



VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SEFIPLAN
Secretaría de Finanzas
y Planeación

SUBSEP
Subsecretaría de Planeación

PLANEACIÓN
Dirección General del Sistema
Estatad de Planeación



INFORME FINAL

I A AZ" I I Z'7"ZA éI éI I I
7 é éI A AZ" I A A A " AIé ZA " A
8A I A " 7 I

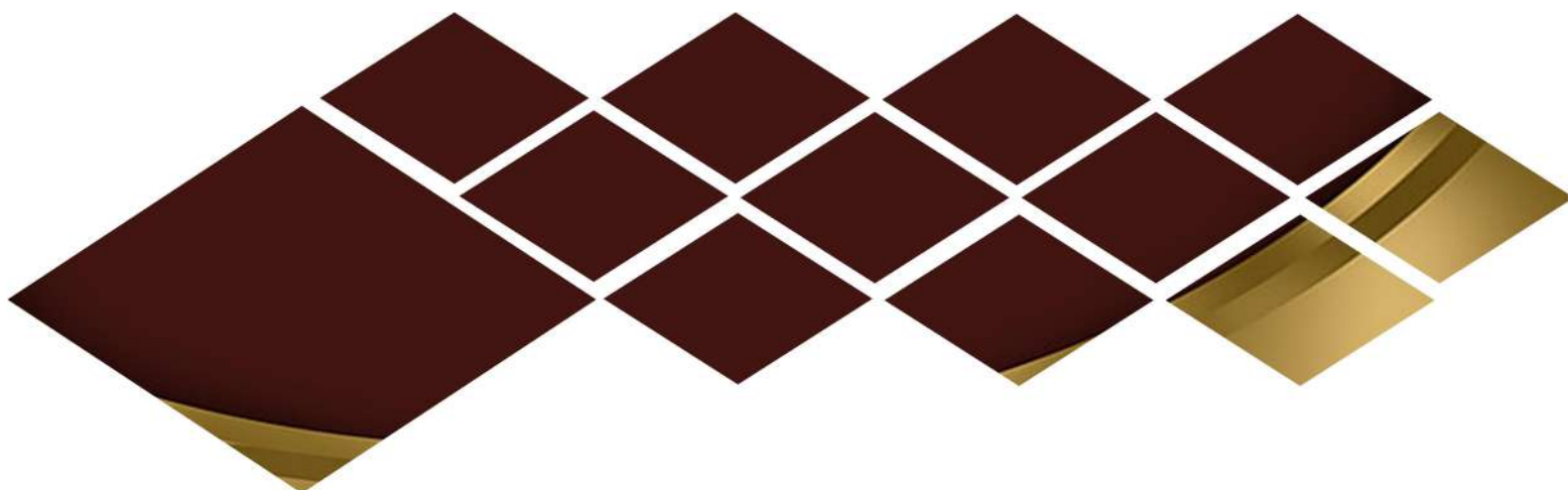
5

/

A

k

AY /A k AY



8 A A A A é I I A A Z “ A I
 “ I A A Z “ é I 7 é 7 I é I A I é I A 8 I I A u A A
 ñ u u A A g u ñ u ñ u ñ u A u ñ u A u u A ñ v g
 A u A ñ u A u A A g ñ u ñ u ñ u A u u u A g



8 A AA A éI I A AZ“ AI
 “I A AZ“ éI 7 é 7IéI A I éI A 8I I A

é'I A éI AI A AZ“ I I AZ

7	7	I	A
8	é	I	
5	A	/	k A / kA
k		Y k	k
A	5Ak A	Y A k	
5	A		
5A		/	k k k /kk
		e /	5 k
		ke/5	
5	A	k	Y k
		k Yk	
	k		
e	5		
5A		5 6 k	56k
		% k	%k
5		e	kek
/			k k
k		/	
5/ k		/	/ /k eA
		Y A k	YAk
		e A	keA A
5	A	k	k
k	6		
	5 k		
5	A	/	k / k
5	k		
5	5A5k5		
5	A		k k
	5A A		

é

7

l 7" A

7

5

k

Z

A

Y

6

k

é

e

6

k

Y

A

k

é

/

k

k

5

5

Z

8

Z

%

e

k

5

5

8Z

A

Y

/

Y

k

ZA

A

A

5

5

k

"

A

I

AZ

"A

é

Y

e

é

Y

6

k



e A Y **A** **é** **Z** 6 k

“ **Z** **7A7I 7 7A** **7“ I “A**

e % #

“ **Z** **7AI A “A**

e 5 e

“ **Z** **7 I “A**

e

A “ **7 I “A**

e % A /
e 5 Y #

e % Á

e k %

e

Y
% Y 6
6 6 X

“ **Z** **7A A “A**

e A Y e

“ **I** **A**
“ **I A**

/ **A** **Z**
e 6

7 **A** **Á**

k / 5Ak A / kA

Z I Z A I I

8 A
e 6

Z 7

k / e /
5Ak A Y A k

“ I
“ I

é 8 8 Z
e 6

I I
5 k / 5A5k5

I I

é 8 é
e 6

I 7
e A

% e k / A é 6 A
5A A 5/ k

é 8 A

é Z
e /



A I
e Y
k / 5A

“ I I I
“ I I

“ 8
e 6

“ A

“ 7
% e k / 5A k
k /

é “ 7 I
é “ I

Y
e 6

Z A /
% e k / 5A

I Z I
I Z I
I

A A
Y

Y 5 k
/ 5A



/ 8

A

%

e

5

Z “ 8 7

A

A

k

/

5A

7 8 I

78I

/ 8
5

Z

Z Z

Á é

Y

5

k

/

5A

I

I

“ “ Z

Z é A Z

%

e

Al I Á 8

A

5

k

/

5A

“

“

“ I / 8



Y A 7 / k / 5/ k

I
I

I 8

é A A A

% e A / Y
k / A k Y
5 k

é
I é I

“ 8 7

e 6 7 I k / 5/ k

é A
I é A A

é I

Z / A
Y A k / 5/ k

Z A I ZAI

A 7 8 Y
e 6

/ k / 5/ k
%



“

“ “ 1 éA

I Z / 7 Z
6 6

A k A / k / 5/ k



A

Y A

e

e % #
6Y A X #
YA % %

e
e
% A e Y

I I

e

A I I

e % A /
e 5 Y #

e % Á
e k %

e

Y
% Y 6
6 6 X



,

“ I
“ 7

6
A e 5
e k

Y e

6

6

/

Y

Y Y e 5
Y

5 e A 5 eA

Y

“

• A A Y

k

• A e

A

k

•

5

Y

6

•

k

5

k

•

k

5

e

6

•

k

5

• A

5

k

• A

A

• A

/

• A

5

• A Y

e

5

7

AI

“

/ 7

A

“

7





/

k



“ I I I
é 7 A
I 8 7 I I 7
I é A I
7 7



k
Y k
/ k
k 5 #
5 #

5 k5/ A
5 A k Ak // k 5
6 k k e 6
5 k A k
A 5Ak A A 5A /
k 5/ k A k 6
5 k A 5 k A
5 5A5k5 A 5A A
k e 5 5A
6 Y
6 6Y6



/

k e 5 A k k

6 5 k k 5 k

Y

e Y k A

e 5

6 k

5 k 5

6 Y k 5 #

/

5

k5/ A Y Y /

/ A

A Y /A k k

Ak //

e % A

e Y

5Ak A e 5 e 5A 5/ k 5A5k5 e % #

5 k e 5A A e A Y

e / 5

6

5

e A 5 eA

/ 5

k k k

/ k 5 k 5 5

k k 5 e /
 A k / A k
 e Y k
 k
 Ak //



Z

k Ak 5 A
 k k
 e # Y #Y
 k Y k A
 k
 Ak k

k

k Y k A 5 k
 6 e 5 k
 Y 5 k 6Y 5 Y 5 k 6 5 k 5Y
 / / 5 k
 k

5 k A / 5
 k5/ A





Y k A
k
k

5 k

k 5 k

Y5

k 5 k
5AkX

5

A

k

X

k 5 k
Y

6

5

Y

6

5

A

k

X

e

k

k

5

k

k

k

5

A

Y5

A

A

6

Y

6

6

k

5

5

k

k

5

k

k

5

k

e

5

Y5 k 5 k

6

6

Y

6

5

Y

A

k

5

Y



k

A

k

5 k

6

k

A

Y

k

5 k

6 Y

Y

5 k

6 Y

k

5 k

A

A

k

k

A

5

A 5

A

5

A

k

6

Y

k





5 k / A YYe /
/A5k YYe / 6 k
Ak / k
/ Y / Y Y e/ A / Y
Y Y 5
k
A
Ak 6 k
Ak k
Ak k A
Ak k A
Ak k A
Ak k A
Y6k
Y k /
A 5 6 k
/ A / 5 A /AA
k
5 /A k
k 5



Y /Y A
k
/ # / #
k /
k / Y Y Y /A
5 /A k
A e6 A k5 A
/ / //
5 5 5 5
Ae kX k 5 5 5
6 5 k 5 5 5
k k e k X ke X 5
/ X k X 6 Y 5 5
k 5 5 /A5k k
k
/ 5
A /
#Y k5/ A

Y6k





k
e
k

/

Y Y e/

Y

/

k

/Y/

Y

Y

Y Y e/

k

/

Y6k

Y

I

Y

Y

Y

I

Y

5

/Y/Y Y e/

A

Y

/

k

k

k

Y /e

k

5

5

5

Y /e

z

é

k

k

X

5

A

A

A

A

5 k

8



5 / A k / A

8

“

z

5 k 5 e6 A k5 5
5 k 5 5 k
5 5 5
5 5
5 k

k / 5 5 k
kYk e6 A k5
5
5 k
5
k
A





k

I

6
A / YYe / 5
YYe / 6 5 k
5 k

6
/ 5 /A5k

5 k

k

6 k
A k A k
k / / A k
/ k

6 6
/ k 5
Y /
/Y/Y Y e/

k

6

/



k

Y

/

6

/

Y

Y

6

k

/Y/

6

%

5

5

k

6

/

6

5

5

/

5

k

5

e

e

5

6

/

6

e 6

A

k 5

/ 5

5

5





/

5

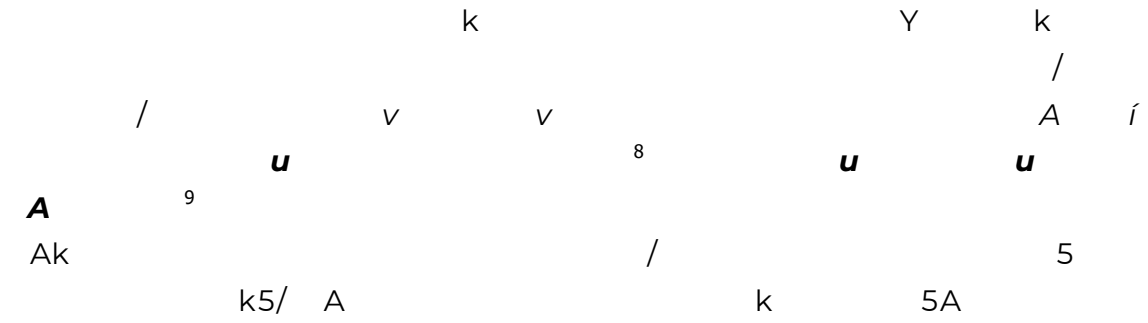






í í ó v v 6 Ak
A í í ó v v 6 Ak
A
5 k
e k / Ak
5 5 e6 k
k k 5 5 6 k
k
I I é
8 5 A k
A 5Ak A A 5A
/ k 5/ k A
k 6 5 k A
5 k 5 5A5k5 A
5A A
A I é 7
7A 6 k e 5
A k 5 A
A v
ó A A v
A
7
6 A k 5 Ak 5 5 6 k k 5 / e
A // k k 5 5 5 5 5 6 k k 5 e
Ak
7 e 6 5 k 5 A 5 k





