



**EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO DEL FONDO DE APORTACIONES
PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS MUNICIPIOS Y DE LAS
DEMARCAIONES TERRITORIALES DEL DISTRITO FEDERAL
(FORTAMUNDF) EJERCICIO FISCAL 2018**

**Municipio de Mexquitic de Carmona, San Luis Potosí
Diciembre 2019**

Informe final

Diciembre 2019

Coordinación:

Mario Montante Contreras

Evaluable:

Daniel Acosta Delgado
Eduardo Velázquez Leyer

ÍNDICE

1. Siglas y acrónimos	5
2. Resumen ejecutivo.....	6
3. Introducción	12
4. Objetivos e hipótesis de la evaluación.....	15
5. Metodología de la evaluación.....	17
6. Características del FORTAMUNDF	19
6.1 Origen del Fondo	19
6.2 Evolución del Fondo.....	19
6.3 Marco Normativo general y descripción del FORTAMUNDF	20
6.4 Evolución de los recursos FORTAMUNDF en el municipio de Mexquitic de Carmona	22
7. Desarrollo de las preguntas de investigación	23
7.1 Ejercicio de la operación del fondo	24
7.2 Gestión del fondo	32
7.3 Rendición de cuentas y participación ciudadana	36
8. Análisis FODA	41
9. Propuesta de recomendaciones y observaciones.....	46
10. Hallazgos.....	48
11. Conclusiones	52
12. Anexos.....	55
Anexo 1. Fuentes de información	55
Anexo 2. Ficha Técnica de la evaluación.....	58
Anexo 3. Formato para la Difusión de los Resultados de las Evaluaciones	59
14. Anexos alfabéticos.....	65
Anexo A. Acuerdo Administrativo por medio del cual se da a conocer la Distribución de los recursos previstos en el Fondo de Aportaciones para la el Fortalecimiento de los Municipios y las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal para el Ejercicio Fiscal 2018 para el Estado de San Luis Potosí.....	65

Anexo B. Informe Anual sobre la situación de pobreza y rezago social 2019 para el municipio de Mexquitic de Carmona, San Luis Potosí.....66

Anexo C. Fondo para el Fortalecimiento de los Municipios. Descripción de los proyectos de acuerdo a su clasificación.67

1. Siglas y acrónimos

CODESOM	Consejo de Desarrollo Social Municipal.
CODESOL	Coordinación de Desarrollo Social
CONEVAL	Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social
CPEUM	Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos
FORTAMUNDF	Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal
LAATEM	Ley para la Administración de las Aportaciones Transferidas al Estado y Municipios de San Luis Potosí
LCF	Ley de Coordinación Fiscal
LFPRH	Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria
LGCG	Ley General de Contabilidad Gubernamental
MIR	Matriz de Indicadores de Resultados
PAE	Programa Anual de Evaluación
SED	Sistema de Evaluación del Desempeño
SEDESORE	Secretaría de Desarrollo Social y Regional
SEDESOL	Secretaría de Desarrollo Social
SHCP	Secretaría de Hacienda y Crédito Público
SIDESORE	Sistema de Información de Desarrollo Social y Regional de SEDESORE
SRFT	Sistema de Recursos Federales Transferidos (SRFT)
ZAP	Zona de Atención Prioritaria

2. Resumen ejecutivo

La evaluación de políticas es un proceso retrospectivo y que está asociado a la determinación de resultados y los efectos que causan éstas, así como los programas a cargo de las administraciones públicas. Por lo tanto, la evaluación es un instrumento que permite medir diversas dimensiones de una política o un programa.

En cumplimiento al Programa Anual de Evaluaciones 2019 del Municipio de Mexquitic de Carmona, se realizó la Evaluación de Desempeño al Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUNDF) del ejercicio fiscal 2018.

