6 e “ 6 Ak “ 6 k Ak



6 e “ 6 Ak “ k k Ak



k



j

j

k

k6"

A

k

k

k

- j

Aj

- j

- 5

X

X

;

j

j

;;

- X

4

4

-

4

j

4

4

- ;

;

4

-

k6"

A

k

Y

7

k

"

Y

- j

A

- d

;

4

;

- X

;

j

;

4

4

#X

- j

4

A

- j

- j

;

- j

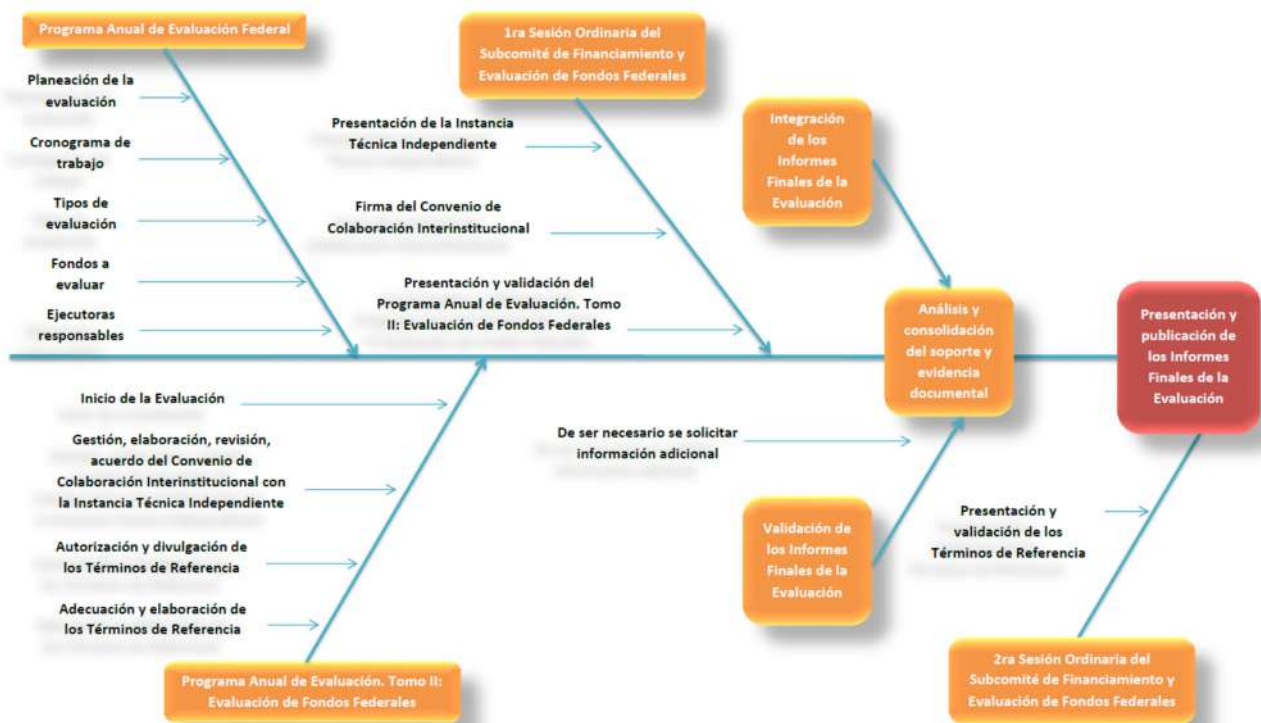
d

;

A

d

X



6

k

k

6

Ak

“



6

k

6

Ak

“

k

4

4

5



k

Y

k

"

k

k

"

k

k

k

k

6

6

k

6

k

A

4

4

j

j

;

;

;

4A

A

d

A

A

;X

j

Aj

j

j

A

j

;;

j

j

j

d

d

j

;

;;j

j

A

;A



5



- Piloto 8
- Específicas 14
- Procesos 8
- Específicas de Desempeño 33
- Estratégicas 10
- Desempeño 3

6

k

6

k

k



6

k

6

k

k

k

e

6

A

6A A

6

k

6

6



;

j

A

;

4

4

d

j

A

4

4

j

;

;

j

j

4

4

j

j

4

4

X

;

;

j

d

j

4

4

4

j

4

4

j

j

4

4

d

j

A

;

;

d

j

A

j

j

4

4

j

4

4

j





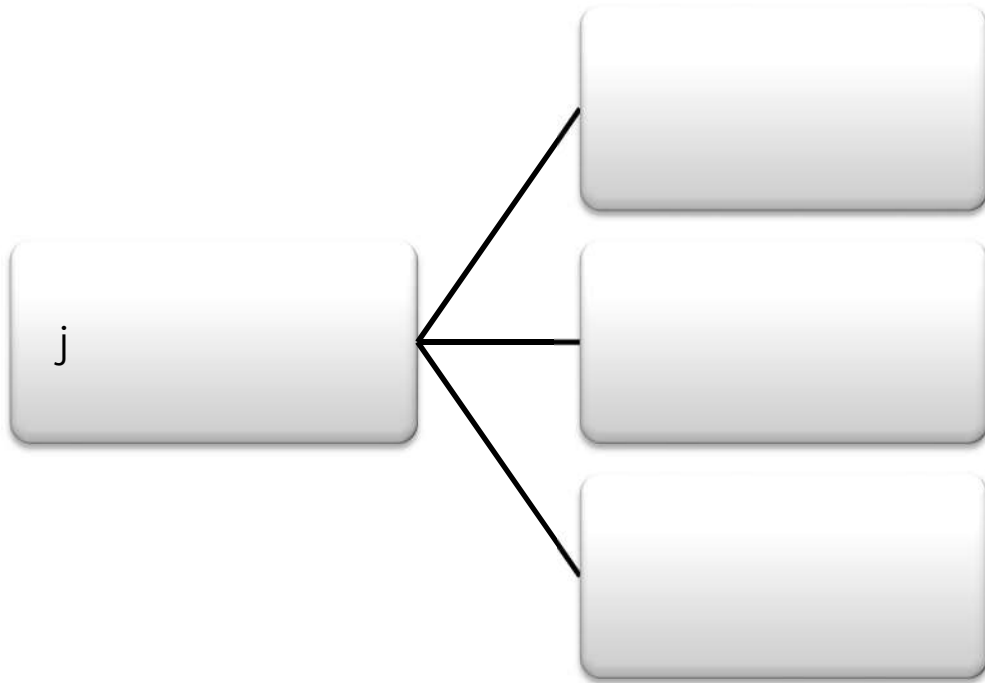
A		6	Y
6	4		;
k			
6			AX A ; A AX;
6	d		4j 44
6k66	5		
	j		
	j		AX A ; j A
	4 4		j ; d; A ;A
	5		4j 44
	; j A X A j		
	; j j d;4 j Xj		
	~j 45j		
	; j dj		AX A j 5 dA
	j j		j ; d; A ;A
	; ; j dA XAj		4j 44
	j dA A j ; j		
	j		AX A j Xj A j ;
	; ;		d; A ;A 4j 44
	j j		
	X j A		
	X 5		AX A ; j A
	j		j ;
	; X		
			A X AA
			X W 4j 44
			A X AA
			X W 4j 44
	5		
	4A4j 4		
			AX A X W
			4A4j 4 4j 44
			AX A 4j 44



j

;