5 k5/ A A k e k
/
“ AI
A 6 Y 6
k /

8 k / 5A

9 / k k 5A

k Y X / 5A



A Y Y /e

k

//

A
Z

k

6

5

k

k

k Ak k
/ Z

Al 7

10

Z I A

A

k

k

e

#

Y

k

Y

k

e

A

v

A

v

A

A

A

k

k

e

5

A

5

k

k

Ak

k

Ak

A

6

Y

6

/

Y AY

¹⁰ Y k A A k

k

k e

Ak



k e Y # Y
5

A **u** **u** **ñ** **u**

v v v A v v

A í í ó ¹¹ 5 k

k 5 A k X 5 5AkX
5 k

5 A k e
Y k A 6 5 k
5 Y k A 5 k
k

e 5
6 6 k
5 5 Y

Y k A k5/ A

A k 5 5 Ak
6 k

¹¹ k k e 5
A k 6 5 k

5 k



7 // Ak
I
“ “ I I
Ak “ 12 A Y
I AZ “A A
I
k
/ 6
A
k
A
/A
Y k / / k “
k A
I I é A I
I A
k5/ A
Y e
Ak /A
12 / A k AY /A





Z “ ¹³ /A **Z**
k k / /
k k
e 6 5
e % A e Y 5Ak A
e 5 e 5A 5/ k 5A5k5
e % # 5 k e
5A A / e A Y e
/ 5

k5/ A k k // ¹⁴
k
k e

k
e X (Ae kX

7 **I** **7** **7** **71 77** ¹⁵

5 5
k / / //

¹³ Y Y / k5/ A /A

Y k / /A k5/ A

¹⁴

e5 A kAY/

¹⁵ A 5 k 5 5 5k55

AY A / A AY/ 5k55





k
k 5k55 k5/ A
k / k // Y
6 k / Y Y k A
k
Y Ak k
/ k5/ A
71 77
/ Z 7A71 7
k 5 5 6
k Ak
ñ A u u
16
17
5k55
Y /e Ak // Y Y
/ Ak k5/ A /A //
5 5 6
18

16 5 6 5k55
17 A 5k55 AY A
18 5k55 k 5 5 6 e A
k



/5

55k

A5

A5

5

Y

A5

A

6

k

/

A

Y

19

kA5/

k5

/Xe

5k

vA

f

v

f

v

A

v

v

v

20A

19

A

A

5

Y

A5

k

5

A

A

AA5

Y

20

A

5

/

k

5

k5



k /
5 k 5 e
e 5 k k e
6 k 5 k
Y k 21 k 5 k k
k 6 k k 22
k 5 k
A 6
k 5 e Y
k 5
Y 5 Y5
5 5 6
5 k
A 5
k e 5
6 k
k 5 #Y

k k 5 k

A k 5 e
Y X
21 / e 5 k 5
6
22 / k



• Y k
• 6 k
• 6 Y 6
• 6 A /
• 6 A
• 5 #
• 5 k
• A X Y
• /
• k
• / 5
• e 5
• k 5
• e 5
• e 5 k 5
• 5 Y 5
• A k X
• A
• A 5
• A k k X 5AkX 5
• A k e
• A 5 A
• k 6
• A
• A e
• A A A 6 #





• A

k 5

A 5 k 5 5

• Y 6

k

• k

• A #

k

• Y Y

k

• 6

6 A 5 k 5

• 6 A

• k

• 6 5 A

k 6 Y

• 6

• 6

• 6

• Y

• e

• e

• Y

•

•

• e

• X

• k

• Y k /

• k Y 5 k /

• k Y /

• 6 5 k
• Y 6 k
• 6 k

• k k
• Y 6 k
• e 5 k
• Y A k 5
k X k

k /
k
• k e
• k

5 /A

Y 5 k

v Y

6 k Av²³ 5
Ak k5/ A

Ak 5 5

7
“

²³ / 6 Ak k 5 5

/





5

k

5

5

5

e

/

/A

/

%

Y

6

e

A

e

Y

e

Y

e



u

u
A

ñ

u

u

A

u

u

ñ

u



8



A A
A Á “ “ éI 8AY“ I I Y

A I A k
A AZ“ I 7I éI A I Y 5 Y

e 5 6
A 5 k 5

A I 8“ A k A k
5 k
A 7 A 5
A A
A é“ 'A /

k

Y I A ÁZ 'ZA A

ZAI Y A k
ZI 7 Y k 5
Y e
ZI A éI Y Y k e
X
Z8I Y 6 k
Z Z é“ Y Y e /
Z é“8 7“ A Z'I Y 5 k
/
Z “ / Y





Z AZ

Y

A

Y

Z A I

Y

k

k

Z I A

Y

k

e

Z I " éI

Y

Y

/

Z AY AZ"

5

" I " " Z" A

/

A

k

A Y /A

Z é" AZ"

k

Z é" AZ" " I
8A " AZ"

Y

Z é" AZ" " A
8A " AZ" A

Y

Z A éI Y

Y

e

X

Z A "

k

k

k

A

k

Y /e

Z I éI Z"A

Y

5

Z "é

k

Y

A

Y /e

Z I

Y

k

Z I Y k /

Z I é I Y I A A

5
é A8A e A 6 A
é I I é I Z"A e Y 6
Z I A " A é A Y 6
é 8 I e 6 k
é "A8 "Z e

é "7 I A A I AZ e / 5
k

é 7 e 5
é e
I I é k k e
I 7 "ZAZ"A e /

I " k / k
I I Z A e k A
I I Z "Z" 7" ZA A

I I 8 I Z"A A " A "A
" I AZ" A

I "é A é I 7 I é I A " A k 5 Y
I "é A é I
7" ZA " A é A
k k 5/ Y6k
A 5

I "é A é I A A I A A I

I "é A é A
k





I A AZ“ A

I A AZ“ éI
Z “ I Z“A
I A é

I A AZ“ éI “ AZ /

I A AZ“ éI A
“ é“ZA é I

I A AZ“ éI ZI A

I A AZ“ I I Z'7“ZA A e
/ Y

I A AZ“ I A n8“ZA k

I A A é I I / A k
A Y /A

7AI Y 5 A k X

7AI A 5 A k
A

7A7I 7 5 A 5
k 5

7A“ 5 A /

7A 5 A

7A 5 A
k e 5

7A A 5 A

78I 5 6 k

7I 5 / k

7“ I 5 / k

7 éA

A
A

5

e

7 l

5
6

A

k

7 A

Y

7 Z" l

A

Y

5

7 l

5

k

8A Z l "é

k

k

8A éI l 8Aé

k

8A 7l éI A " Aé

k

6

5

k

5

A5k5

8

6

/ A A 8

k

"A

/

A

k

A Y

"l

/

k

k

"8 A éAé éI 8m l





“ é‘ZAé I él k
I Aé

“ I él
I Z I ZZ“ él
“ 7 AZ“

“ I / k
“ é‘7 [e
/ 5 k 5

“ “ / /
k k
“ I A / k A
“ /

Z7 Y 5
I él A I AZ“ k

7 / 5
#

8Z8 6 Y 6
8I 7A 7 6 k
5 5 A

8 A“ 6 A /

“ I A ‘I él A
8I I A

e

5
6
“ I A ‘I A AI
7 Z“ A ‘I él I é k
/ e k

“ I A ‘I A
Y I é A 6 A
k e k



é
I "A é Z I A e
5

A

X

I A

" /

é e
é e
7" 5 k

Al A k
Al I A A A k Ak
A k k /
6 // k 5 5 e
A k 5 5
Al 7 A k 5
Al 7l éI A A k

A 5 Y k A
#Y
A éI "A k

Y /e
A / A # Y

I 7 k 5
" /





I % k

é e

8 A A A A éI e
I A AZ“

é e
A 8I I A I

k

Y

e

k

I Z I éAZ“ I

I Z Z“ “I Y I A Y Y k A
AZ “ZA

I Z 7I éI A I
A 7I “é

e
5

5

A

Y

7

5

I é

k

e

I éA A

e

A

I éI

e

I 7“ A

5

I A A éI A I A AZ“ k
I m “Z



I ZI k Y k

I I

I k

7I 77 5 5 k 5

7 5

/ Z # Y

"AA / A A

A

"A7I / A 5

k

"A / A

"A I 5

"Z" Y /

"Z Y" Y X

"Z A Y

"Z 7 / Y

5

" /

" I /

" I

" / / #

" I Y k

" I A éI I A AZ" A

éI éI I I

" I A éI 7 A A

"Z

A 5 #

"I / k k

"I 8 / k



7

6

5

Y

X

YZ “ m

5

k

5

5

YI I Z“Z“

Y

AéI Y

e

X

m “ él I 7I I Z“A

e

k5/ A

k

5

5

A

k

ZI

Y

k

I é

k

e

#

Y

“éAé Z é“ Aé A éI
A I A AZ“

k5/ A
e

6

k

/

k

Ak

I ZI

k

Y

k

k

A é 7



e

Y k A

8 é

5 k 5 k 6 5 k 6
 6 Y 5 k 6Y 5 Y 5 k
 5Y

5A A

5A/ k 5/ k e

e 5

5A A / k X /

k

5Ak A k

5

k

A

5A

5A5k5

5

A

Y

5 k

“

“

5 k

k

5

5

#Y

k

7 I 7“ I 7“ I 7A A

Z7 5A

5Ak A

Y5

24 /

5 A
 Y k A





5

A

7 I

k

Y

e

Y

5

6

Y

6

A

k

5

k

5

A

k

X

5AkX

Y5

5AkX

k

k

k

#Y

6

5

A

k

6

A

Y5

e

k

5

k

e

e

25

6

5

A

k

6

6

5

A

k

6

26 e

k

5

e

k

k

5

27 e

e



Y e Y Y Y A k Y
Y Y Y Y 5 5 k
5 k

e 5 k

A / 6 k x

8 z

8

7 z 6
k

7 z 7 l 7 l z7

e y

e

28 y

Y Y 5 Y A Y k Y





Y

I

I

k

k

k

A

k

5

k

k

k

e

k

k

k

k

A

/

k

X

29

k

k



Y e k
Y k
Y

Y k
e k



k e e
k /
k k A / kA / k
X A k /kk k
k A k / A k /
k Y X

k k Y XAk Y k
Y A k Y k Y
/ Y k YkY k Y k/Y ek
A A

e k /
e / e A
/YY / k Y / k
k

Y k

A





k

A

e

k

5

k

k

k



Z7

7

Z

7



Z7

A

Y

k

6

5

A

k

e

5

8

I

A

/

6

k

5

k

k

k

X

A

e

5

k

k

Y

/

6

6

k

k

//

#

A

///

k

e

5

5

A

k

6

A

/ k

5

A

A

k

/

k

#

Y

k

A

k

k

k

//

/

6

k

6

k

/// Y

8

Z

8

A

k

/

6

k

5

A



5

k

5

k

/

A

k

6

5

/

/

k

#

Y

k

5

Y

#

k

k

//

6

5

k

Y

/

k

Y

e

Y

Y

//

k

6

5

/

e 5

5

#

A

///

Y

5

Y

#

/

/

k

6

Y

6

5

A

#

Y





k
5 A k A k
k 6 5
/ A
//
5
A ///
5 6 e
5 / k
A k k 5
6 k
/ k k 5
A /////
A
k 5 e
k 5
A k
e k
e
5 /
k
A