Para ello, se planteó como objetivo general del proceso “evaluar el desempeño de las aportaciones provenientes del FORTAMUNDF en el municipio de Mexquitic de Carmona durante el ejercicio fiscal 2018, a fin de conocer la pertinencia de la planeación, los procesos de gestión, la operación, los resultados y la rendición de cuentas”. Adicionalmente, se plantearon objetivos específicos e hipótesis de evaluación que se sintetizan en el siguiente cuadro:

Objetivos específicos	Hipótesis de Evaluación
1. Analizar la planeación que el municipio lleva a cabo, respecto los recursos del Fondo, para la atención de las necesidades identificadas.	<p>1. La gestión del FORTAMUNDF contribuye a fortalecer las haciendas públicas municipales a través del financiamiento de acciones como la atención a las obligaciones financieras, el pago de derecho y aprovechamiento del agua, la modernización de los sistemas de recaudación, el mantenimiento de infraestructura y necesidades de seguridad pública.</p> <p>2. El ejercicio del FORTAMUNDF está sustentado en documentos normativos donde se identifican las responsabilidades individuales de los involucrados.</p> <p>3. Los recursos del FORTAMUNDF se orientan a las principales necesidades del municipio en materia del fortalecimiento de su hacienda pública.</p> <p>4. El FORTAMUNDF implementa mecanismos de transparencia y de rendición de cuentas y participación ciudadana.</p>
2. Valorar los principales procesos en la gestión y operación de las aportaciones en el municipio.	
3. Examinar la contribución y orientación del destino de las aportaciones del Fondo, así como los criterios de distribución.	
4. Identificar los mecanismos de transparencia, rendición de cuentas y participación ciudadana en la gestión del Fondo.	

Fuente: Elaboración propia con base en los términos de referencia y en el diseño de evaluación.
Las hipótesis se presentan de esta manera por ser transversales a los objetivos planteados.

Por lo anterior, se determinó que, para la evaluación practicada al Fondo, era adecuado aplicar el enfoque de la metodología descriptiva, por ser éste un mecanismo que permitiera al equipo evaluador obtener evidencia empírica válida y confiable. Esto consiste en definir y elaborar los conceptos y métodos que permitieron al grupo evaluador, describir, explicar y valorar de forma científica, los resultados de la acción gubernamental respecto de este Fondo.

Para el análisis de la evaluación y con base en los términos de referencia, se desarrollaron 3 secciones y 10 preguntas de investigación que se distribuyeron de la siguiente manera:

Sección	Preguntas	Total
I. Ejercicio de la operación del fondo	1 a 4	4
II. Gestión del fondo	5 a 7	3
III. Rendición de cuentas y participación ciudadana	8 a 10	3
Total		10

El Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUNDF) se enmarca en el ramo económico del Presupuesto de Egresos de la Federación número 33, y de manera general, está regulado por la Ley de Coordinación Fiscal (LCF). En la misma, se especifica los mecanismos de asignación, distribución y aplicación (artículos 36, 37 y 38 de la LCF). Adicionalmente, es necesario señalar además de lo establecido en la LCF, estos recursos son regulados de manera complementaria por la Ley para la Administración de las Aportaciones Transferidas al Estado y Municipios de San Luis Potosí. En específico, en los artículos 50 al 54.

Del proceso de evaluación se generaron hallazgos y observaciones que se resumen en los siguientes cuadros:

RUTA DE REFERENCIA	HALLAZGO
Cumplimiento de objetivos y metas	<p>1. Los recursos del Fondo constituyen una parte fundamental del presupuesto que destina el municipio a mejorar los compromisos financieros del municipio. Así mismo, permite la actuación del municipio en diversos sectores y cumplimiento de servicios públicos para los beneficiarios.</p> <p>2. Se encontró con poco o nulo conocimiento de la normatividad aplicable en la operación del fondo por parte en los tomadores de decisiones del Ayuntamiento.</p> <p>3. El gobierno municipal focaliza las obras y acciones financiadas con el fondo en zonas y grupos de atención que corresponden apegado completamente a la normatividad en los lineamientos, asegurando así que los beneficiarios cumplan con el perfil de la población objetivo.</p> <p>4. La normatividad federal y estatal que regulan la operación del fondo e encuentran perfectamente definidas y son claras en los procesos para conocer los bienes y servicios que pueden ser financiados. Así mismo, el aspecto normativo propicia la participación ciudadana y la rendición de cuentas con el fin de hacer más transparente el uso de los recursos.</p> <p>5. El Ayuntamiento no cuenta con Manuales de Organización y Procedimientos lo que implica poca claridad normatividad en las actividades que realizan cotidianamente para la operación del fondo.</p>
Orientación de los recursos	<p>6. Se observó que el Ayuntamiento cumple de manera satisfactoria con los requerimientos normativos que marcan los lineamientos del fondo.</p> <p>7. El Ayuntamiento cuenta con los mecanismos normativos y operativos necesarios para poder llevar a cabo la concurrencia con otras fuentes de financiamiento que le permiten maximizar el impacto de las obras de infraestructura social en el municipio.</p> <p>8. El Ayuntamiento cumple cabalmente con la normatividad aplicable referente a la priorización y focalización a través de criterios claros en el uso de los recursos provenientes del FORTAMUNDF, siendo esta una de sus principales fortalezas para beneficiar a un mayor número de habitantes.</p> <p>9. El destino de las aportaciones del fondo se encuentra documentado y alineado con las herramientas suficientes para un control presupuestal adecuado de acuerdo a la normatividad vigente.</p>