4



6

k 6 k k e 6 A
6A A

j

5

j 4 4

X j A j
d 4 4 4

j
4

j 4





A

X j A

j

k

AY“ ek AY k e A k ekY “ k “	k A6	ek k k
		“
		X k
		k7 A
		ek6“Y“k k
		“



j



A

4

j
X
;

; d

4

5

5

X

d X

d

4

X

d

4

;

j

Y

j

j

j 4; A
4; j 4 j 4A A 4A 4A4j 4
j

;

4

4Aj A

j 4; A j
4

;

;

j

A

5X5 A





d j 4 A j ; A
j 4; A Y k A ; Y
Aj ;
j 4; A 4
Aj ;
j 4; A
j d 4Aj A 4; j 4 j 4A A 4A 4A4j 4
A
j 4 j 4 j
j 4 j 4 X
5 ; j 4; A

j Aj ;

j 4; A
ñ Av W
d j A j ;

Aj ;

j

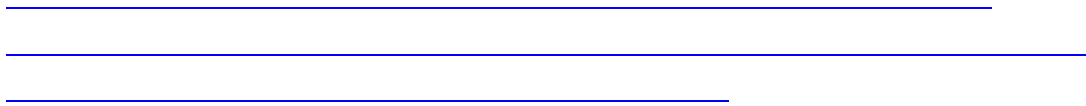
Aj

;;



d

j



j
;

4

;A

A

j 4; A

W

W



j A 4 #
X4 5X5
4 4 j
4 d d 4
5 j
4 4
A # X A #
; j 4 j
4Aj A X A j 4; j j dj 4 j j
4A A j j 4A d;4 j 4A4j 4; j j 4A
j Xj



j _____

j 4; A j _____
_____ ;

j 4; A _____ t
_____ A At
_____ A j Aj _____ ;

_____ A
t _____ j
_____ A j Aj _____ ;

_____ A
t _____ A j Aj _____ ;

A

v

X Adj W Xj Adj W

A j

Aj _____ ;

j 4; A X 5 j _____ ;
X _____

j _____ ;A _____

j 4; A j _____ , _____
_____ j

_____ 4 4
_____ 5 _____

_____ 4 _____



j 4; A j





X j 5
4 ; A ~
A d 4 ; 4

		Y
	d	
	W	

Y e

A e		
W		
W		
A	A	A
A	A	A



Y

Y

k k

Y

;

✓

✓

✓

✓

✓

✓

k k

A

4

$$\begin{array}{cc} & d \\ 4A & A \\ & j \end{array}$$

d

d

j j

d

j

k

A

i

4

A

2

5



j _____

j j A A

_____ j _____

A k e

y k k y
_____ ;

✓

4

✓

j

4

✓

✓

j

k k





d j j X

4A A

4

d
A
4A A

A
4

~ 5 j
d j j X d
Á Á 4

Aj
j j

k

A 6 7 A 6 A

j

A d j j j

4 A ~

5 4 ::

d

j 4

d

A #

j j

j 4 A

A 4

d

X j

4

4

X

j j



j 4



k

A

A

Y
Y k k Y

;

j

A

✓

j

j

A

✓

j

A

✓

✓

j

A

j

;

k k

A

A

A

A

d Á

~

5

d

j

4

d

;

X

~

5

X

4

A

4A A

j

#

j

#

j

j

4

j j 4

4

d

d

;

A

k

Y

A

e

A

A





j A j j
;
A j j
4A A ;
5
j j

j X A
~ 5
;
A
j #
j j 4

j A
4 d
A 4 dA
;
;

j A A
d

; d 5
4
Adj W4A A j j



k

A

Y

Y

k k

Y

;

j

✓

x

✓

j

✓

j

✓

j

✓

✓

d

k k
x

j

A

x

5

A

4

j j

k
A
A
A

6

Y

7

k
k

6
6

A
e

7

X

j



X 5 A
4 j j
j 4 X 5
4A A X
j
A
d 5 ; j

Y

Ak

“

d

j

A

4

#X

k k
d

~

x

w

x ;d

x ;d ; AW

A



4

A

x ;d j

x

x j

j

k

A k

j A 4

#X

#X

4

4

#X 4

j d

n

h n





e

Y6

k

k

k k

4j dj A j

- 4A A
- 4
- X 4j ;
- 4 A
- ; AW

j A A

- j
- j X
- X
- ;
-
-
-
-

k
“

Y

6

6

k k

j j

j A

4

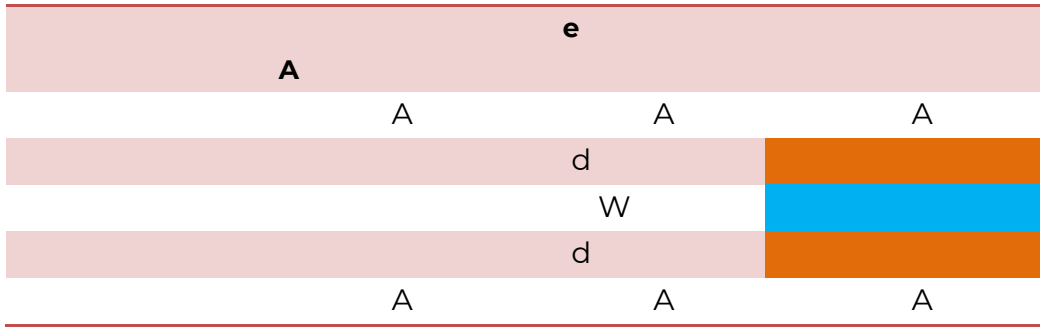
4 A

4A A 4

j

4

7



e A
6

6 A A

k k d
j j j
j 4; A X5j A j

4

k
k

j
j ;
A d
j j
4A A
4



k

A

“

A

6

Y

Y

k k

Y

;

j ; A

✓

✓

4A A j

j ; A

j ;
j

j ; A

d

j ; A

j 4

k k
k

4A A j j

A A

A A Y

j

A

4A A j

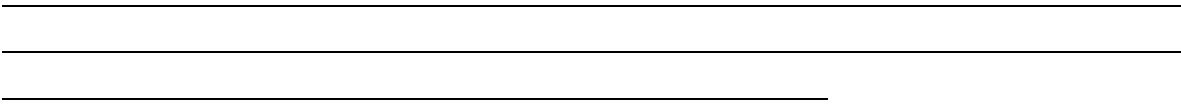
4

j

j j

A

4A A



	Y	
	Y k k Y	
	;	