5
k

k

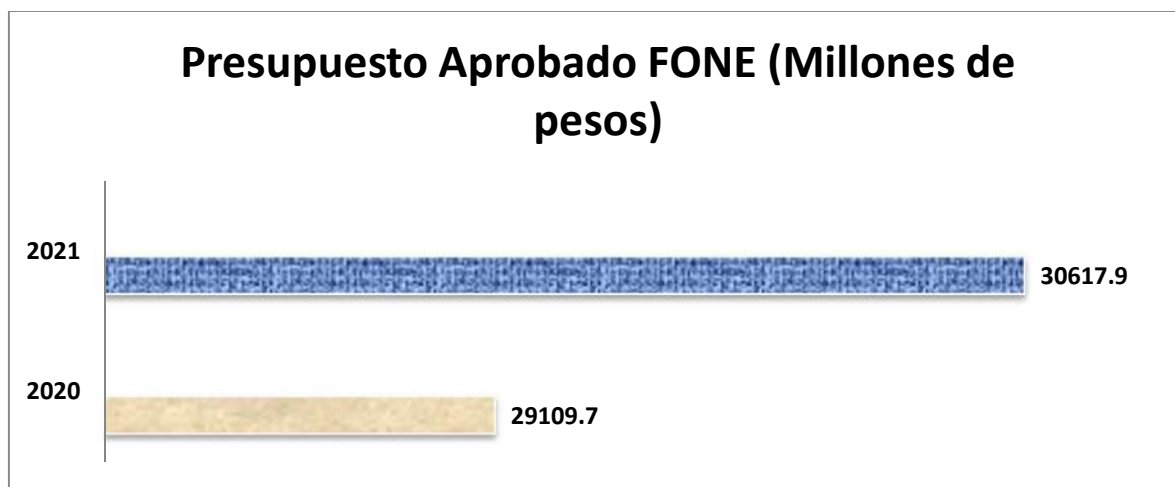
5

e

k

5

I



7

Z

Z

I

7

ZI 7

7

I

Z

é

k

k

k

5

k

k

5

k

e

5

Y5 k 5 k

6

6

5

Y

6

Y

k
A
e

5

5

5

k

5

6

v

A

6



³⁰ A

k

5





“

I

k

A

A

k

5 k

6

k

A

Y

k

k

k

7

2500121 FONE SERVICIOS PERSONALES	28,389,007,857.56	53.045424%
2500121 FONE OTRO DE GASTO CORRIENTE	1,603,333,301.00	
2500121 FONE GASTOS DE OPERACIÓN	533,356,548.99	
2515021 OTRO GASTO CORRIENTE (RENDIMIENTOS)	554,226.49	
2515021 FONE GASTOS DE OPERACIÓN (RENDIMIENTOS)	63,709.32	
2500821 Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos (FAETA)	475,260,412.60	0.825858%
2501421 Convenio de Colaboración (CECYTEV)	200,114,806.50	0.347738%
2502121 Convenio de Colaboración (TEBACOM)	9,538,478.31	0.016575%
2502321 Apoyo Financiero Extraordinario No Regularizable (U080)	1,899,345,396.03	3.300483%
2509121 Programa para el Desarrollo Profesional Docente. Tipo Básico.	7,535,500.43	0.013094%
2509220 Programa Nacional de Inglés.	10,908,091.53	0.018955%
2512621 Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos Rendimientos (FAETA R)	113,679.78	0.000198%
2516221 Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Veracruz Rendimientos	6,805.09	0.000012%
2519121 Convenio Específico de Colaboración para Operar el Programa Educación para Adultos	16,435,700.00	0.028560%
2521121 Programa Expansión de la Educación Inicial.	4,212,420.06	0.007320%
2521421 Convenio Específico de Colaboración para Operar el Programa Educación para Adultos 2018 Rendimientos	2,952.15	0.000005%
252512 Universidades Tecnológicas, Subsidio para Organismos Descentralizados Estatales (U006)	135,700,901.00	0.235807%
2525221 Universidad Politécnica, Subsidio para Organismos Descentralizados Estatales (U006)	16,393,338.00	0.028487%
2525521 Universidades Tecnológicas, Subsidio para Organismos Descentralizados Estatales Rendimientos (U006 R)	11.91	0.000000%
2525621 Universidad Politécnica, Subsidio para Organismos Descentralizados Estatales Rendimientos (U006 R)	2.35	0.000000%
2532921 Programa de Fortalecimiento de los Servicios de Educación Especial	3,063,870.50	0.005324%
2533121 Programa de Fortalecimiento a la Excelencia Educativa 2021	3,049,739.87	0.005300%
7	33,307,997,749.47	57.879138%

I

1100121 Recursos Fiscales	722,399,969.54	1.255311%
1100920 Rendimientos de Dependencias y Entidades	21,225,434.24	0.036883%
1100620 Aprovechamiento 19	225,000.00	0.000391%
1200221 Préstamo Quirografario	1,369,722,494.84	2.380160%
1501021 Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas (FEIEF)	5,104,237.00	0.008870%
1501020 Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas (FEIEF)	163,883,411.01	0.284779%
1502120 Participaciones Federales	575,333,233.00	0.999754%
1502121 Participaciones Federales	21,059,065,917.93	36.594232%
I	23,916,959,697.56	41.560379%

“

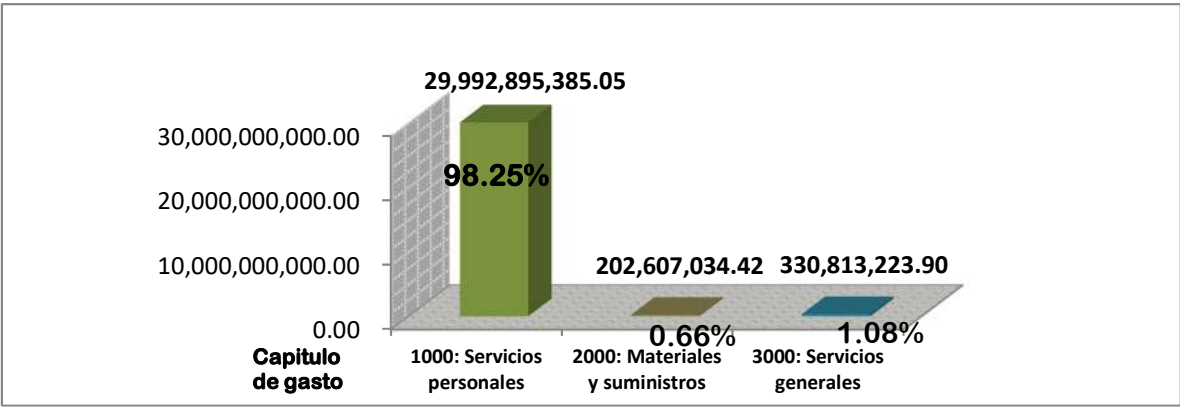
1100420 Recursos Propios de los Organismos Públicos Descentralizados	18,136,378.80	0.031515%
1100421 Recursos Propios de los Organismos Públicos Descentralizados	304,407,081.06	0.528967%
I	322,543,459.86	0.560482%

7

é

I

k 5 k



7 7 I 8 7 I I

5 k

6 Y

I

k		
Y		
A		

7 “ I

k 5 k 5 A 6 5



A
k X
k
k 5Ak A / kA 5A /k /
k /kk
k

I

/ k

Programas									
/ Y	•		Y	/		k	Y/ k		
•	k	5	k	X	k	Y	Y A5k		
// Y	•	k			Y	k Y			
•			k		k				
•			X	X					
•			/	/					
•		A			k	/	Y	A k /Y	
•	/	k	k	/kk					
•		Y	k	Yk					
•	k	k	/	kk/					
•	5		Y	k	5Yk				
•	e		e	X	ek				
•		k	k	e	kke				
•		k	/	k/					
•		k	k	5	k	5 k			
•		k		k / A					
•		k	e	ke					
•	Y	Y	k	A					
/// Y	•	k							
•	k		X	5	AXk /				
•	k	5		k	Y	Y A5k			





| 7 |

Nivel Educativo	Tipo de servicio o modelo educativo	Devengado
Preescolar	CENDI	4,589,697,684.2
	General	306,540,819.2
	Indígena	203,954,944.4
	Comunitario	0.00
	Subtotal Preescolar (a)	5,100,193,447.9
Primaria	General	9,240,579,722.6
	Indígena	3,959,910,721.8
	Comunitaria	0.00
		Subtotal Primaria (b)
Secundaria	General	10,273,526,538.4
	Técnica	688,077,843.2
	Telesecundaria	457,815,872.9
	Comunitaria	0.00
	Para trabajadores	0.00
	Subtotal Secundaria (c)	11,419,420,254.7
Normal	Subtotal Normal (d)	806,211,496.2
Total (a+b+c+d)		30,526,315,643.3

7 |

6 Y

$$\begin{array}{ccccccc} & & & & A & & v \\ & & & & & & \\ v & & & & & & \\ & & A & v & & & \\ & & & & & & \\ & & v & & & & \end{array}$$
$$Y \quad k \quad A$$




5 k

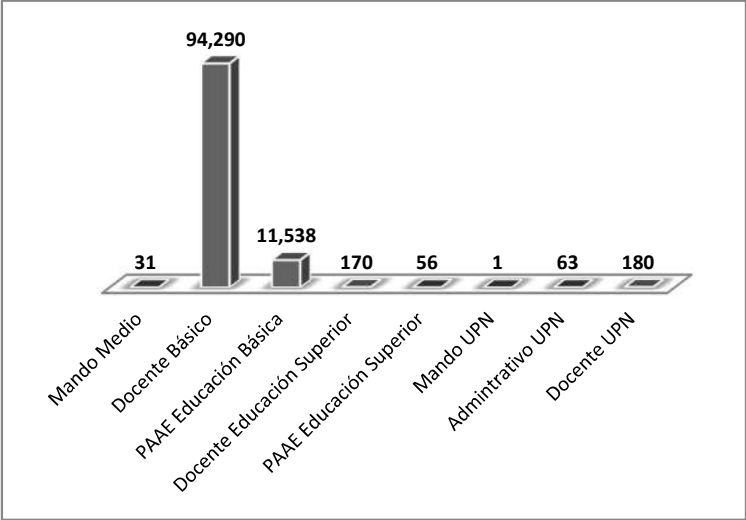
v

v

e

6

| 7 |



7
|

7 |

|

5 k

A

k

Niveles Válidos del Personal	Tipo de plaza		Total
	Plaza	Horas	
1 Mando Medio	31		31
2 Docente Básico	44,614	49676	94,290
3 PAAE Educación Básica	11,538		11,538
4 Docente Educación Superior	82	88	170
3 PAAE Educación Superior	56		56
6 Mando UPN	1		1
7 Admintrativo UPN	63		63
8 Docente UPN	81	99	180
Total	56,466	49,863	106,329

