



**EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO DEL FONDO DE APORTACIONES  
PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS MUNICIPIOS (FORTAMUN)  
EJERCICIO FISCAL 2018**

**Municipio de Armadillo de los Infante, San Luis Potosí  
Diciembre 2019**

## **Formato para la Difusión de os Resultados de las Evaluaciones CONAC**

**Diciembre 2019**

**Coordinación:**

Mario Montante Contreras

**Evalúadores:**

Daniel Acosta Delgado

Eduardo Velázquez Leyer

## Formato para la Difusión de los Resultados de las Evaluaciones CONAC

1. DESCRIPCIÓN DE LA EVALUACIÓN	
1.1 Nombre de la evaluación: Evaluación de Desempeño del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios (FORTAMUN)	
1.2 Fecha de inicio de la evaluación (dd/mm/aaaa): 1/10/2019	
1.3 Fecha de término de la evaluación (dd/mm/aaaa): 20/12/2019	
1.4 Nombre de las personas responsable de darle seguimiento a la evaluación y nombre de las unidades administrativas a la que pertenecen:	
Nombre: a) Ing. Diana Laura Zitle Pérez	Unidad administrativa: a) Coordinadora de Desarrollo Social
1.5 Objetivo general de la evaluación: Evaluar el desempeño de las aportaciones provenientes del FORTAMUN en el municipio de Armadillo de los Infante durante el ejercicio fiscal 2018, a fin de conocer la pertinencia de la planeación, los procesos de gestión, la operación, los resultados y la rendición de cuentas.	
1.6 Objetivos específicos de la evaluación: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Analizar la planeación que el municipio de Armadillo de los Infante lleva a cabo, respecto los recursos del Fondo, para la atención de las necesidades identificadas.</li> <li>• Valorar los principales procesos en la gestión y operación de las aportaciones en el municipio de Armadillo de los Infante.</li> <li>• Examinar la contribución y orientación del destino de las aportaciones del Fondo, así como los criterios de distribución.</li> <li>• Identificar los mecanismos de transparencia, rendición de cuentas y participación ciudadana en la gestión del Fondo.</li> </ul>	
1.7 Metodología utilizada en la evaluación:	
Instrumentos de recolección de información:	
Cuestionarios <input type="checkbox"/> Entrevistas <input checked="" type="checkbox"/> Formatos <input type="checkbox"/> Otros <input checked="" type="checkbox"/> Especifique: Grupos focales y análisis de gabinete.	
Descripción de las técnicas y modelos utilizados: <p>La evaluación es un mecanismo mediante el cual se realiza una medición del grado de cumplimiento de los objetivos planteados; del desempeño organizacional en el uso de los recursos públicos en un marco del proceso democrático de rendición de cuentas, y todo ello asociado a la finalidad de encontrar medidas que puedan llevarse a cabo en la gestión pública, tendientes a mejorar el ejercicio de los recursos públicos.</p> <p>Debido a lo anterior, se optó por adoptar un enfoque de metodología descriptiva, a efecto de recopilar la información mediante un método confiable de forma que se cumpla con las finalidades de la evaluación. En razón de la necesidad de asegurar información veraz, pertinente, útil, consistente y de calidad que permita al equipo evaluador aportar al Municipio de un análisis confiable y generar alternativas de decisión tendientes a mejorar el desempeño del ejercicio del gasto público, así como con base en los términos de referencia expedidos por el Ayuntamiento de Armadillo de los Infante, se determinó por parte del equipo de trabajo que la evaluación practicada</p>	

al Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios (FORTAMUN) emplearía la metodología descriptiva.

La metodología descriptiva consiste en la revisión, análisis y descripción de los indicadores que reflejan el comportamiento, en el tiempo, de las variables que identificadas que miden los cambios del problema a partir de la operación del programa o política pública. Lo anterior implica la recopilación y organización de información, para posteriormente ser interpretada por el equipo evaluador, y generar conclusiones.

Para lo anterior, se recopiló información y se observó la gestión del Fondo mediante investigación de gabinete; la realización de entrevistas a profundidad a funcionarios públicos involucrados en la gestión, así como el análisis de documentación que fue proporcionada por el Ayuntamiento de Armadillo de los Infante, con la finalidad de observar y describir la operación, resultados e impactos en la gestión del fondo.