✓

✓

j

j _____





Four horizontal lines for handwriting practice.

j

W

j

4 j d

A

A d

A

A

i A j j

k



Y
Y k k Y
;

✓

✓

j

j

k k d A ; d A A
k A A

j A

4

A

X

A





j

A j
; A j j
;
;

Y

Y

"

6

k

A

k k j A
j j j ;X; 5 X ; j d
5 X ; X X d
; X
d 4 A j ;X; X
;
d d X X d; j j
k

A j
X ;
X

;X j j
;X;
;

j A 4 A X ;
4

7

“

Y



A	e
	W

k

6

Y			
Y		k k	Y
;			
j		✓	x
j		✓	;
✓ j			;
j		✓	;

j j

;

x ; AX A ; A j 4 5 j

x ; A Xj ;A

x A

x

▪

▪

▪ A

▪ j

▪

▪

j j x

j A



j

j

4

A

x

x

▪

j

▪

A

5

▪

j

5

A

▪

j

▪

j

#

k

A k A

Y

Y

k

j

A

A

4

j

:

A

4

j

k



Y
Y k k Y

;

#

✓

5 4

j

4 4

;

✓

✓

X

5 4

✓

X

✓

A

k k ; 4A A 4
4
j d # X X
j d

k
Y 6 Y
" 6A AY
Y

X j
4A A 4
X
4
;

A ; ; j





4
j j
; 4 4

k

Y
Y k k Y
✓ ;

4

4

k k A ; A;
j j
X d A 5 A d A 4 j

4

j 4; A

#X

k

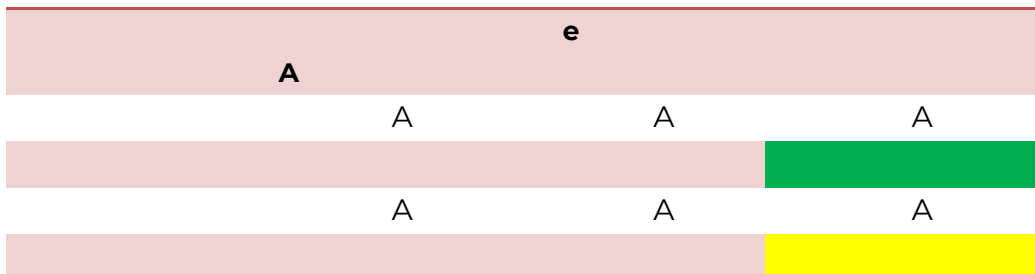
;
X j
j
X



j X
;
; A;
j
A
j j A
j j

" t
A
t t
A





Y k k 6
k k Ak “ Y
k Ak “ A
Y
k
e k
;
Y k A “ 6A A
“ “
“
k
“ k

k k
4 4
; 4A A
4 ;
; W 4 A
A 4 j ;A4j 4
; 4A A
A ; ~
4 j d
j d d
j Aj ; ;
j Aj ; j j
▪ XdX° ; A

- XdX°° 4 ;
- XdX°; 5 X



d d

d d j

k

Y

“

6 Y

“ 6A AY

- AAk k “ 7
- AA k “ e A
- AA k A 7 A 7
- AA k A
- AA k A “
- YeY k A
- YeY k
- YeY “ A k X k
- YeY “ A
- YeY “ Y e
- YeY “ k Y A
- YeY “ 7 Y
- YeY “ A 7
- YeY 6 “
- YeY “ “
- YeY A 7

A

A

j 4 4

;

4

4

j

4 4

X j Aj ; ; j

4

- j 4



A j _____

A j d _____

_____ ; _____

- A _____

_____ j _____

_____ X _____

X _____

- A _____

d j _____

j _____

_____ d d _____

_____ A 4 _____

_____ X X _____

d _____

_____ j _____

_____ j 4; A _____

_____ j j _____

_____ “ _____



“ e “ 6
k Y 6
k



Y k k

4
4
4
d 4
4
4
4
4
✓ 4 ✓

j

k k X ; 4

j

d ; 4A A

▪ 4A A X

▪ 4A A 5

j ; j

k
“ 6A AY

;

4

4

;

j



j j A ;
4A A

6 k 6 k “ Y
k “
Y 6 Y “ 6
Y Y “ 6

k k A A 4 d 4
A 5 A j ; X 4 A

k
6 A e 6 6 Y A

j A
A 4 X

4 j ; 4
d Aj 4 X j A #X

A Ak “ Y
Y A
k 6 k
Y A “
Y 7 k
“ “ e



Y									
Y		k k				Y			
;									
j		A							
j		A			j	A	j		
✓					✓				
j		A			j	j	4		;
j		A			✓				
						X	5	W	j 4; A

k k	A j	;	j 5	;	j	A A	j X	Xj	;Wj	dj	j ~	A dj	;	Ad	dj	;	4	j	j	A	AX;	j
j	j	A																				
▪							Aj					A										
▪			A			A						A										
▪	A					A		j		4				Aj								
▪										j	j				A							
▪			j			4																
▪	A		;	;	;	;						A		Aj								
▪						W		j 4;	A													
▪	j									X		5		j								
										;X									j	j		
							A															
k																						
A k	"	k7	"	"k		A A	kY	Yk	"X k	ek	k	A ek	" Ae	ek	" 6	k	k A	AY"	k			
k k	A																					

j

Aj A j 4





j

Y **Y** **e** **6**
A 4A A j 4

j j

A A
j j
4
j 4 4 4
4 4 4
Adj W
4 j 5 j 4 j
W
d W j d j
W 5
4A A
j j 5
4A A ;

; A
X X X A X 5 j
A



A

j

; ;° A

j j

;

;X

A

A 4

d

4

A

A

4

X

A

5

j

;

4

A

j

;



j d A 5 4 A 4

X k X X

X k X

4

;X; X X d;

X ;

j j j j

j j W

5

5 A A

4

; j 4;

5

4 j j d

4A A

j j

X ;d



4

j

j

j j

Y

6

j

j

4

;A

4

4

5

j

Aj

::

j

j

5

j 4; A

;