7



5

5

5

A 5
6

5

A

A 5

Y

k

k

k

/

“

“ 7

“

I

“

“

7

k

k

/ 5

5

Y

A

k

5

#Y

5

5

k

5

k

“

7

5 5



“ 7				
Fin	Tasa bruta de escolarización del nivel preescolar en la entidad federativa en centros de trabajo federalizados.		35.65	0.57%
Fin	Tasa bruta de escolarización del nivel primaria en la entidad federativa en centros de trabajo federalizados.		52.38	3.13%
Fin	Tasa bruta de escolarización del nivel secundaria en la entidad federativa en centros de trabajo federalizados.		70.41	4.09%
Fin	Porcentaje de abandono escolar del nivel primaria en la entidad federativa, en centros de trabajo federalizados.		-0.23	0.00%
Fin	Porcentaje de abandono escolar del nivel secundaria en la entidad federativa, en centros de trabajo federalizados.		2.65	0.00%
Propósito	Eficiencia terminal en educación primaria		96.44	3.42%
Propósito	Eficiencia terminal en educación secundaria		89.6	2.94%
Componentes	Tasa de variación de beneficiarios atendidos en centros de trabajo federalizados del nivel preescolar en la entidad federativa.		-7.61	-4.99%
Componentes	Tasa de variación de beneficiarios atendidos en centros de trabajo federalizados del nivel primaria en la entidad federativa.		-0.71	-1.06%
Componentes	Tasa de variación de beneficiarios atendidos en centros de trabajo federalizados del nivel secundaria en la entidad federativa.		-1.82	-2.21%
Actividades	Porcentaje de alumnos matriculados en educación preescolar atendidos en centros de trabajo federalizados.		63.05	2.53%
Actividades	Porcentaje de alumnos matriculados en educación primaria atendidos en centros de trabajo federalizados.		55.17	0.17%
Actividades	Porcentaje de alumnos matriculados en educación secundaria atendidos en centros de trabajo federalizados.		87.21	0.15%
NOTA: El porcentaje de cumplimiento se refiere que es contra el año fiscal 2020				

7

é

1

7

1

121

KYK

A

e

5

 k

5

k

/ 5

A

/ 5

k5/ A Y



k

/

5 5

v

ó

ó

“

I

k

A

/

YYe /

5 k

YYe /

6

5 k

5

k

/A5k

A

“

AI

“

7





A /

	“			
	zzé “		7	
A “	5 k			

	“		
	zzé “ 8		7 l
k			
Yk e/ k			
YA k			
YA k			
YA/			
YA/ k			
%			
k 5			
k X			
YkXA			
YkXA			



“				
zzé “ 8		7 l		
e	#			
e				
e				
e				
e				
e				
e				
e				
e				
e				
e				
e				
e				
e				
e				
[

7 é l

A / YYe / 6 5 k

k Y6k



k

5 5



5

k 5 5 /A5k k

k

/ 5

A /

#Y k5/ A

Y6k

A “ I AI 8
Z Z é“ 7
A

Ak	k 5 5 k 5AkX	# 5 5 k 5 5AkX e
Y Y	/	k Y Y k / / A Y6k
	X 6 e	A Z k k A k k A “ A“
6	X e Y	“ A





	e/A6 /Y	
	eA 6 /	
Y Y e/	/ Y Y e/ k / A Y / Y	"Z"Z Z é" Y / Y / 5
5	A A	7
	6 k A k k	X A
6 A	/ k	A A k 6 5

k / Y Y k Y / Y6k k 5 Y6k k

32 k Y Y k A k



k

A

/



A

/

/

6

k

e

k

/

Y Y e/

Y

/

k

/Y/

Y

Y

Y Y e/

k

/

Y6k

A 5

A

Y

/

5

5

6

k

6

A

A

Y

k





Z
I

7

AI

A		A	Z		A	Z
	AI					
		k				A x

7

“

I 7“ A

k

Ak

/A

A

k

A

k5/ A

5 e6 k

k

k

A

Ak

k

A

Ak

k

A

Ak

k

k

A

Y6k

Y

k

/

Y

6

k

/

e

k

5

5

6

Ak

5 k

k

k



/ A Y 5 k
k e k 5 /



é

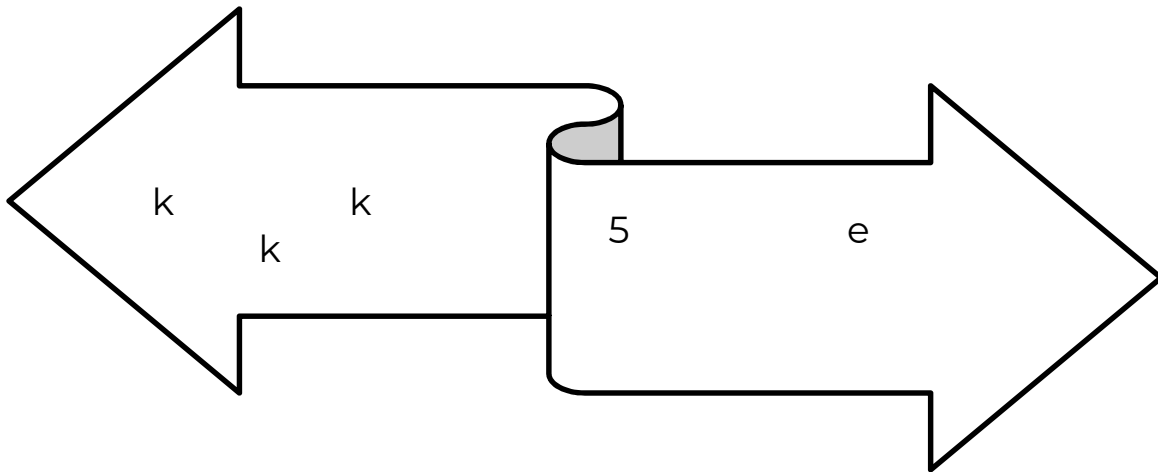
l



l

k

k



7

y

l

8

7

l

A

5

k

6

k

5

5

5

k

5A A

5/ k

5A

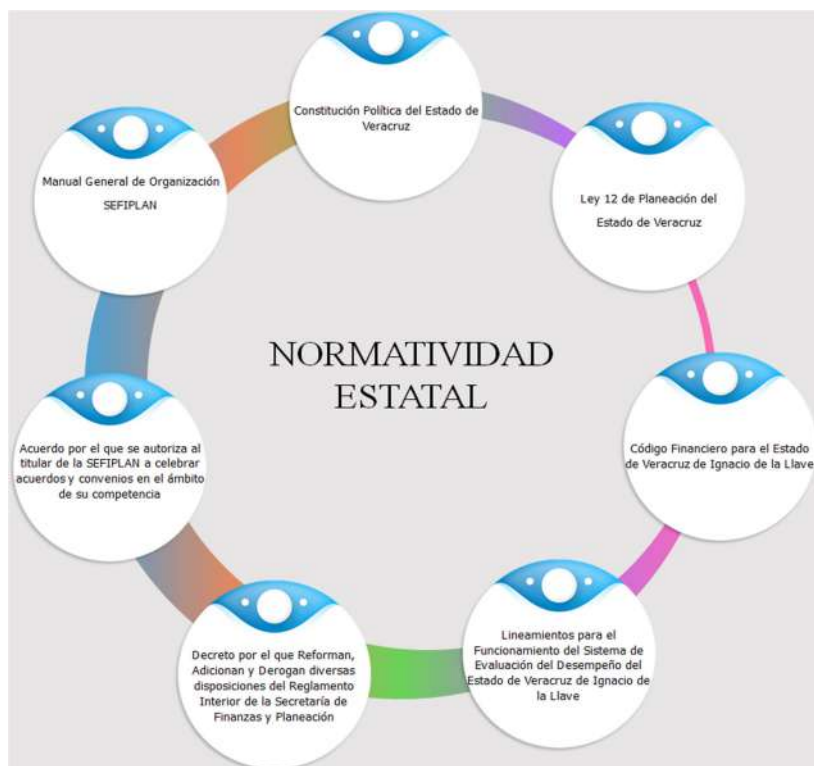
5Ak A

5A5k5





7 é “ 7 AI “ 7 I AI



7 é “ 7 AI “ 7 I AI



I



k

k

I

I 7" A I

I

I

- k

Ak

- k

- 6

Y

Y

/

k

k

//

- Y

5

5

-

5

k

5

5

- /

/

5

-

I 7" A I

Z

8

I

"

Z

- k

A

- e

/

5

/

- Y

/

k

/

5

5

#Y

- k

5

A

- k

- k

/

- k

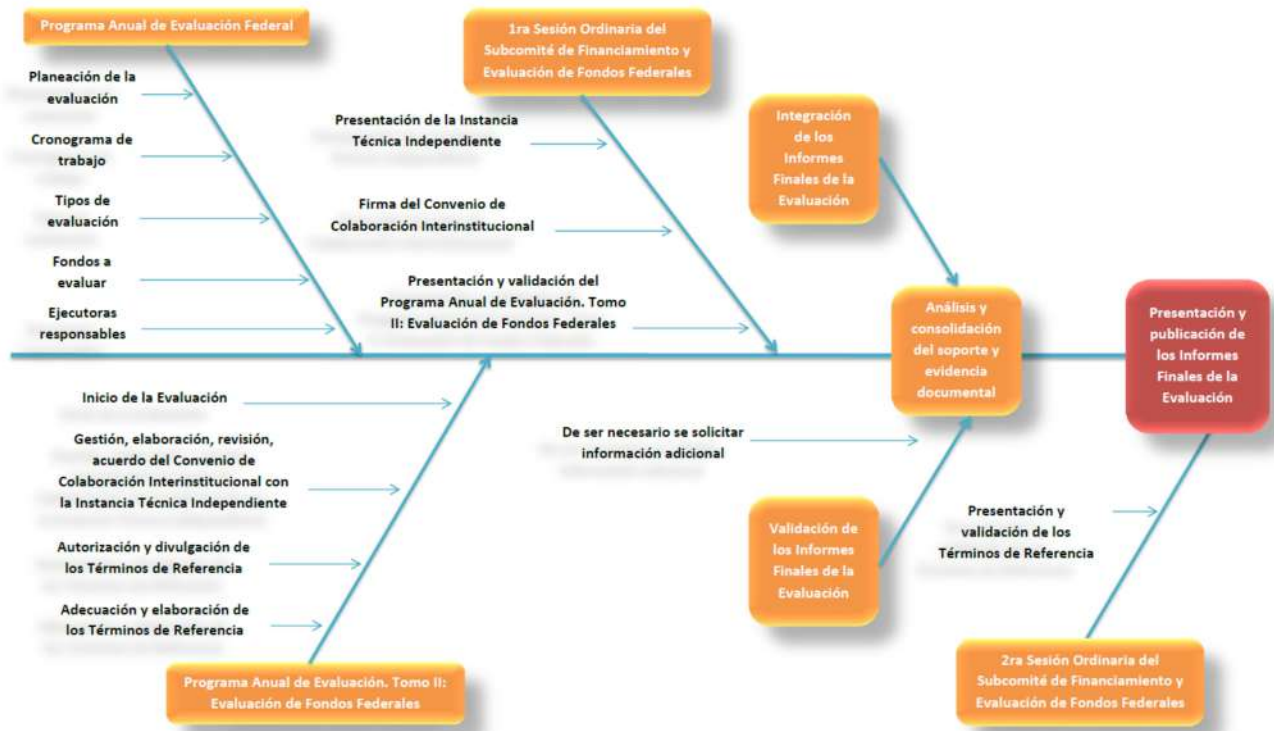
e

/

A

e

Y



7

I

I

7

AI

“



7

I

7

AI

“

l

5

5

6



l

z

l

“

l

l

“

l

l

l

l

7

7

l

7

l

A

Ak

//

5

k

k

e

A

5

5

k

5AkX

k

5

k

k

k

e

k

k

/

A

/Y

/

/

k

k

//k k

/

A

A

k

/A



- Piloto 8
- Específicas 14
- Procesos 8
- Específicas de Desempeño 33
- Estratégicas 10
- Desempeño 3