## 2. PRINCIPALES HALLAZGOS DE LA EVALUACIÓN

2.1 Describir los hallazgos más relevantes de la evaluación:

1. La normatividad federal y estatal que regulan la operación del fondo se encuentran perfectamente definidas y son claras en los procesos para conocer los bienes y servicios que pueden ser financiados.
2. Los recursos del Fondo constituyen una parte fundamental del presupuesto que destina el municipio a mejorar los compromisos financieros del municipio. Así mismo, permite la actuación del municipio en diversos sectores y cumplimiento de servicios públicos para los beneficiarios.
3. Se constató que los funcionario de la CODESOL de Armadillo de los Infante cuentan con un amplio conocimiento de la normatividad operativa que rige el fondo.
4. El ejercicio de los recursos provenientes del FORTAMUN mantiene una articulación con las prioridades planteadas en el Plan Municipal de Desarrollo 2015-2018 del Municipio de Armadillo de los Infante.
5. La totalidad de los criterios de priorización y focalización los recursos que instrumenta el Ayuntamiento de Armadillo de los Infante y su cumplimiento de manera permanente, representan una fortaleza del municipio en la instrumentación y cumplimiento de la normatividad que rige al FORTAMUN.
6. El Ayuntamiento de Armadillo de los Infante no cuenta con un manual de procedimientos específico para la operación del fondo.

7. De acuerdo con el Ayuntamiento de Armadillo de los Infante no se cuenta con evaluaciones internas o externas sobre el desempeño del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios (FORTAMUN) realizadas durante los ejercicios presupuestales anteriores.
8. El Ayuntamiento de Armadillo de los Infante reportó el ejercicio, destino y los resultados del FORTAMUN en su ejercicio 2018, los trimestres 1º, 2º y 4º en el Sistema de Formato Único y/o Sistema de Recursos Federales Transferidos de la SHCP de acuerdo a la normatividad del fondo.
9. En cumplimiento de la LGCG, el municipio registró todas sus operaciones presupuestarias y contables en su Sistema de Contabilidad Gubernamental, cumpliendo con lo establecido en esta Ley.
10. El cumplimiento normativo de cada unas de las leyes y procedimientos normativos planteados respecto a la documentación del destino de las aportaciones por parte del Ayuntamiento de Armadillo de los Infante, representa una de las mayores fortalezas del municipio.
11. Los instrumentos de participación ciudadana implementados por el Ayuntamiento de Armadillo de los Infante garantizan que la participación de los ciudadanos sirva para influir en la toma de decisiones gubernamentales, contribuyendo a mejorar los esquemas de gestión pública y la calidad de vida de los propios ciudadanos.
12. El Ayuntamiento de Armadillo de los Infante cuenta con mecanismos de coordinación con el Gobierno del Estado, que si bien son en su mayoría determinados por la normatividad vigente, permiten al municipio ejecutar los recursos del fondo de una manera más transparente con la finalidad de maximizar el impacto del fondo e incrementar los beneficiarios alcanzados a través de una alianza estratégica.
13. El Consejo de Desarrollo Social Municipal de Armadillo de los Infante se constituyó de acuerdo a la normatividad vigente. Así mismo, cumplió con las funciones establecidas de discusión, aprobación y vigilancia para el correcto funcionamiento del FORTAMUN.
14. La suma de los mecanismos de los resultados del fondo a la población que utiliza el Ayuntamiento de Armadillo de los Infante representan un esfuerzo para diversificar los canales y esquemas de comunicación para que los beneficiarios de las acciones y obras, y los propios ciudadanos del municipio, tengan claridad de la transparencia del uso de los recursos del fondo y sus resultados alcanzados.
15. No se encontraron evidencias que permitan constatar la existencia de un Reglamento Interno del CODESOM de Armadillo de los Infante, que le de certeza al actuar de este consejo.

2.2 Señalar cuáles son las principales fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas (FODA), de acuerdo con los temas del programa, estrategias o instituciones:

2.2.1 y 2.2.2 Fortalezas y Oportunidades

**Tema 1**

1. El cumplimiento de cada una de las leyes y procedimientos normativos planteados respecto a la documentación del destino de las aportaciones por parte del Ayuntamiento de Armadillo de los Infante, representa una de las mayores fortalezas del municipio.

**Tema 2**

1. La totalidad de los criterios de priorización y focalización los recursos que instrumenta el Ayuntamiento de Armadillo de los Infante y su cumplimiento de manera permanente, representan una fortaleza del municipio en la instrumentación y cumplimiento de la normatividad que rige al FORTAMUN.

**Tema 3**

1. La suma de los mecanismos que utiliza el Ayuntamiento de Armadillo de los Infante que han sido enumerados, representan un esfuerzo para diversificar los canales y esquemas de comunicación para que los beneficiarios de las acciones y obras, y los propios ciudadanos del municipio, tengan claridad de la transparencia del uso de los recursos del fondo y sus resultados alcanzados.

2.2.3 y 2.2.4 Debilidades y Amenazas:

**Tema 1**

1. El municipio de Armadillo de los Infante no cuenta con ningún documento normativo (manual de procedimientos) en el que se establezca de forma clara y específica los pasos sistematizados, criterios, formatos, procesos y directrices que lleva a cabo el área encargada de administrar y operar los recursos provenientes del Ramo 33 (FISM-FORTAMUN).