Y



j Aj 4
j

A

d

#X

j

X j A

j

Aj

j

j

Aj 4

4

4A A

4

d

X j A

j j

4

d

X j A

;

j 4; A

4

d

j

4A A

j X j A

4A A

5

d

4

X4

4

j

4A A

A

5

d

5





j

d

j

4A A
j

j
j

j 4

j

j 4
4

j d

X4

A

j 4

5

5

j 4
A 4 j 4

j j

j 4A A





j 4A A

4

j 4; A j j

j 4j

j j j j 4j

X
X

4A A

A

A

j

X
; 4 4

j j

4

4

A j j

4

j





j j A ;

4A A

j

;A4j

j j Aj ; j
j

; j j j 4; A j

5 j

; 4
;

;A

;

5 X X d; 4 j Aj
A
A j

j j



j j
X ;

;X; X X d;
;

j A

A

A

A

j j

j

X

5

j

n

t

“

“

”

At

4A

A

j

A 4A A j 4

j j

A

A

j j
4

j

4

4

4

4

4

Adj W

j

4

4

j

5

4

j

W

j

d

W j d





W W 5
4A A

j j 5

4A A ;

; A

X X 5 j X X
A

j
; ; ° A

j j

;

;X

X k X X
X k X

4

;X; X X d; A

X ;

j j j j

j j

W

5 5 A

A

4

4 ; j 4;



5

4

j j

d

4A A

j j
X ;d

4

j

j

j j





k k	
	<div>j;X; X X d; X X</div> <div>; X</div> <div>A X j j</div>
	<div>j;X; X X d; j</div> <div>A j</div>
	<div>j;X; X X d; j</div>
	<div>j;X; X X d; j</div>





	j
	5 j ; X X 5 ;X;
	Aj A A W
	5 4 4 ;A4j
	4
	5 j 4; A 4 d 4A A j j Aj 4 X j A #X ; A 5 j j X 5
	d ; X ;d