7

I

7

I

I



7

I

7

I

é

7

A

I

8

7

I

7

l

7

7



/

k

A

/

5

5

e

k

A

5

5

k

/

/

k

k

5

5

k

k

5

5

Y

/

/

k

e

k

5

5

5

k

5

5

k

k

5

5

e

k

A

/

/

e

k

A

k

k

5

5

k

5

5





k

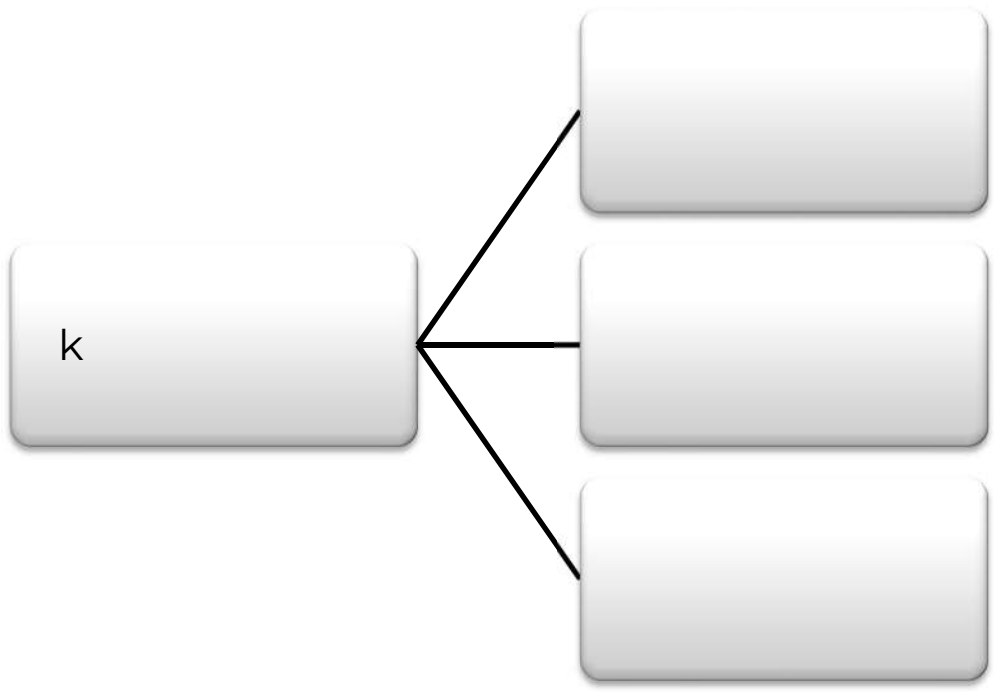
A 7 Z		
7 l 7 7l 77	5	/
		AY A / A AY/
	e	5k55
	6	
	k	
		AY A / k A
	k	k / e/ A /A
	5	5k55
	5	
	6	
	/ kA Y A k	
	/kk e/5	
	k Yk %k	
	56k /	AY A k6 eA
	kek	k / e/ A /A
	k k	5k55
	/ / /k eA YAk	
	keA A k / k	
		AY A k Yk A k /
	k	e/ A /A 5k55
	/	
	/	
	k k	
	Y k A	AY A / k A
	Y 6	k /
	k	
	/ Y	
		A Y AA
		Y X 5k55
		A Y AA
		Y X 5k55
	6	
	5A5k5	
		AY A Y X
		5A5k5 5k55
		AY A 5k55



k

/

5



7

l

l

8

l

7

7

l

é

7

A

k

6

k

5

5

Y

k

A

Y

e

k

5

k

5

5

k

5

k

5





A

Y k A

k

I

AZ“ él AZ I é A I él Z “ I “	I A7	él I I
		“
		Y I
		I 8 A
		él 7“Z“ I
		m“



k



5

k
Y
/

/
e

5

6

6

Y

e Y

e

5

Y

e

5

/

k

Z

k

k

k5/ A
5/ k 5 k 5A A 5A 5A5k5
k

/

5

5Ak A

k5/ A k
5

/

/

k

A

6Y6 A



e k 5 / A k
k5/ A z I A / z
Ak //

k5/ A 5 Ak //

k5/ A k e 5Ak A 5/ k 5 k 5A A 5A 5A5k5
A A

k 5 k 5 k 5 k 5 Y
6 / k5/ A

_____ k Ak //

k5/ A
ñ Au X

e k A / k



Ak //

k

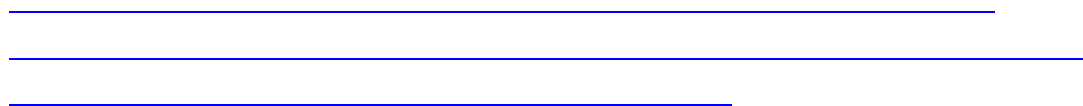
Ak

//



e

k



/ k

5

/A

A

k5/ A

X

X

k A 5 #
Y5 6Y6
5 5 k
5 e e 5
6 k
7 7
A # Y A #
/ k 5 k
7A I A Z A I 7" I I é I 7 I
I 7A A I I 7A é 7 I 7A 7 I I
7A I Z I



k _____

k5/ A k k5/ A

/

k5/ A u

A Au

A k Ak //_____
A
u k

A k Ak //

A
u A k Ak //_____
A
u Y Ae kX Yk Ae kX

Ak // A k

k5/ A Y 6 k /
Y

k /A

k5/ A k ,

I

5 5

6

5

k5/ A k



Z é



I I

I

I

Y

z

z

I

z

/

✓

✓

✓

✓

✓

✓

I

I

é

A

I

é

I

I

é

é

é

I

I

z

é

I

e

k

k

k

Y

k

k

k



k

/

k

Y

k

k

k

k

6

X

k

k

k

k

Y

Handwriting practice lines with vertical strokes (I) and a bold letter Z.

Handwriting practice lines with bold letters Z and A, and numbers 7 and 1.





l

7

z

z

l

z

/

5

✓

k

5

✓

✓

k

✓

✓

l

l

l

é

l

7

A

A

Z

7

A

“

Z

é

7

7

l

7

8

8

l

Z

8

/

8

7

é

7



l
17
“ l
l

6
/ 5 %

5

Y e k 5

A k e 5
e 5 A
k Y

5 A k 6 5 k
6

e 6 k /

e 6 k 5

k 6

k

e 6 5 k

5

Y5





Y k

k

e

Y

Y

e

Y

5

A

k

6

7

l

A

•

8

7

A

l

8

•

é

é

•

Z

A

l

Z

Z

Z

Z

Z

7

7

l

l

A I A A 7



z z l z

k A k

✓

k A

✓

k A

✓

✓

k A k

/

I

I

8

I

é

I

A

“

“A7I

k

/

/A5k

e

5

k

•

5 k

•

5 k

k





I A
"A7I
I I
7
7
"
7

I

Z
Z I Z
/
k Y

✓

k

✓

k

✓

✓

k

✓

e

I

I
A
A
Z
I

7 7
A 8

“ 7 7

é l é

https://www.dof.gob.mx/nota_detalle.php?codigo=5376884&fecha=22/12/2014

<http://www.veracruz.gob.mx/finanzas/wp-content/uploads/sites/2/2018/09/10.-Clasificador-por-Tipo-de-Gasto.pdf>



6

A

A

X

/

/

/

/

5

A

e

8

6

Y

6

Y

A

e

e

%

k

e

A

k5/ A

/

/

5

k Ak

// k

5

5

A

5



5
5
e 5 A k 6
5 k

I A 7
“ A 7
I “A7I
7 I
I

Z AI “

I
<https://www.sev.gob.mx/upece/investigacion/>
https://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/ref/lcf/LCF_ref34_09dic13.pdf
“

Z

7 /
I 7

7 I I
7 “





/ A

e
k k e 6
k k

k Y k kYk / k
A /

z
7 “

z
z l l
“

k
k Y k kYk
/ A /
k k k





k / k
kYk
/ A /

k /
k Y
k

k k k
k 6
k X
k
Y

“Z“ Z Z é“

7 I Z
I
Z
7
I
7A7I 7
I é
/
7





l
7
l 7A7l 7
l é
/
7
l

A l z "é
l z
A
7 l
7 l 7
l
7 l l

A 5 k
k 5 k
5 k

z "é





é z7 l é 7

8

l 7 l

A l I Y Z

l

7

7

Z

“

l

<http://www.veracruz.gob.mx/finanzas/wp-content/uploads/sites/2/2020/12/09-Clasificador-Fuente-de-Financimiento.pdf>

é 7 A 7 7

k

55 5 k

6 Y

6

55

5

5 k 55

5

k

5

k

k

5



5 /
5 k
/



5 5
5 6
5 5
/ k /k
5 Y / A
5 5
5 k #
/k e
/ Y
5 Y / e
5 /k 6
5

k

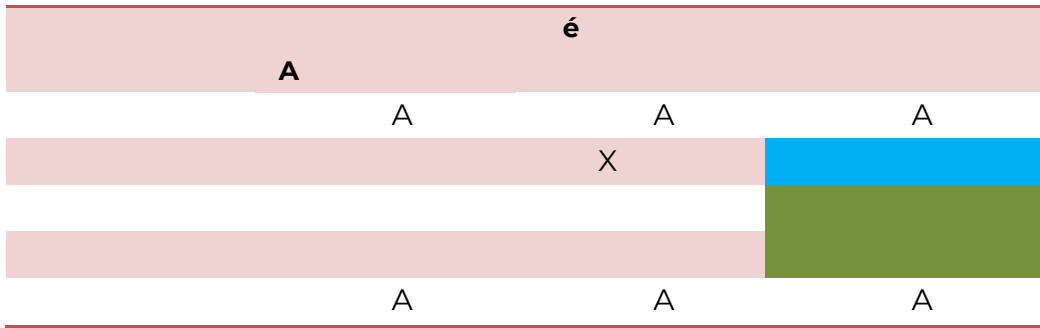
5 5
5 k A k 6
5 k
k

5 k





8



7
é

A

7

A

A

A

k

k
6

5
Y k 5

5

✓ e k e

Y

Y

✓ e e

5

e

✓ e e

Y

Y

✓ e e

5



Y

/

k

6

k

k

A



Z

“

“

I

“

A

A

7

Z

Z

I

Z

/

k

/

A

X

k

✓

k

/

A

k

k

/

k

/

A

e

✓

✓

k

/

A

k

5

✓

I

I

é7

Z

“

A

/

A

k

k

/



k

5 k

5 k

6

5 k

k

/

e

#

k

k

/

k

e

/ke

/

A

5

k

/

/A5k

k

5

5 k

A

/

5 k

k

5

Y

5 k

Y

/ke

/A5k

e

#

k

Y

k

5 k

Y

z l 7 l “

 “ “



l

z z l z
 /

✓

k

✓

k

✓

✓

✓

l
 l
 l z y
 A l 7 é 8 7 l A
 é 7





“ I A “ A A A “ I I AZ “ I AZ “ é I “ I A
“ I 8 A é I A é “ “ AZ “ 7 “ A Z “ I A é I I A é é I I AZ
I “ “ A 7 I
“ I 7 I I

k

/

k

/

k

/

k

/

k

/

/

/

A

5

k

/A5k

e

A

Y

/A5k

•

•

• /

• k 6 A

•

• A

• #

• Y Y k

• 5

• Y

• k 5 Y

• A

•

/A5k

I

7

A

I

7

8

7 1 7 A



1

z z i z

✓

k

✓

k

✓

✓

✓

1

1

" 1 " A Z

1 é

A A A " "Z" "A7I

" " "