<p>Mecanismos de participación social previstos en sus lineamientos</p>	<p>10. El Ayuntamiento no cuenta con un Reglamento Interno del Consejo de Desarrollo Social Municipal que fundamente el marco normativo, las funciones y los alcances de este Consejo.</p> <p>11. El Consejo de Desarrollo Social Municipal de Mexquitic de Carmona operó de acuerdo a lo establecido en la LAATEM, además de que cumplió con sus funciones establecidas como se pudo constatar en las actas mensuales de consejo.</p> <p>12. La propia normatividad y lineamientos del fondo promueven y garantizan la participación ciudadana efectiva en el uso de los recursos del fondo. De igual manera, el Ayuntamiento aprovecha la existencia de estos mecanismos para tener una mayor cercanía con los beneficiarios.</p> <p>13. Se encontró que existen mecanismos claros para que los ciudadanos que participan en el Consejo y/ Comités puedan adoptar decisiones informadas.</p> <p>14. Los mecanismos de participación ciudadana están perfectamente estipulados en la normatividad y el Ayuntamiento sigue los procesos de manera suficiente para el correcto funcionamiento de cada uno de estos.</p> <p>15. Los mecanismos de comunicación que presenta el Ayuntamiento de Mexquitic de Carmona representan un esfuerzo suficiente para diversificar los canales de comunicación para que la población puedan observar con mayor transparencia los resultados alcanzados con los recursos provenientes del fondo.</p>
---	---

RUTA DE REFERENCIA	HALLAZGO
<p>Principales fortalezas y oportunidades encontradas (la más relevante por tema analizado)</p>	<p>Tema I. El municipio contribuyó de manera eficiente al destinar los recursos provenientes del FORTAMUNDF a las acciones y obras ejecutadas con esta aportación durante el ejercicio fiscal 2018, cumpliendo con sus obligaciones constitucionales y a su vez, contribuyó a mitigar las carencias sociales.</p>
	<p>Tema II. El Ayuntamiento de Mexquitic de Carmona cumple cabalmente con la normatividad aplicable referente a la priorización y focalización a través de criterios claros en el uso de los recursos provenientes del FORTAMUNDF, siendo esta una de sus principales fortalezas para beneficiar a un mayor número de habitantes.</p>
	<p>Tema III. Los mecanismos de participación ciudadana que ejecuta el Ayuntamiento de Mexquitic de Carmona cumplen de manera</p>