	<p>;</p> <p>A</p> <p>4A A</p> <p>4 4</p>
	<p>5 j</p> <p>A j</p> <p>A j</p>



6

6 eA

/ Amenazas

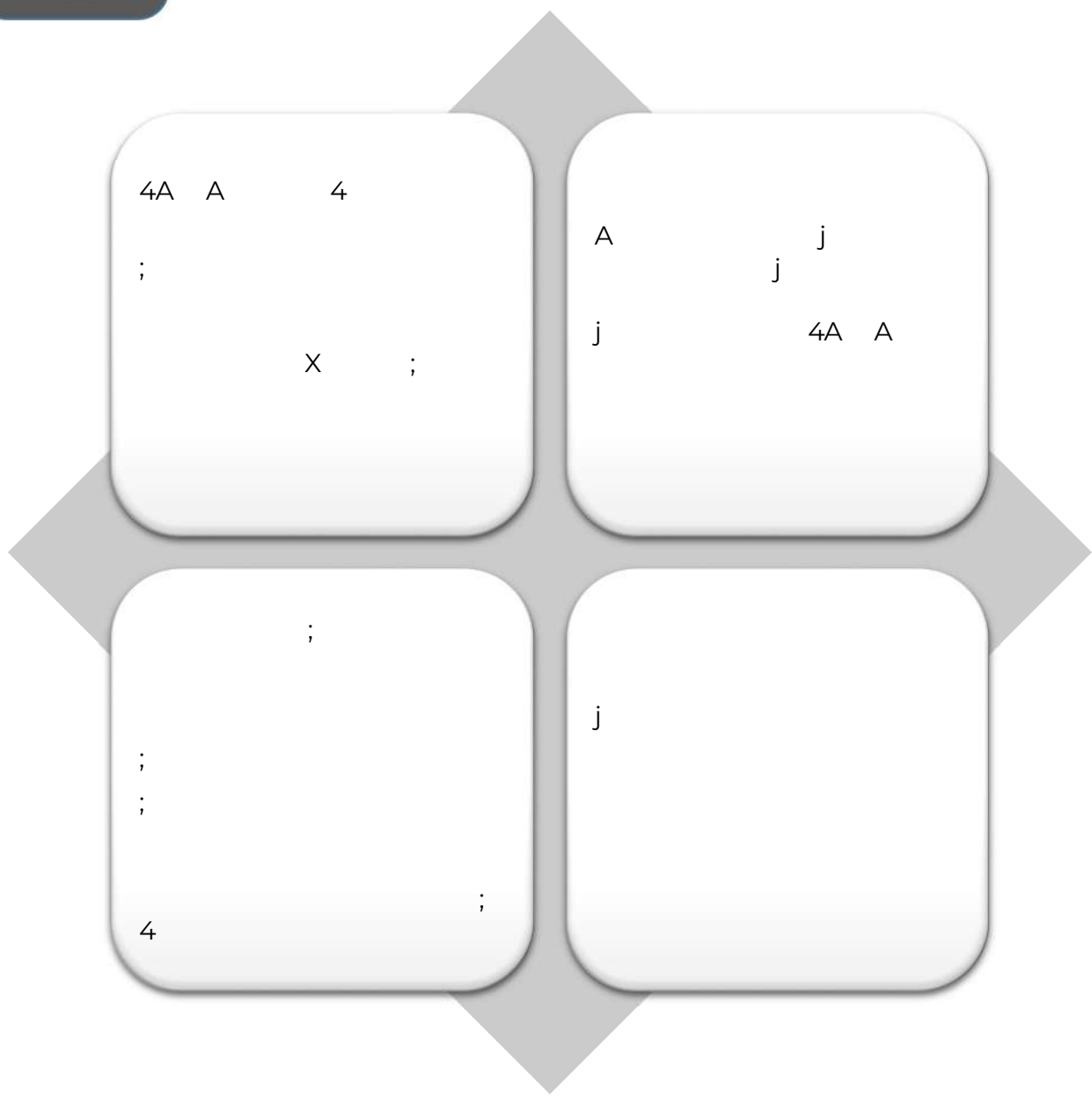


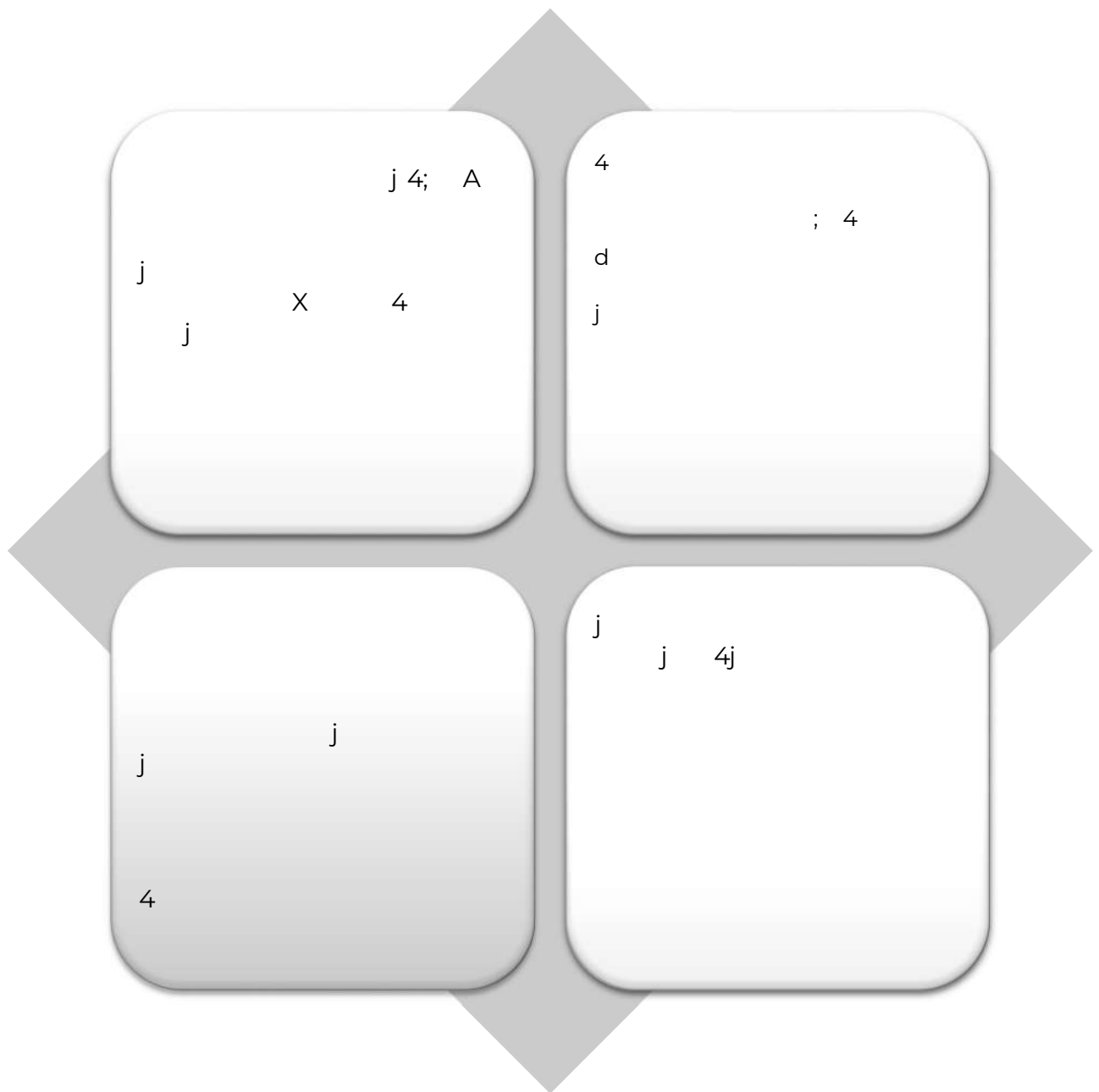
X 5 ;
A
A A
A W

aplicado distintos tipos
ción en el Estado:
j ;
X5j j j
j j 4
d Aj 4

X j A
j 4A A
j j 4A A
j j
j 4
X j A

Aj 4
4A A j d
j 4 d
Aj j
A 4 ;
j j A;
X ;d







j j ;

j ; j
A
j
X ;d

X ;X
j j
; ;° A

5
;
j j ;
j



X



k

A ; 4j 44 d

AX A ; A AX; 4j 44

A 4j 44 d

AX A ; j A j ; d; A ;A 4j 44

A 4j 44 d

AX A j 5 dA j ; d; A ;A 4j 44

A 4j 44 d

AX A j Xj A j ; d; A ;A
4j 44

A 4j 44 d

AX A ; j A j ;

A 4j 44 d

X AA X W 4j 44 A

A 4j 44 d

X AA X W 4j 44 A

A 4j 44 d

AX A 4j 44

A 5 j 4
d X d j 4



A 4 4 ; j
4 d

j 4
A j j 4 d
X W

A j 4 ; d;4 d ; 4

; d;4

X d A ;
d

W 5 A;

X d 5 #
d

W 4 #

X d j 4
d #X j 4

X d X 4 X4 d
W

X d X j d j
X j d

W X j

X d X
d

X 4 4 d
W X44

X j j
d

X d;5 dj j ;XA dj j
;d j W;X dj dj j~jX ; dj j Ad dj j AX

—

X j A A j d

X X j d X j

d4X ; X; 4

X j d d

X j A d d

d4 W;XAX;

j d4

X X 5 j 4; A ; d

X X ; j 4; A ;A

X j ; ;A j 4; A

d ; j 4 d j

j j dj j 5 j dj 5 Wj

dj j Ad dj j AX dj ;5 AX; dj A A j A A j j~j X;X;

4; XA

d ; 4 j

d ;

d 4 4 A 5 4

j d





d 4
5 d d 4

d 4 j 4
d j
j 4 d

j ; 4A d
j X W ; 4A

j j 4 5 X j A
d
j j X W 4 4

4 X 5 d

4 5 4j 44
d

5 4 j ; j d j
d
j d 5

5 j ; X
4 j ; d
X X W 4

5

5

d

j j 5 d 5 j 4A4 5

;

j

d

#X

d

4 d A j

;

j

j

4A

d

j X W ; 4A

;

A

4j 44

d

; 4j 44

;

A

4j 44

d

; A A 4j 44

;

A

4j 44

d

; A A 4j 44

;

d

Aj j

4

;

;

4

4

5

Aj

j

d

;

;

A

j

AX ;A

d

;





d d 4 j 4
W d4j 4

4 X 4 d
W 4 X4

5 A d
W 5 A

j ;
d d4 A j AX;

j 5 4 A d
5 4 A j
5

5 j j 4 4 A j 4
d j d 4 4 j 4
d

5 j 4
A 4 d 4

j A d j
A j d j
j

; j d
d
; X W
A Aj

d d Aj ;

d Aj

4 ; 4

d d

j 4; A d

j ;

d A A 4 X A 4

A A AA4 X

A j Aj ; j

Aj ; 4 j

A j Aj A j

5 ; j 4 ; j

4 4 d A j

Aj

d X X

A

d





5 #X d j 4

d j Aj ;

d

d

A j j d

A j ; 4A A j j

4Aj A d :