AY " 7"Z" 7" A é

A8 7"Z"

A A ZI A 7 1 1 é 1 7" A Z"A "1 AI

A A ZI A 7 1 1 é 1 7" A Z"A "1 7 7

A A ZI A 7 1 1 é 1 7" A Z"A "1 I é" "1 AI

A A ZI A 7 1 1 é 1 7" A Z"A "1 AI

é"Z"1 Y 1 1

1 1 7"Z" Z 7" A

7 1 Y 1 1

" 1 " é 1 A A A é 1 " 1 A "AA



“ 7“Z“
“ 7“Z“
A 7“Z“ 7“ A é
A I
“ Y I 7“Z“
I “ / “ /
Z Y I 7“Z“
I “ Y I 7“Z“
7 é I é“ “I é I I I
7 é I é“ “I 7I Y I
7 é I é“ “I éI A
7 é I é“ “I éI AY “
7 é I é“ “I A
7 é I é“ “I “
7 é I é“ “I éI A8 A Z Y I
7 é I é“ “I 7“ A Z“I I Z 7I éI A I I éI “ Y I
7 é I é“ “I é“Z“I Y I
“A
“A I
“Z A
“Z 7
“ I 7“
I é I é“ “I éI “
I é I “Z“ I A I
I é 8A éI I AZ“

5 /A k
k 5

Y

k /Y A
k

k / # / #

k

/

Y Y Y k

k / A /A
5 /A k

A / / // 5 k
k



k / Y 5 /Y 5
5 k /

5 / k5/

/A5k /

A 5 k
k5/ A k

I
é

Z
I Z “ 7
A

I
A 7
A 7
A “ Z Z é“
AZ A I ZI A I “ é“ A “A
A
A “ Z“
A Z“
A Z “Z I I
A “Z“ A8 “Z“ AZ
A I
A I
A A ZI A 7 I I éI 7“ A Z“A “
Z 8
é I A



é
| | é
| | é Z
| | é “
| | é
| | é Z Z

8 “ A Z“
“ A “Z”
“ | A
“ A é | 8 | | “ “é | 7” A
A Z“
| “ Z “
AZ AZ A A | “ é” A “A
| Z Z é”
| é Z Z é”
7 | | é | “8 AZ” Z Z é”
A Z Z é”
“Z |
A Z Z é”

l k 6 k A
Y / e k k k
k Y Y e / Y Y e/
k k Y / /Y/ Y Y e/
A Y Y e/
k

/ Y Y e/
A Y Y e / k Y Y e/

| “A “A | “Z Y” “Z A
“Z 7 “ | “ |
“Z” A8 Z
“Z” AZ

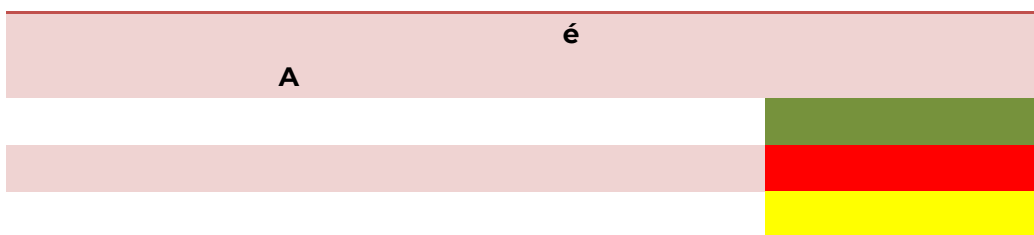
l Z
Z é “ Z Z é” l
| Z “ “Z”
Z Z é” l
“
Z8l

A	7	A	Z	"
7	7	8		
I		I		
		Z	"	



8 "

Z



I

	Z	I	Z
/			
k			/
	✓		
k			/
	✓		
k		/	
	✓		
✓	k	✓	/

I

I

I "A"

ZA I A

I é ZAZ" "Z"A I"





I Z I A
7
7
“ “ Z“
8 A é Y
I I Z A
“ A “A
I Z é A “A

k

k

e

k

k

A

k

X

Y

5

#Y

/

e

5

5

I

_____“

I



Z		I		Z	
✓	/				
		#			
				6	5
		k		5	5
		/			
		Y		6	5
		Y			
		A			

I

I

<https://www.sev.gob.mx/transparencia/#!/>

https://www.transparenciapresupuestaria.gob.mx/work/models/PTP/Capacitacion/Resources/files/webinar_destino_2022_IT.pptx

<http://www.veracruz.gob.mx/finanzas/transparencia/transparencia-proactiva/contabilidad-gubernamental/formato-unico/>

I ZI é 7

I I 7

Y

[Y

/Y/

k

6

/A5k



Y k / 6
5 k 6
e/5YAe ek k 6Ae A6Ae k k A XAe
5 k 5
A Y5 k
5 k

7
“ 7
I
é 8 I
7 é8 A I 7
“ “ I ZI
I ZI é8 A I 7
7
7 I
7
I
7 7

I



Z

Z

I

Z

/

5

5

✓

✓

✓

I

I

8

7 I

7

7

A

I

7

I

<https://www.sev.gob.mx/transparencia/#!/7>

7

https://www.dof.gob.mx/nota_detalle.php?codigo=5608315&fecha=21/12/2020

<http://www.veracruz.gob.mx/finanzas/transparencia/transparencia-proactiva/contabilidad-gubernamental/formato%20unico/>

https://www.sev.gob.mx/upece/investigacion/wp-content/uploads/sites/4/2022/04/Indicadores_trimestrales_FONE-SHCP_2022.pdf

/

6

A

/

A



k
5

Y

5

6

5

5

k

Y

Y

A

/

A

Y6k

I 7 I
I
7
I
A
“ 7 7



A			é		
A		A		A	
A			A		
X			A		

Z I I 7
I AI “
Z AI “
A
Z Z
I é
Z
“ “ 7
“
I “
“ I

I Y k 5
k 5 A k
6 # A # A 5
5
k Ak /





k

k

k

A

5

5

l Al "

l l

z

l

“ é “ 7
I I 7
I



z I z
✓ /

5
5

5 e 5

5
5

5
5

I / 5 kYk
k A / A /

I
“ é “ZAé I ZI A I é I Z “ “
ZZé “ 7 I
7 I
ZZé “ 8 7 I

<https://www.sev.gob.mx/upece/investigacion/>
https://www.sev.gob.mx/upece/investigacion/wp-content/uploads/sites/4/2022/04/Indicadores_trimestrales_FONE-SHCP_2022.pdf

“ 7
I é 8
I 7 é 8 A I 7
“
“ I ZI I ZI
é 8 A I 7
7 7



I
7 I
7 7
7 7

I I
7 7 I “ Z
I “
Z A
7 Z
Z “ 7
k z
k 5 5 6 k 5
k k e / / Y
k
A / Y k A
A k
6 5 k 5 A k
I “
k 5 5 6 k 5
Z A 7
e 65 5 k Y A
5
Z
Z e / k
Z “ 7 65

I
A é 7 “ “ I A
é “ 87

I A
A Y
Z 7 I “ I
Al “



_____ I _____

_____ A 7 I _____
_____ A 7 I é Z " _____

A I " Z A
A Z A I I
I 7 A " I
Z Z " 8 I "

_____ Z _____
_____ z I z _____
_____ /

k A ✓
k A k
k A k k 5 /
✓ k A ✓
k A Y 6 X k k5/ A
A ✓

_____ I Z A _____
_____ z A _____
/ k A / k k Ak A / A
A A A k e AkY A
A A /





A

I

I

I

7

A

"

Z

"

Z

8

I

A

/

Y

k

A

k

Ak

k5/

A

A

5

/

/

k

5

5

6

"

A

5

5

6

/

k

I

A

A I

I

7"Z"

é Al Z

Y "ZAZ"