**Tema 2**

1. Durante el ejercicio fiscal 2018, el Ayuntamiento de Armadillo de los Infante no realizó ningún convenio de concurrencia ni complementariedad de recursos entre el FORTAMUN y cualquier fondo o programa estatal y/o federal. Esto, a pesar de que los Informes Anuales sobre la situación de pobreza y rezago social del municipio y la LAATEM especifican la posibilidad de generar la concurrencia de los recursos provenientes del fondo con la finalidad de ampliar el impacto y el número de beneficiarios del FORTAMUN.

**Tema 3**

1. Durante la revisión documental realizada, no se encontraron evidencias que permitan constatar la existencia de un Reglamento Interno del CODESOM de Armadillo de los Infante, que le de certeza al actuar de este consejo.

### 3. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES DE LA EVALUACIÓN

#### 3.1 Describir brevemente las conclusiones y recomendaciones de la evaluación:

Aspectos susceptibles de mejora de nivel prioritario (alto) a atender

1. Crear un compendio normativo físico y electrónico de consulta, que incluya los principales elementos normativos que engloban la correcta ejecución de los recursos provenientes del FORTAMUN.
2. Crear un manual de procedimientos que reúna los principales procesos de la gestión, administración y operación del fondo, con la finalidad de brindar certidumbre y continuidad a cada una de las acciones que realiza la CODESOL para el correcto funcionamiento y aplicación de los recursos provenientes del FORTAMUN.
3. Fortalecer los mecanismos de gestión y comunicación institucional con el Gobierno del Estado y con la Federación, de tal forma que le permita buscar la manera de acceder a recursos complementarios para extender el alcance de los objetivos del fondo.
4. Generar un documento institucional que identifique los riesgos identificados que puedan desviar los objetivos del fondo y le permita al Ayuntamiento generar una serie de acciones y planes para enfrentarlos en el caso de que estos aparezcan.
5. Elaborar el Reglamento Interno del Consejo de Desarrollo Social Municipal que construya el marco normativo, así como las facultades y alcances de las decisiones de este Consejo que le brinde certeza para su actuación.
6. Implementar de manera periódica la evaluación de desempeño de los programas federales que le brinde la oportunidad para efectuar acciones de mejora continua que le permita alcanzar el funcionamiento ideal del fondo.

### 4. DATOS DE LA INSTANCIA EVALUADORA

4.1 Nombre del coordinador de la evaluación: Mario Montante Contreras

4.2 Cargo: Coordinador de la evaluación

4.3 Institución a la que pertenece: MC&CC Consultores

4.4 Principales colaboradores: Daniel Acosta Delgado, Eduardo Velázquez Leyer

4.5 Correo electrónico del coordinador de la evaluación: mario.montante@hotmail.com

4.6 Teléfono (con clave lada): (44) 48297901

5. IDENTIFICACIÓN DEL PROGRAMA	
5.1 Nombre del programa evaluado: Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios	
5.2 Siglas: FORTAMUN	
5.3 Ente público coordinador del programa: Ayuntamiento de Armadillo de los Infante, San Luis Potosí	
5.4 Poder público al que pertenece el programa:	
Poder Ejecutivo <u>X</u> Poder Legislativo <u>  </u> Poder Judicial <u>  </u> Ente Autónoma <u>  </u>	
5.5 Ámbito gubernamental al que pertenece el programa:	
Federal <u>  </u> Estatal <u>  </u> Local <u>X</u>	
5.6 Nombre de la unidad administrativa y de los titulares a cargo del programa:	
5.6.1 Nombre de las unidades administrativas a cargo del programa:	
Coordinación de Desarrollo Social (CODESOL)	
5.6.2 Nombre de los titulares de la unidad administrativa a cargo del programa:	
Nombre:	Unidad Administrativa:
a) Ing. Diana Laura Zitle Pérez	a) Coordinadora de Desarrollo Social
Teléfono:	
a) (444) 581-1623	

6. DATOS DE CONTRATACIÓN DE LA EVALUACIÓN
6.1 Tipo de contratación:
6.1.1 Adjudicación directa <u>X</u> 6.1.2 Invitación a tres <u>  </u> 6.1.3 Licitación pública nacional <u>  </u> 6.1.4 Licitación pública internacional <u>  </u> 6.1.5 Otro: (Señalar) <u>  </u>
6.2 Unidad administrativa responsable de contratar la evaluación: Coordinación de Desarrollo Social
6.3 Costo total de la evaluación: \$45,000.00 IVA incluido
6.4 Fuente de financiamiento: Recursos propios

7. DIFUSIÓN DE LA EVALUACIÓN
7.1 Difusión en internet de la evaluación: <a href="https://armadillodelosinfante.gob.mx">https://armadillodelosinfante.gob.mx</a>
7.2 Difusión en internet del formato: <a href="https://armadillodelosinfante.gob.mx">https://armadillodelosinfante.gob.mx</a>