4Aj A

4A4j 4 d

4A4j 4

4A d :

4A

4A A d

4A A

4; j d d

4; j

4 j d

4 j

d 4 j j 4 4 5

“



k k e

j j <http://repositorio.veracruz.gob.mx/finanzas/wp-content/uploads/sites/2/2022/06/ANEXOS-FASSA-2022-VERSION-OFICIAL-FINAL-.xlsx>

k k e A

j j <http://repositorio.veracruz.gob.mx/finanzas/wp-content/uploads/sites/2/2022/06/ANEXOS-FASSA-2022-RESPUESTA-A-COMENTARIOS.xlsx>



6

Ak

“



j
d A j ; 4 4 j 5

A d ; j j 4 d
j 5 A j j 4
Aj 4 4 j ;

X 4 ;
Aj 4 ;A
j 4; A
; 4 A ;A ; j
d ;





X ;A ; ; ;
A j Aj A j
;
j 4; A j
j 4 4 d ~ #
X Aj 5 X A W #
;A X d
d A ~ A d X
k **Ak** **k**
6 **Y** **k**
"A **k** **Ak**



j

A

j

Aj

A

j

j

;

“A

e

Y

“

“

;

;

A

t

At

A

t

t

“

“

”

t

“

n

A

t

“

“



Instituto de Administración Pública del Estado de Veracruz A.C.

XALAPA, VERACRUZ 10 DE MARZO DE 2022

MIEMBROS DE LA COMUNIDAD IAP-VERACRUZ:

ME ES GRATO PARTICIPARLES QUE EL IAP-VERACRUZ NUEVAMENTE HA SIDO INVITADO POR LA SECRETARÍA DE FINANZAS Y PLANEACIÓN DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE VERACRUZ, PARA PARTICIPAR EN LOS TRABAJOS RELATIVOS AL PROGRAMA ANUAL DE EVALUACIÓN (PAE) 2022 DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA ESTATAL DE VERACRUZ DE IGNACIO DE LA LLAVE, TOMO II: EVALUACIÓN DE FONDOS FEDERALES DEL RAMO GENERAL 33 AL EJERCICIO FISCAL 2021, EN LO QUE REFIERE A 6 EVALUACIONES: 4 ESPECÍFICAS DE DESEMPEÑO DE LOS FONDOS: 1) DE APORTACIONES PARA LA EDUCACIÓN TECNOLÓGICA Y DE ADULTOS (FAETA); 2) DE APORTACIONES MÚLTIPLES (FAM); 3) DE APORTACIONES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS (FAFEF) Y 4) FONDO PARA LA INFRAESTRUCTURA SOCIAL DE LAS ENTIDADES (FISE) Y 2 NUEVAS EVALUACIONES DE DESEMPEÑO DE LOS FONDOS: 1) DE APORTACIONES PARA LA NÓMINA EDUCATIVA Y GASTO OPERATIVO (FONE) Y 2) DE APORTACIONES PARA LOS SERVICIOS DE SALUD (FASSA), CONFORME A LOS TDR'S QUE PRÓXIMAMENTE ESTARÁN DISPONIBLES EN EL PORTAL DE INTERNET DE SEFIPLAN.

ES OPORTUNO MENCIONAR QUE ESTE AÑO SE CELEBRARÁ EL 10º ANIVERSARIO DE LA EVALUACIÓN DE FONDOS FEDERALES EN EL ESTADO DE VERACRUZ, SIENDO DE GRAN RELEVANCIA PARA NUESTRA INSTITUCIÓN SER PARTICIPE EN ESTE PROCESO.

[HTTP://REPOSITORIO.VERACRUZ.GOB.MX/FINANZAS/WP-CONTENT/UPLOADS/SITES/2/2022/01/PAE-2022-17012022.PDF](http://repositorio.veracruz.gob.mx/finanzas/wp-content/uploads/sites/2/2022/01/PAE-2022-17012022.pdf)

EN VIRTUD DE LO ANTERIOR, POR ESTE CONDUCTO INVITO A LA COMUNIDAD DEL IAP-VERACRUZ, TANTO A EGRESADOS DE NUESTROS PROGRAMAS DE MAESTRÍA Y DOCTORADO, ASÍ COMO A NUESTROS CATERÁTICOS, A INCORPORARSE EN EL GRUPO DE TRABAJO QUE PARA EL EFECTO SE INTEGRARÁ PARA REALIZAR LAS EVALUACIONES ANTES MENCIONADAS.

EL PRÓXIMO VIERNES 25 DE MARZO SE LLEVARÁ A CABO LA FIRMA DEL "CONVENIO DE COLABORACIÓN INTERINSTITUCIONAL" ENTRE LA SEFIPLAN Y EL IAP-VERACRUZ, E INICIARÁN LOS CURSOS DE CAPACITACIÓN POR PARTE DE SEFIPLAN DIRIGIDOS A LOS PARTICIPANTES DE NUESTRA INSTITUCIÓN QUE VAYAN A INTEGRARSE EN NUESTRO GRUPO DE TRABAJO. ASISTIENDO A DICHS CURSOS SE RECIBIRÁN LAS CONSTANCIAS CORRESPONDIENTES QUE INDIVIDUALMENTE Y COMO INSTITUCIÓN NOS ACREDITEN COMO "EVALUADORES" Y NOS PERMITAN PARTICIPAR NO TAN SOLO EN EL TRABAJO DE EVALUACIÓN SEÑALADO, SINO TAMBIÉN PARA QUE EN EL FUTURO PODER REALIZAR TRABAJOS SIMILARES EN OTRAS INSTANCIAS DEL GOBIERNO ESTATAL Y MUNICIPAL, ASÍ COMO EN OTROS ORGANISMOS.

SI ES DE TU INTERÉS PARTICIPAR EN ESTE PROYECTO, ASISTIR A LOS CURSOS QUE SE OFRECERÁN DE MANERA VIRTUAL Y OBTENER LA ACREDITACIÓN RESPECTIVA COMO EVALUADOR, AGRADECEREMOS ENVÍES UN CORREO SEÑALANDO TU INTERÉS Y DATOS PERSONALES (NOMBRE, TELÉFONO, GRADO DE ESTUDIOS, LUGAR DE TRABAJO Y PUESTO) A javier.redes@iapveracruz.com.mx Y PARA MAYOR INFORMACIÓN PONTE EN CONTACTO CON UN SERVIDOR.