	satisfactoria el objetivo de involucrar de manera directa y permanente a los ciudadanos en cada uno de los procesos del destino y aplicación de los recursos del Fondo.
Principales retos o debilidades y amenazas encontradas	Tema I. El conocimiento y aplicación correcta de la normatividad por parte de los funcionarios involucrados en la operación del fondo es uno de los aspectos más relevantes para que la ejecución de sus recursos consiga los resultados esperados. Sin embargo, el equipo evaluador considera un factor de alto riesgo el poco conocimiento de la normatividad aplicable en la operación del fondo por parte de los tomadores de decisiones, lo que pudiera derivar en un riesgo real que pudiera desviar la consecución de los objetivos del fondo.
	Tema II. Durante el análisis de gabinete y la revisión documental en medios electrónicos de la presente evaluación, el equipo evaluador no encontró ninguna evidencia de documentos institucionales o reuniones de identificación que precisen los factores o riesgos que pueden desviar el resultado de los objetivos del fondo. Además, derivado de la falta de argumentos para identificar y determinar factores de riesgo por parte del personal de la CODESOL, implica que al no conocer o evaluar los factores internos o externos de riesgo, las causas que pueden provocarlos y las consecuencias que pueden generar, puede traer consigo una serie de errores en la operación y el manejo del fondo.
	Tema III. El municipio no cuenta con un Reglamento Interno del Consejo de Desarrollo Social Municipal que fundamente el marco normativo, las funciones y los alcances de este Consejo, por lo que se recomienda de manera prioritaria elaborar este reglamento.

Finalmente, y como parte del proceso de evaluación, se generaron 9 recomendaciones planteadas como Aspectos Susceptibles de Mejora que de realizarse puede mejorar el desempeño de la operación del Fondo:

1. Implementar un calendario de capacitación continua de los tomadores de decisiones en temas referentes al conocimiento y actualización de la normatividad a la que se sujeta el fondo.
2. Realizar un compendio con la normatividad aplicable al FORTAMUNDF que esté disponible para todo el personal tanto a nivel directivo como operativo y que sea de libre acceso.
3. Elaborar el Manual de Procedimientos de la Coordinación de Desarrollo Social del Municipio de Mexquitic de Carmona para fortalecer las acciones del municipio, con la finalidad de generar certidumbre y continuidad en la gestión, operación y administración del fondo.

4. Realizar reuniones de autoevaluación que promuevan la identificación de riesgos en cada una de las etapas de operación que se contemplan en el ejercicio del fondo como un primer paso para tener un insumo de información más precisa sobre estos factores.
5. Crear una matriz de riesgos institucional enfocada en la identificación de los factores de riesgos, así como los planes de contingencia para su mitigación.
6. Crear los comités de contralorías sociales, para contar con la certeza de no incumplir con lineamientos del fondo en cuanto al ejercicio y operación de sus recursos.
7. Implementar de manera periódica la evaluación de desempeño de los programas federales que permita visualizar el cumplimiento de los objetivos de estos y las acciones de mejora necesarias para un mejor ejercicio de los recursos.
8. Elaborar el Reglamento Interno del Consejo de Desarrollo Social Municipal que construya el marco normativo, así como las facultades y alcances de las decisiones de este Consejo que le brinde certeza para su actuación.
9. Publicar los archivos correspondientes a los 4 trimestres del ejercicio fiscal 2018 de los recursos utilizados para FORTAMUNDF en apartado de Contabilidad Gubernamental de la página web del Ayuntamiento de Mexquitic de Carmona.

3. Introducción

El Programa Anual de Evaluaciones 2019 del Municipio de Mexquitic de Carmona, publicado el 30 de abril del año en curso, dispone que con fundamento en lo establecido en los artículos 26 y 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 4 fracción XII, 61 fracción II inciso c) y 79 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental; Título Quinto, Capítulo II de la Ley de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria del Estado y Municipios de San Luis Potosí; 6 fracción II y V, 29, 31 y 39 de la Ley de Planeación del Estado y Municipios de San Luis Potosí, así como el Plan Municipal de Desarrollo 2018-2021, se realiza la presente Evaluación de Desempeño del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUNDF) del ejercicio fiscal 2018.

Complementario a lo anterior, la presente evaluación del desempeño tiene la finalidad de garantizar los principios de eficiencia, eficacia, economía y transparencia en el ejercicio del gasto público, y dar cumplimiento con el artículo 134 de la CPEUM, mismo que señala que los resultados del ejercicio de los recursos económicos que dispongan la Federación, las entidades federativas y los municipios deberán ser evaluados.