I Z

éI

I

A

k

/A

A

k

A

k5/

A

5

e6 k

k

k

Ak

k

A

A

k

A

Ak

Ak

k



z

z

é

7



k

5

k

A

5

k

5

5

5

k

5

A

k

5

6

k

5

A

5

k

5

k

k

5

5

5

5

5

5

5

Y

Ae kX

k

5

5

#

5

5

k

6

5

k

X

k

e

X

ke

/

X

X

5

5

/A5k

/





A k A 5
6 Y

e A k
Y / 6 5 A 5

k Y Y

5 e / 5 kk kk/ ek

A

5

Y6k

Y Y

k A k
k A k

56k k / 6 56k k A A
6 Y A A
k

6

k

k

A

A

k

A

A

A

e

k

/

A

6

k

A

k

/

A

Y

I

Y

Y

Y

I

Y

5

/Y/Y Y e/

A

Y

/

k

k

k

k

e

/

k e

/

k

k e

/

k

k e

6

k

6

/

Y

Y / k e

Y

5

A

k

6





/

5

k

k

/

A

A

A

/AA

k

Y

k

5

/A k

k

5

k

Y

/Y A

k

k

/

#

/ #

k

/

Y

Y

Y

k

k

/

A

/A

5

/A k

A

e6 A k5 A /

/ //



ó / v v A k k Y6 5 A v Y /e k / k A k Y /e k 5 k 5 Y /e





k

k

5

/A

5

5

6

k

Ak

//

k

k

k

6

k5/ A

/

k

k



Z



k Ak 5
k

e #Y

k

A
k
Y k A
k

Ak

k

k

k Y k A

5 k

6 e
5 k 6
Y 5 k 6Y 5 Y

5 k
6
5 k 6
5 k 5Y

5 k

/

/

5 k

k

5 k A /
k5/ A

5

5 k

Y k A
k
k

k 5 k

Y5

k 5 k
5AkX

5 A

k X



k 5 k

Y

6

5

5

Y

6

A

k

X

e

k

5

k

k

k

k

5

A

Y5

A

A

6

Y

6

6

k

5

k

k

5

k

k

5

k

e

5

Y5

k 5

k

6

6

Y

6

5

Y

A

k

5

Y

k

A

k

5

k



6 k A Y
k
5 k
6 Y

Y 5 k
6 Y

k 5 k
A
A k k

A A 5 A k 6 Y 5
k

/ 5

5 k A / YYe /
/A5k YYe / 6 k



Ak / k

/ Y /Y/ Y e/ A / Y
Y Y 5

k
A

Ak

6

k
k

A

Ak

Ak

k

A

Ak

k

A

Ak

k

k

A

Y6k

Y

k

/

A

5

6

k

•

/

/

A

A

5

A

/AA

k

•

5

/A k

k

5



• Y /Y A
k



• / # / #

k

/

• Y / Y Y k /A
/ A /A k

5

A

e6 A k5

A / / //

5

Ae kX

k

5

5

5

#

5

5

k

6

5

k

X

/

X

X

6

k

Y

A

5

5

5

5

k

5

5

/A5k

k

k

/ 5

A

/

#Y k5/ A

Y6k





k
e
k

/

Y Y e/

Y

/

k

/Y/

Y

Y

Y Y e/

k

/

Y6k

Y

I

Y

Y

Y

I

Y

5

/Y/Y Y e/

A

Y

/

k

k

k

Y /e

k

5

5

5

Y /e

z

é

k

k

X

5

A

A

A

A

5 k

8



5 / A k / A

8

“

z

5 k 5 e6 A k5 5
5 k 5 5 k
5 5 5
5 5
5 k

k / 5 5 k
kYk e6 A k5
5
5 k
5
k





k

A



I



6
A / YYe / 5
YYe / 6 5 k
5 k

6
/ 5 /A5k

5 k

k

6 k
A k
k A
/ / A
/ k

6 6
/ k 5
Y /
/Y Y e/

k

6 /
A



I

k

Y /

6

/

Y

Y

6

k

/Y/

6

%

5

5

k

6

/

6

5

5

/

5

k

5

e

e

5

6

/

6

e6 A k5

/ 5

5

5



7

7 éA

Amenazas



Y 6 /
e
/A /A k /Y X/ /Y A
/Y 5 / k / k
A
5 k
k Y
5 /

5
k
k
/ A

Y k A
5 k
k

e A k
k e 5
Y /e



FONE es un Fondo s

6
A

A k k
5 k k

A
k X
e

Y
k
k 5k



k

/
5 /
k

e
5

A 5 A

k

5

/ 5
k

5 5
5

/Y/Y Y e/ A 5

5 k

/A5k

5 k

A Ak



Para 2021, el im
COVID 19 con los

k / k
A
k
Y /e

Y /e 5

/ k
A
YYe /
5 k
YYe / 6
5 k
5 / e / 5
5

Y



I

A / 5k55 e

AY A / A AY/ 5k55

A 5k55 e

AY A / k A k / e/ A /A 5k55

A 5k55 e

AY A k6 eA k / e/ A /A 5k55

A 5k55 e

AY A k Yk A k / e/ A /A
5k55

A 5k55 e

AY A / k A k /

A 5k55 e

Y AA Y X 5k55 A

A 5k55 e

Y AA Y X 5k55 A

A 5k55 e

AY A 5k55



A 6 k 5
e Y k 5
e

A 5 / k
5 e

k5

A k k5 e

Y X

A e / 5
k 5 / e/5 e

/ e/5

Y e A /
e

X 6 A/

Y e 6 #
e

X 5 #

Y e k 5
e #Y k5

Y e Y 5 Y5 e
X

Y e Y k
Y k e

X Y k

Y 5 5 e
X Y55

Y

k

k

e



Y e/6 ek k /YA ek k
/e k X /Y ek ek k%Y / ek k Ae ek k AY
—

Y k A

A

k

e

k ke Ak

Y

k

Y

k

Y k e

e5 Y / Y/ 5

Y

k

e

Y k A

e

e

e5 X /YAY/
k e5

Y

Y

6

k5/ A / e

Y

Y

/

k5/ A /A

e

Y k / /A k5/ A

Y

A

k

Y

Y

Y

Y

Y

5

e





e / k 5 e k
k k ek k6 k ek 6 X/k
ek k Ae ek k AY ek /6 AY/ ek A A k A Ak k% Y/Y/
5/ YA

e / 5 k
e //

e 5 k e

e 5 6 5
k 5 A 5
e

e 5
6 e e 5

e 5 k 5
e k
k 5 e

e e e
Y e



e k 5
e
k k 5

k / 5A e
k Y X / 5A

k k 5 6 Y k A
e
k k Y X 5 5 //

5 Y 6 e

5 6 5k55
e

6 k / k e k
5 e
ke 6





6 k / Y
5 k / e

Y Y X 5

6 6 e

k k 6 e 6 k 5A5 6

/ k e #Y

e k

5 e A

/ k k 5A e

k Y X / 5A

/ A 5k55 e

/ 5k55

/ A 5k55 e

/ A A 5k55

/ A 5k55 e

/ A A 5k55

/ Ak k 5

e



/ 5 5 6 Ak k e

_____ / _____

/ A k AY /A
e

_____ / _____

e 5 k 5
e
_____ X e5k5
5 Y 5 e
_____ X 5 Y5

6 A e
_____ X 6 A
k /
e
_____ e5 A kAY/

k 6 5 A e
6 6
_____ 6 5 A k
_____ 6

6 k 5 A
k e 5 k 5
e





A 6 5 k e 5

k A e k

A k e

k

e e Ak //

e e

e Ak

e

5 k 5

/

e

e e

k5/ A e

k /

e



5 k e



e A A 5 Y A 5

A A AA5 Y

k 5

A k Ak A k
/ // k 5 5
6 k 5 e A k
5 5 e

Ak

Y Y k e

A k

k e

6 #Y e

k5

k e

A k e

A k / 5 k k

5Ak A e :

5Ak A

5A5k5 e



5A5k5

5A e :

5A

5A A e

5A A

5/ k e

e

5/ k

5 k e

5 k

5 k k 5 5 6
e

“

l l é



_____ A k 5 k _____ k

l l é A

_____ / 5 AY/ Ae/Y/ A



7

Al

“



k
e A k / 5 5 k 6

A e /
k A k k 5 e
6
Ak 5 5 k /

Y 5
Ak 5 /
5 /A

k /A / k5/ A
/ 5 A / k
/ e





Y /A / / /
A k Ak A k
/ k5/ A k
k 5 5 e % #
Y Ak 6 Y A X #
/A Y e e
e A % A e Y
I AI I
7 Z I
"A I AI

El Comité de Evaluación de la Calidad de la Educación en Veracruz



k

A

k

Ak

A

k

k

k

/

“A

é

Z

“

/

/

A

v

Av

A

v

v

v

ó

A

v



Instituto de Administración Pública del Estado de Veracruz A.C.

XALAPA, VERACRUZ 10 DE MARZO DE 2022

MIEMBROS DE LA COMUNIDAD IAP-VERACRUZ:

ME ES GRATO PARTICIPARLES QUE EL IAP-VERACRUZ NUEVAMENTE HA SIDO INVITADO POR LA SECRETARÍA DE FINANZAS Y PLANEACIÓN DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE VERACRUZ, PARA PARTICIPAR EN LOS TRABAJOS RELATIVOS AL PROGRAMA ANUAL DE EVALUACIÓN (PAE) 2022 DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA ESTATAL DE VERACRUZ DE IGNACIO DE LA LLAVE, TOMO II: EVALUACIÓN DE FONDOS FEDERALES DEL RAMO GENERAL 33 AL EJERCICIO FISCAL 2021, EN LO QUE REFIERE A 6 EVALUACIONES: 4 ESPECÍFICAS DE DESEMPEÑO DE LOS FONDOS: 1) DE APORTACIONES PARA LA EDUCACIÓN TECNOLÓGICA Y DE ADULTOS (FAETA); 2) DE APORTACIONES MÚLTIPLES (FAM); 3) DE APORTACIONES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS (FAFEF) Y 4) FONDO PARA LA INFRAESTRUCTURA SOCIAL DE LAS ENTIDADES (FISE) Y 2 NUEVAS EVALUACIONES DE DESEMPEÑO DE LOS FONDOS: 1) DE APORTACIONES PARA LA NÓMINA EDUCATIVA Y GASTO OPERATIVO (FONE) Y 2) DE APORTACIONES PARA LOS SERVICIOS DE SALUD (FASSA), CONFORME A LOS TDR'S QUE PRÓXIMAMENTE ESTARÁN DISPONIBLES EN EL PORTAL DE INTERNET DE SEFIPLAN.

ES OPORTUNO MENCIONAR QUE ESTE AÑO SE CELEBRARÁ EL 10° ANIVERSARIO DE LA EVALUACIÓN DE FONDOS FEDERALES EN EL ESTADO DE VERACRUZ, SIENDO DE GRAN RELEVANCIA PARA NUESTRA INSTITUCIÓN SER PARTICIPE EN ESTE PROCESO.

[HTTP://REPOSITORIO.VERACRUZ.GOB.MX/FINANZAS/WP-CONTENT/UPLOADS/SITES/2/2022/01/PAE-2022-17012022.PDF](http://repositorio.veracruz.gob.mx/finanzas/wp-content/uploads/sites/2/2022/01/PAE-2022-17012022.pdf)

EN VIRTUD DE LO ANTERIOR, POR ESTE CONDUCTO INVITO A LA COMUNIDAD DEL IAP-VERACRUZ, TANTO A EGRESADOS DE NUESTROS PROGRAMAS DE MAESTRÍA Y DOCTORADO, ASÍ COMO A NUESTROS CATERÁTICOS, A INCORPORARSE EN EL GRUPO DE TRABAJO QUE PARA EL EFECTO SE INTEGRARÁ PARA REALIZAR LAS EVALUACIONES ANTES MENCIONADAS.

EL PRÓXIMO VIERNES 25 DE MARZO SE LLEVARÁ A CABO LA FIRMA DEL "CONVENIO DE COLABORACIÓN INTERINSTITUCIONAL" ENTRE LA SEFIPLAN Y EL IAP-VERACRUZ, E INICIARÁN LOS CURSOS DE CAPACITACIÓN POR PARTE DE SEFIPLAN DIRIGIDOS A LOS PARTICIPANTES DE NUESTRA INSTITUCIÓN QUE VAYAN A INTEGRARSE EN NUESTRO GRUPO DE TRABAJO. ASISTIENDO A DICHS CURSOS SE RECIBIRÁN LAS CONSTANCIAS CORRESPONDIENTES QUE INDIVIDUALMENTE Y COMO INSTITUCIÓN NOS ACREDITEN COMO "EVALUADORES" Y NOS PERMITAN PARTICIPAR NO TAN SOLO EN EL TRABAJO DE EVALUACIÓN SEÑALADO, SINO TAMBIÉN PARA QUE EN EL FUTURO PODER REALIZAR TRABAJOS SIMILARES EN OTRAS INSTANCIAS DEL GOBIERNO ESTATAL Y MUNICIPAL, ASÍ COMO EN OTROS ORGANISMOS.

SI ES DE TU INTERÉS PARTICIPAR EN ESTE PROYECTO, ASISTIR A LOS CURSOS QUE SE OFRECERÁN DE MANERA VIRTUAL Y OBTENER LA ACREDITACIÓN RESPECTIVA COMO EVALUADOR, AGRADECEREMOS ENVÍES UN CORREO SEÑALANDO TU INTERÉS Y DATOS PERSONALES (NOMBRE, TELÉFONO, GRADO DE ESTUDIOS, LUGAR DE TRABAJO Y PUESTO) A javier.redes@iapveracruz.com.mx Y PARA MAYOR INFORMACIÓN PONTE EN CONTACTO CON UN SERVIDOR.