ATENTAMENTE

MTRO. JAVIER A. DIAZ CRODA
DIRECTOR ACADÉMICO

Av. Colmillos #3 Col. Nuevo Xalapa C.P. 91097



228 237-0893



@VeracruzIAP



FONDOS FEDERALES A EVALUAR EN EL PAE 2022

1. Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos (FAETA)

Dependencia, Entidad u Organismo Autónomo Participante:
-Instituto Veracruzano de Educación para los Adultos (IVEA)
-Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Veracruz (CONALEP)

2. Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM)

Dependencia, Entidad u Organismo Autónomo Participante:
-Universidad Veracruzana (UV)
-Instituto de Espacios Educativos del Estado de Veracruz (IEEV)
-Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Veracruz (SEDIF-Veracruz)

3. Fondo de Infraestructura Social para las Entidades (FISE)

Dependencia, Entidad u Organismo Autónomo Participante:
-Secretaría de Desarrollo Social de Veracruz (SEDESOL)
-Servicios de Salud de Veracruz (SESVER)
-Secretaría de Infraestructura y Obras Públicas de Veracruz (SIOP)
-Instituto Veracruzano de la Vivienda (INVIVIENDA)
-Comisión del Agua del Estado de Veracruz (CAEV)
-Secretaría de Desarrollo Agropecuario, Rural y Pesca (SEDARPA)

4. Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo (FONE)

Dependencia, Entidad u Organismo Autónomo Participante:
-Secretaría de Educación de Veracruz (SEV)

5. Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas (FAFEF)

Dependencia, Entidad u Organismo Autónomo Participante:
-Instituto de Pensiones del Estado (IPE)

6. Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud (FASSA)

Dependencia, Entidad u Organismo Autónomo Participante:
-Servicios de Salud de Veracruz (SESVER)



VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SEFIPLAN
Secretaría de Finanzas
y Planeación



SUBSEP
Subsecretaría de Planeación



PLANEACIÓN
Secretaría de Planeación
y Desarrollo Urbano



j A j Aj A j j
 ;
 e 7 k
 k6" A Y
 " "A ;
 j 4; A d ~ # 5 X A W
 # 5 X ;A d
 d ~ ; ~ A
 d X d ~ # k
 6 6
 "A 7
 k A Y k



X

v

v

e

A

k

6

6

4j 44



j 4;

A

~

Á

X

5

j

d

d

5

j

X

A

j

d

~

#

j

j

4

4

j

;

j

;

;

d

X

5

j

;

;

;

;

A

;A

d

X

d

~

A

d

X

d

~

#

d

~

;

d

d

4

d

d

A

X

d



23 de marzo de 2022



Los principales temas, el seguimiento de acuerdos de la segunda sesión

6k66

Y "e

Ak

“

Ak

A

k

“

Y

Y

“

k6“

A

“A

“

“

e

A

k

6

6

7

j X X ;
j 4; A ;A Y
"A A j Aj
4 4
5 j j
d d 4 d
d ~ ; d A X d
d ~ # ~ A d X k
6 6



Veracruz.





j X X ;

j 4; A ;A

6Ak A "A

d 4 d X
4Aj A d A ° W d
A 5 X W
5 5 5 ~ # k

6Ak A

A

k

Ak

A

k

"



j X X ;
j 4; A ;A
6 k "A



d X
4 j d 4 X # d ~ Á d ~
A ; d j ~ d
~ X 5 5 5 W **k**
6 k





j X X ;
j 4; A ;A

6A6k6 6A "A

d ~ # X
4A4j 4 4A d # 4 ~
5 A 5
4 5 Á d ;
A j 5 Á #
X X k
6A6k6 6A



5 de abril de 2022 1:45 p.m.

j X X ;

j 4; A ;A

6A A "A



d A X d X
4A A d X 5
j Á A 5
~

~ 4 X ~ A k
6A A





j X X ;

j 4; A ;A

6Ak A "A

d 4 d X
4Aj A d A ° W d
A 5 X W
5 5 5 ~ #
j 4; A 5X A W # k

6Ak A

6Ak A



Ak "A k AY k6" A
 g v
 d 5 j
 j 4; A ; A j
 AX ;A ~ A d
 X d A d X 5
 ;A
 d X ;A 4Aj A
 d 4 d 4A 4; j 4A4j 4
 d ~ # 4 j d
 4A A d A X d
 k 6A6k6 6A
 6" k 6Ak A 6 k 6A A
 6 6







TALLER DE CAPACITACIÓN

EVALUACIÓN DE FONDOS FEDERALES

Secretaría de Finanzas y Planeación
Subsecretaría de Planeación
Dirección General del Sistema Estatal de Planeación
Instituto de Administración Pública del Estado de Veracruz, A.C. (IAP-Veracruz)

Xalapa, Ver a 03 de mayo de 2022







;

j

5

4

X

5

j

A

k

4

j

W

W

;

A

j

k

W

;

“

“



j X X ;

j 4; A ;A A

k6" A 6

4Aj A 4A4j 4 4A A 4 j 4; j

4A ;A j j

Aj X X

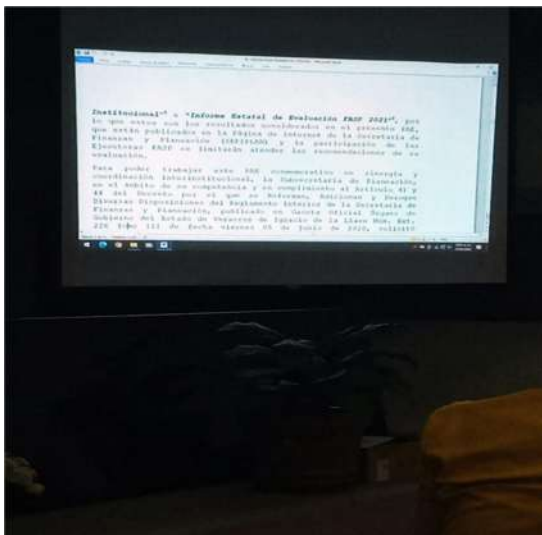
d ~ # X 5 X

5X A W # X ~ 5 A

W # d XA ~ ~ j

~ j ~ j A

X A d A 5 ~





Ak "A k AY k6" A
 Av A
 d 5 j j 4; A
 ; A j AX ;A
 ~ A d X d A
 X 5 d 4 d
 X j 4Aj A ;A
 k " 6Ak A
 Ak " Y Y
 " k6" A "A