El presente informe final presenta la Evaluación del ejercicio fiscal 2018 del FORTAMUNDF, gasto federalizado que el gobierno federal transfiere al municipio por medio de aportaciones federales, mismas que son recursos que se han descentralizado para solventar prioridades en materia de educación, salud, infraestructura social, seguridad pública y fortalecimiento financiero; formando parte del gasto programable, pues tiene definido un destino específico y cuya transferencia está condicionada a resolver las problemáticas que se deriven de tales necesidades. Lo anterior bajo el precepto de que los gobiernos locales son los que tienen mayor cercanía a la población con carencias en los rubros mencionados, por lo que se debe de entregar recursos públicos que propicien acciones que busquen resolverlas.

Es necesario precisar que la Evaluación en el sector gubernamental puede abarcar cualquiera de las esferas del ciclo de una política o programa público, desde su concepción, hasta su impacto pasando por su implementación u operación, con el

fin de identificar e implementar acciones de mejora continua, no solo cuando los productos, servicios y acciones ya fueron entregados o ejecutados, o hasta que se a posible medir los resultados o impactos, sino que, en etapas puntuales y bien definida en todas las fases del ciclo de política pública que permitan reorientar los cursos de acción.

El presente informe tiene fin de conocer la pertinencia de la planeación, los procesos de gestión, la operación, los resultados y la rendición de cuentas que lleva el municipio en la ejecución del fondo. Así como verificar el cumplimiento o no de la hipótesis general de este trabajo: verificar si la misión del fondo contribuye a fortalecer las haciendas públicas municipales a través del financiamiento de acciones como la atención a las obligaciones financieras, el pago de derecho y aprovechamiento del agua, la modernización de los sistemas de recaudación, el mantenimiento de infraestructura y necesidades de seguridad pública.

La presente evaluación se cataloga dentro del tipo complementaria, ya que parte de la necesidad de conocer y profundizar en la información y aspectos relevantes del desempeño de la operación de los programas. Adicionalmente se empleó un enfoque de metodología descriptiva a efecto de producir evidencia empírica válida y confiable, realizándose entre otras actividades la recolección, organización y análisis de información, investigación de gabinete, entrevistas individuales y a grupos focales, teniendo como resultado una serie de hallazgos, observaciones y recomendaciones que retroalimentan el ejercicio de los recursos que permita al municipio de Mexquitic de Carmona el instrumentar medidas de mejora que coadyuven a obtener mejores resultados.

Es importante reconocer la voluntad de los ejecutores del gasto y responsables de los programas presupuestarios de llevar a buen término las evaluaciones del desempeño y el cumplimiento de los Aspectos Susceptibles de Mejora de que este ejercicio deviene.

La evaluación se divide en tres secciones: planeación y ejercicio de la operación del fondo; gestión del fondo; y, rendición de cuentas y participación ciudadana. Así mismo, se realizó un análisis FODA en el cual se exponen las principales fortaleza, oportunidades, debilidades y amenazas a las que Ayuntamiento de Mexquitic de

Carmona presentó en el análisis de las herramientas que posee para la operación y administración del fondo.

Finalmente, se presenta una serie de propuestas de recomendaciones o aspectos susceptibles de mejora, mismos que cuentan con criterios de claridad, relevancia, justificación y factibilidad para ser tomados en consideración por parte el Ayuntamiento de Mexquitic de Carmona en su proceso de mejor continua. Así mismo, en el numeral 10 se puntualizan los hallazgos encontrados durante el presente trabajo, mismos que sirvieron como sustento para las observaciones y recomendaciones planteadas. Por último, se contempló un apartado de conclusiones donde se ofrece orientación para la toma de decisiones y para la mejora en la gestión y desempeño del fondo.

4. Objetivos e hipótesis de la evaluación

De acuerdo con los Términos de Referencia validados por el Ayuntamiento de Mexquitic de Carmona para realizar la evaluación de desempeño del FORTAMUNDF para el ejercicio fiscal 2018, a continuación se describe el objetivo general, los objetivos específicos y las hipótesis planteadas para esta evaluación.

Objetivos general:

Evaluar el desempeño en el desempeño de las aportaciones provenientes del FORTAMUNDF en el municipio de Mexquitic de Carmona durante el ejercicio fiscal 2018, a fin de conocer la pertinencia de la planeación, los procesos de gestión, la operación, los resultados y la rendición de cuentas.