ATENTAMENTE

MTRO. JAVIER A. DIAZ CRODA
DIRECTOR ACADÉMICO

Av. Colmillos #3 Col. Nuevo Xalapa C.P. 91097



228 237-0893



@Veracruzlap



FONDOS FEDERALES A EVALUAR EN EL PAE 2022

1. Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos (FAETA)

Dependencia, Entidad u Organismo Autónomo Participante:
-Instituto Veracruzano de Educación para los Adultos (IVEA)
-Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Veracruz (CONALEP)

2. Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM)

Dependencia, Entidad u Organismo Autónomo Participante:
-Universidad Veracruzana (UV)
-Instituto de Espacios Educativos del Estado de Veracruz (IEEV)
-Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Veracruz (SEDIF-Veracruz)

3. Fondo de Infraestructura Social para las Entidades (FISE)

Dependencia, Entidad u Organismo Autónomo Participante:
-Secretaría de Desarrollo Social de Veracruz (SEDESOL)
-Servicios de Salud de Veracruz (SESVER)
-Secretaría de Infraestructura y Obras Públicas de Veracruz (SIOP)
-Instituto Veracruzano de la Vivienda (INVIVIENDA)
-Comisión del Agua del Estado de Veracruz (CAEV)
-Secretaría de Desarrollo Agropecuario, Rural y Pesca (SEDARPA)

4. Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo (FONE)

Dependencia, Entidad u Organismo Autónomo Participante:
-Secretaría de Educación de Veracruz (SEV)

5. Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas (FAFEF)

Dependencia, Entidad u Organismo Autónomo Participante:
-Instituto de Pensiones del Estado (IPE)

6. Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud (FASSA)

Dependencia, Entidad u Organismo Autónomo Participante:
-Servicios de Salud de Veracruz (SESVER)



VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SEFIPLAN
Secretaría de Finanzas
y Planeación



SUBSEP
Secretaría de Planeación



PLANEACIÓN
Secretaría de Planeación



k A k Ak A k k
/
é 8 I
I 7" A Z
" "A / /
k5/ A e % # 6 Y A X
6 Y /A e
e % / % A
e Y e % # I
7 7
"A 8
I A Z I



Y

u

u

é

A

I

7

7

5k55



k5/

A

%

Á

Y

6

k

e

e

6

k

Y

A

k

e

%

#

k

k

5

5

k

/

k

/

/

e

Y

6

k

/

/

//

/

A

/A

e

Y

e

%

A

e

Y

e

%

#

e

%

/

e

e

5

e

e

A

Y

e



23 de marzo de 2022



Los principales temas, el seguimiento de acuerdos de la segunda sesión

71 77

Z "é

Al

“

Al

A

I

“

Z

Z

“

I 7“

A

“A

“

“

é

A

I

7

7

8

k Y Y /
 k5/ A /A **Z**
"A A k Ak
 5 5
 6 k k
 e e 5 e
 e % / e A Y e
 e % # % A e Y I
7 7



Participantes:





k Y Y /

k5/ A /A

7AI A "A

e 5 e Y
5Ak A e A X e
A 6 Y X
6 6 6 % # I

7AI A

A I AI A

I "



k Y Y /
 k5/ A /A
 7 I "A



e Y
 5 k e 5 Y # e % Á e %
 A / e k % e
 % Y 6 6 X I
 7 I





k Y Y /
k5/ A /A

7A7I 7 7A "A

e % # Y
5A5k5 5A e # 5 %
6 A 6
5 6 Á e /
A k 6 Á #
Y Y I
7A7I 7 7A



5 de abril de 2022 1:45 p.m.

k Y Y /

k5/ A /A

7A A "A



e A Y e Y
5A A e Y 6
k Á A 6

% # Y % A I
% 5
7A A





k Y Y /

k5/ A /A

7AI A "A

e 5 e Y
5Ak A e A X e
A 6 Y X
6 6 6 % #
k5/ A 6Y A X # I
7AI A 7AI A



AI "A I AZ I 7" A

g u

e 6 k

k5/ A / A k

AY /A % A e

Y e A e Y 6

/A

e Y /A 5Ak A

e 5 e 5A 5/ k 5A5k5

e % # 5 k e

5A A e A Y e

I

7" I 7AI A 7 I 7A A

7A7I 7 7A

7 7



SEFIPLAN
Secretaría de Finanzas y Planeación

SUBSEP
Subsecretaría de Planeación

IAP
Veracruz

TALLER DE CAPACITACIÓN

EVALUACIÓN DE FONDOS FEDERALES

Programa Anual de Evaluación (PAE) 2022 de la Administración Pública Federal de Veracruz de Ignacio de la Llave

Secretaría de Finanzas y Planeación
Subsecretaría de Planeación
Dirección General del Sistema Estatal de Planeación
Instituto de Administración Pública del Estado de Veracruz, A.C. (IAP-Veracruz).

Xalapa, Ver a 03 de mayo de 2022

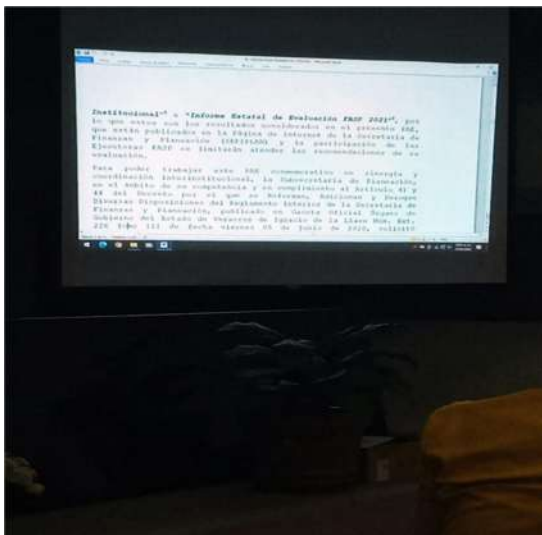




/ e Y 6
k 5 / e k5/ A e k
Y 6 k
A **A**
I Y
5 k
k
X X
//
/ A k l
X /
“ “



k Y Y /
 k5/ A /A A
 17" A 7
 / 5Ak A 5A5k5 5A A 5 k 5/ k
 5A /A k k
 Ak Y Y
 e % # Y 6 Y
 6Y A X # Y % 6 A
 X # e YA % % k
 % k % k A
 Y A e A 6 %





e 6 k k5/ A
 / A k AY /A
 % A e Y e A
 Y 6 e 5 e
 Y k 5Ak A /A
 I “ 7Al A
 Al “ Z Z
 “ I 7“ A “A



PAE2022 – FAETA
 Reunión de Trabajo
 Mayo 30, 2022



IAP-VERACRUZ
 Dra. Flor Lucila Delfín Pozos
 Mtro. Javier A. Díaz Croda

SEFIPLAN
 Mtro. Mario Alfredo Baez Hernández



Al "A I AZ I 7" A
 A u
 e 6 k k5/ A
 / A k AY /A
 % A e Y e A
 Y 6 e % #
 Y k 5A5k5 /A
 I " 7A7I 7
 Al " Z Z
 " I 7" A "A



PAE2022 – FAFEF
 Reunión de Trabajo
 Junio 7, 2022



IAP-VERACRUZ
 Dr. Jorge Hernández Loeza
 Mtro. Javier A. Díaz Croda

SEFIPLAN
 Mtro. Mario Alfredo Baez Hernández



AI "A I AZ I 7" A
 Au A
 e 6 k
 k5/ A / A k AY
 /A % A e Y e
 A Y 6 e 5
 e Y k 5Ak A
 e A X e
 e 6 # A 6
 6 6 % # /A
 I " 7AI A

7



PAE2022 – FAETA
 Reunión de Trabajo
 Junio 14, 2022



IAP-VERACRUZ

Dra. Flor Lucila Delfin Pozos
 Dra. Alma Karina Baizabal Leal
 Dra. Viridiana del Socorro Priego Salas
 Dra. Graciela Hernández y Orduña
 Mtra. Ana María Mogollón García
 Lic. Guadalupe Paulino García
 Lic. Julián Loyo-Helo
 Mtro. Javier A. Díaz Croda

SEFIPLAN
 Mtro. Mario Alfredo Baez Hernández

Al “A I AZ I 7” A
u
e 6 k k5/ A
e % # k
k 5 5 / A
k AY /A % A
e Y e A Y 6
e Y k 5 k
/A
I “ 7 I
Al “ Z Z
“ I 7” A “A



**Programa Anual de Evaluación
(PAE) 2022 de la Administración Pública
Estatad de Veracruz de Ignacio de la Llave**

**Tomo II: Evaluación de Fondos Federales del Ramo
General 33 al Ejercicio Fiscal 2021. Décimo
Aniversario de la Evaluación de Fondos Federales**

ENERO 2022

PAE2022 – FONE
Reunión de Trabajo
Junio 15, 2022



IAP-VERACRUZ
Dr. Leonel Lara Sema
Mtro. Javier A. Díaz Croda

SEFIPLAN
Dr. Job Hernández Rodríguez
Mtro. Mario Alfredo Baez Hernández



k5/ A f
g ñ
Y k e Z I A
Y A e 8"
Y
k A k Ak // k
5 5 % 5
5
I
Z “€



Al “A I AZ I 7” A
A A
e 6 k k5/ A
e % # k
k 5 5 / A
k AY /A % A
e Y e A Y 6
e A Y e Y k 5A A
/A
I “ 7A A
Al “ Z Z
“ I 7” A “A



PAE2022 – FASSA
Reunión de Trabajo
Junio 22, 2022

IAP-VERACRUZ
Dr. Luis Arturo Contreras Durán
Mtro. Javier A. Díaz Croda
SEFIPLAN
Dr. Job Hernández Rodríguez
Mtro. Mario Alfredo Baez Hernández
Lic. Dalia Ayme Maya Ortega



PAE2022 – FASSA
Reunión de Trabajo
Junio 22, 2022



IAP-VERACRUZ
Dr. Luis Arturo Contreras Durán
Mtro. Javier A. Díaz Croda
SEFIPLAN
Dr. Job Hernández Rodríguez
Mtro. Mario Alfredo Baez Hernández
Lic. Dalia Ayme Maya Ortega



Al “A I AZ I 7” A
A
e 6 k k5/ A
e % # k
k 5 5 / A
k AY /A % A
e Y e A Y 6
e e % # Y k 5A
/A
I “ 7A
Al “ Z Z
“ I 7” A “A



INFORME FINAL
EVALUACIÓN ESPECÍFICA DE DESEMPEÑO
FONDO DE APORTACIONES MÚLTIPLES (FAM)

Secretaría de Finanzas y Planeación
Subsecretaría de Planeación
Instituto de Administración Pública del Estado de Veracruz, A.C. (IAP-VERACRUZ)



PAE2022 – FAM
Reunión de Trabajo
Junio 29, 2022

IAP-VERACRUZ
Dr. Jorge Hernández Loeza
Mtro. Javier A. Díaz Croda

SEFIPLAN
Dr. Job Hernández Rodríguez
Mtro. Mario Alfredo Baez Hernández
Lic. Jorge Marcelo Mulato Silera



PAE2022 – FAM
Reunión de Trabajo
Junio 29, 2022



IAP-VERACRUZ
Dr. Jorge Hernández Loeza
Mtro. Javier A. Díaz Croda

SEFIPLAN
Dr. Job Hernández Rodríguez
Mtro. Mario Alfredo Baez Hernández
Lic. Jorge Marcelo Mulato Silera

Hoja de Firmas de Validación y Autorización del Informe Final

El presente: ***Informe Final de Resultados de la Evaluación Específica de Desempeño del Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo (FONE), Ejercicio Fiscal Evaluado 2021, Décimo Aniversario de la Evaluación de Fondos Federales***; presentado por Instituto de Administración Pública del Estado de Veracruz, A.C. (IAP-Veracruz), está dado en la sede de la Secretaría de Finanzas y Planeación a través de la Subsecretaría de Planeación, en la ciudad de Xalapa de Enríquez Veracruz de Ignacio de la Llave, a diecinueve de agosto de dos mil veintidós y firman quienes lo validan y autorizan para su difusión:

Firma por el Instituto de Administración Pública del Estado de Veracruz



Dr. Mario Raúl Mijares Sánchez
Presidente del Consejo Directivo y
Representante Legal del IAP-Veracruz

Firma por la Secretaría de Finanzas y Planeación



Mtro. Vladimir Cruz Acosta
Subsecretario de Planeación y
Coordinador General de la Evaluación



VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SECRETARÍA DE FINANZAS Y PLANEACIÓN

Av. Xalapa No. 301, Col Unidad del Bosque

C.P. 91017 Xalapa, Ver.

Tel. 228 8421400

www.sefiplan.gob.mx



<https://www.facebook.com/Veracruzlap>



<https://www.facebook.com/profile.php?id=100075351471161>



<https://www.instagram.com/paefondosfederalessefiplan/>



<https://twitter.com/FondosPae>



<http://www.veracruz.gob.mx/finanzas/buzon-de-atencion-pae-fondos-federales/>