PAE2022 – FAETA
 Reunión de Trabajo
 Mayo 30, 2022



IAP-VERACRUZ
 Dra. Flor Lucila Delfín Pozos
 Mtro. Javier A. Díaz Croda

SEFIPLAN
 Mtro. Mario Alfredo Baez Hernández



Ak "A k AY k6" A
 A v
 d 5 j j 4; A
 ; A j AX ;A
 ~ A d X d A
 X 5 d ~ #
 X j 4A4j 4 ;A
 k " 6A6k6
 Ak " Y Y
 " k6" A "A



Mario Baez



IAP-Javier Díaz Croda



Jorge Hernández Loeza

PAE2022 – FAFEF
 Reunión de Trabajo
 Junio 7, 2022



IAP-VERACRUZ
 Dr. Jorge Hernández Loeza
 Mtro. Javier A. Díaz Croda

SEFIPLAN
 Mtro. Mario Alfredo Baez Hernández



Ak "A k AY k6" A
 Av A
 j 4; A ; A j AX
 ;A ~ A d X d
 A X 5 d 4
 d X j 4Aj A
 d A ° W d
 d 5 # A 5
 5 5 ~ # ;A
 k " 6Ak A

6



PAE2022 – FAETA
 Reunión de Trabajo
 Junio 14, 2022



IAP-VERACRUZ
 Dra. Flor Lucila Delfin Pozos
 Dra. Alma Karina Baizabal Leal
 Dra. Viridiana del Socorro Priego Salas
 Dra. Graciela Hernández y Orduña
 Mtra. Ana María Mogollón García
 Lic. Guadalupe Paulino García
 Lic. Julián Loyo-Helo
 Mtro. Javier A. Díaz Croda
 SEFIPLAN
 Mtro. Mario Alfredo Baez Hernández

Ak "A k AY k6" A
 v
 d 5 j j 4; A
 d ~ # j
 j 4 4 ; A
 j AX ;A ~ A
 d X d A X 5
 d X j 4 j
 ;A
 k " 6 k Y Y
 Ak " k6" A "A



**Programa Anual de Evaluación
 (PAE) 2022 de la Administración Pública
 Estatal de Veracruz de Ignacio de la Llave**

Tomo II: Evaluación de Fondos Federales del Ramo
 General 33 al Ejercicio Fiscal 2021. Décimo
 Aniversario de la Evaluación de Fondos Federales

ENERO 2022

PAE2022 – FONE
 Reunión de Trabajo
 Junio 15, 2022



IAP-VERACRUZ
 Dr. Leonel Lara Sema
 Mtro. Javier A. Díaz Croda
 SEFIPLAN
 Dr. Job Hernández Rodríguez
 Mtro. Mario Alfredo Baez Hernández



j 4; A f
g ñ
X j d Y k A
X A d 7"
X
j A j Aj ; j
4 4 ~ 4
4
k
Y "e



Ak "A k AY k6" A
A A
d 5 j j 4; A
d ~ # j
j 4 4 ; A
j AX ;A ~ A
d X d A X 5
d A X d X j 4A A
;A
k " 6A A
Ak " Y Y
" k6" A "A



PAE2022 – FASSA
Reunión de Trabajo
Junio 22, 2022

IAP-VERACRUZ
Dr. Luis Arturo Contreras Durán
Mtro. Javier A. Díaz Croda
SEFIPLAN
Dr. Job Hernández Rodríguez
Mtro. Mario Alfredo Baez Hernández
Lic. Dalia Ayme Maya Ortega



PAE2022 – FASSA
Reunión de Trabajo
Junio 22, 2022



IAP-VERACRUZ
Dr. Luis Arturo Contreras Durán
Mtro. Javier A. Díaz Croda
SEFIPLAN
Dr. Job Hernández Rodríguez
Mtro. Mario Alfredo Baez Hernández
Lic. Dalia Ayme Maya Ortega



Ak "A k AY k6" A
A
d 5 j j 4; A
d ~ # j
j 4 4 ; A
j AX ;A ~ A
d X d A X 5
d d ~ # X j 4A
;A
k " 6A
Ak "" Y Y
" k6" A "A



INFORME FINAL
EVALUACIÓN ESPECÍFICA DE DESEMPEÑO
FONDO DE APORTACIONES MÚLTIPLES (FAM)

Secretaría de Finanzas y Planeación
Subsecretaría de Planeación
Instituto de Administración Pública del Estado de Veracruz, A.C. (IAP-VERACRUZ)



PAE2022 – FAM
Reunión de Trabajo
Junio 29, 2022

IAP-VERACRUZ
Dr. Jorge Hernández Loeza
Mtro. Javier A. Díaz Croda

SEFIPLAN
Dr. Job Hernández Rodríguez
Mtro. Mario Alfredo Baez Hernández
Lic. Jorge Marcelo Mulato Silera



PAE2022 – FAM
Reunión de Trabajo
Junio 29, 2022



IAP-VERACRUZ
Dr. Jorge Hernández Loeza
Mtro. Javier A. Díaz Croda

SEFIPLAN
Dr. Job Hernández Rodríguez
Mtro. Mario Alfredo Baez Hernández
Lic. Jorge Marcelo Mulato Silera

Hoja de Firmas de Validación y Autorización del Informe Final

El presente: ***Informe Final de Resultados de la Evaluación Específica de Desempeño del Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud (FASSA), Ejercicio Fiscal Evaluado 2021, Décimo Aniversario de la Evaluación de Fondos Federales***; presentado por Instituto de Administración Pública del Estado de Veracruz, A.C. (IAP-Veracruz), está dado en la sede de la Secretaría de Finanzas y Planeación a través de la Subsecretaría de Planeación, en la ciudad de Xalapa de Enríquez Veracruz de Ignacio de la Llave, a diecinueve de agosto de dos mil veintidós y firman quienes lo validan y autorizan para su difusión:

Firma por el Instituto de Administración Pública del Estado de Veracruz



Dr. Mario Raúl Mijares Sánchez
Presidente del Consejo Directivo y
Representante Legal del IAP-Veracruz

Firma por la Secretaría de Finanzas y Planeación



Mtro. Vladimir Cruz Acosta
Subsecretario de Planeación y
Coordinador General de la Evaluación



VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SECRETARÍA DE FINANZAS Y PLANEACIÓN

Av. Xalapa No. 301, Col Unidad del Bosque

C.P. 91017 Xalapa, Ver.

Tel. 228 8421400

www.sefiplan.gob.mx



<https://www.facebook.com/Veracruzlap>



<https://www.facebook.com/profile.php?id=100075351471161>



<https://www.instagram.com/paefondosfederalessefiplan/>



<https://twitter.com/FondosPae>



<http://www.veracruz.gob.mx/finanzas/buzon-de-atencion-pae-fondos-federales/>