Objetivos específicos:

- Analizar la planeación que el municipio lleva a cabo, respecto los recursos del Fondo, para la atención de las necesidades identificadas.
- Valorar los principales procesos en la gestión y operación de las aportaciones en el municipio.
- Examinar la contribución y orientación del destino de las aportaciones del Fondo, así como los criterios de distribución.
- Identificar los mecanismos de transparencia, rendición de cuentas y participación ciudadana en la gestión del Fondo.

Hipótesis de la evaluación:

1. La gestión del FORTAMUNDF contribuye a fortalecer las haciendas públicas municipales a través del financiamiento de acciones como la atención a las obligaciones financieras, el pago de derecho y aprovechamiento del agua, la modernización de los sistemas de recaudación, el mantenimiento de infraestructura y necesidades de seguridad pública.
2. El ejercicio del FORTAMUNDF está sustentado en documentos normativos donde se identifican las responsabilidades individuales de los involucrados.
3. Los recursos del FORTAMUNDF se orientan a las principales necesidades del municipio en materia del fortalecimiento de su hacienda pública.
4. El FORTAMUNDF implementa mecanismos de transparencia y de rendición de cuentas y participación ciudadana.

5. Metodología de la evaluación

La evaluación de políticas es un proceso retrospectivo que se encuentra asociado a la determinación de resultados y a los efectos que causa la implantación de políticas y programas públicos por lo que requiere de la aplicación de una metodología específica en función de los usos y objetivos que plantea la necesidad de llevar a cabo una evaluación.

Por lo tanto, la evaluación es un instrumento que permite medir diversas dimensiones de una política o un programa¹. En sentido, a continuación se presenta un cuadro en el que se muestra el proceso general de evaluación de políticas públicas.

Tipo de Evaluación	Origen	Momento
1. Descriptiva 2. Clínica 3. Normativa 4. Experimental 5. Pluralista 6. Cualitativa 7. Cuantitativa	* Interna * Externa	* A priori * De proceso * A posteriori
	Enfoque	Resultados
	* Cualitativa * Cuantitativa	* Impacto * Desempeño
	Participación	Destinatarios
	* Social * Agentes Públicos	* Beneficiarios * Responsables de ejecución * Financiadoras

Fuente: Elaboración propia con base en el proceso metodológico de la evaluación de políticas” . ²

En función de lo anterior, así como con base en los objetivos de definidos en los términos de referencia expedidos por el Ayuntamiento de Mexquitic de Carmona, el equipo evaluador ha determinado que la evaluación practicada al **Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y las demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUNDF)** es acorde y se inserta dentro del rubro de las evaluaciones descriptivas; externas; a posteriori; cualitativas; de

¹ Evaluación de Políticas. Ballart Xavier. Revista de Estudios Políticos. No. 80 Abril-Junio de 1993. Centro de Estudios Políticos y Constitucionales. España.

² Disponible en <http://www.diputados.gob.mx/bibliot/publica/inveyana/polisoc/dps22/5dps22.htm#23>.

desempeño; con la participación de agentes públicos y; cuyo destinatario son los responsables de la ejecución.

Por lo anterior, se determinó que para la evaluación practicada al Fondo, era adecuado aplicar el enfoque de la metodología descriptiva, por ser éste un mecanismo que permitiera al equipo evaluador obtener evidencia empírica válida y confiable. Esto consiste en definir y elaborar los conceptos y métodos que permitieron al grupo evaluador, describir, explicar y valorar de forma científica, los resultados de la acción gubernamental respecto de este Fondo.

El método empleado, implicó la realización de las siguientes actividades y fases secuenciales:

1. Recolección de información.
2. Organización de la información.
3. Análisis de la información.
4. Generación de resultados.

Esta serie de actividades llevó al equipo evaluador a la realización de investigación de gabinete, entrevistas a profundidad a los agentes públicos, grupos focales y el análisis de la documentación proporcionada por el Ayuntamiento de Mexquitic de Carmona para tener la capacidad de pronunciarse respecto de la operación, resultados e impactos del fondo por parte de este municipio.

Para el análisis de la evaluación y con base en los términos de referencia, se presentan 3 secciones y 10 preguntas de investigación que se distribuyen de la siguiente manera:

Sección	Preguntas	Total
I. Ejercicio de la operación del fondo	1 a 4	4
II. Gestión del fondo	5 a 7	3
III. Rendición de cuentas y participación ciudadana	8 a 10	3
Total		10

6. Características del FORTAMUNDF

El Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUNDF) se enmarca en el ramo económico del Presupuesto de Egresos de la Federación número 33. Por lo que se señalará su origen, evolución general y marco normativo aplicable.

6.1 Origen del Fondo

Desde de la Administración 1988 a 1993, a cargo del presidente Salinas de Gortari, se delinearon las principales características para profundizar en el sistema de gobierno federal en el país.

A partir de la administración del Presidente Ernesto Zedillo, se fortalecieron los procesos de descentralización y desconcentración administrativa y económica, así como la búsqueda del fortalecimiento de los ingresos de los distintos niveles de gobierno.

En este sentido, se crea en el Presupuesto de Egresos de la Federación a partir del ejercicio fiscal 1998, el Ramo económico número 33 sobre Aportaciones Federales para Entidades Federales y Municipios³.

6.2 Evolución del Fondo

En 1998, el Ramo 33 fue conformado por cinco fondos:

1. Fondo de Aportaciones para la Educación Básica y Normal. (FAEB);
2. Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud (FASSA)
3. Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social, (FAIS) que tenía dos subfondos:
 - a. el de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal; y,
 - b. el Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Estatal.
4. Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal. (FORTAMUNDF)
5. Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM).

³ Disponible en: <https://www.cefp.gob.mx/intr/edocumentos/pdf/cefp/cefp0362006.pdf>

A partir del ejercicio fiscal de 1999, fueron adicionados tres fondos más, para quedar conformado actualmente por ocho fondos:

6. Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos (FAETA),
7. Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal (FASP), y,
8. Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas (FAFEF).

En cumplimiento al principio constitucional de legalidad, el ejercicio de los recursos provenientes del Ramo 33, implica tanto para los gobiernos estatales como municipales del país, el necesario apego a la normativa que define el destino de los mismos, razón por la cual se enumera de manera descriptiva y no exhaustiva, el marco normativo general del Fondo.

6.3 Marco Normativo general y descripción del FORTAMUNDF

El Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUNDF), es regulado de manera inicial por la Ley de Coordinación Fiscal (LCF). En la misma, se especifica los mecanismos de asignación, distribución y aplicación (artículos 36, 37 y 38 de la LCF).

De acuerdo con el artículo 37 de la Ley de Coordinación Fiscal, los recursos provenientes del Fondo para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal, tienen como destino:

- Satisfacción de sus requerimientos, dando prioridad al cumplimiento de sus obligaciones financieras.
- Al pago de derechos y aprovechamientos por concepto de agua, descargas de aguas residuales.
- A la modernización de los sistemas de recaudación locales, mantenimiento de infraestructura; y,
- A la atención de las necesidades directamente vinculadas con la seguridad pública de sus habitantes.

La distribución Estado-Municipios es igual al de la Federación-Estados, de acuerdo al artículo 36 de la Ley de Coordinación Fiscal, los Gobiernos Estatales y del Distrito Federal deberán publicar en sus respectivos órganos oficiales de difusión los montos que corresponda a cada municipio o Demarcación Territorial por concepto de este Fondo, así como el calendario de ministraciones, a más tardar el 31 de enero de cada año; asimismo, este artículo establece que anualmente en el Presupuesto de Egresos de la Federación, se determinará el monto, tomando como referencia:

1. Para los Estados y Municipios el 2.35 por ciento de la Recaudación Federal Participable de acuerdo a la estimación que se realice en la Ley de Ingresos de la Federación para ese ejercicio;
2. Para el Distrito Federal y sus Demarcaciones Territoriales se procede de igual forma, pero el cálculo se realiza tomando como referencia el 0.2123 por ciento de la Recaudación Federal Participable.

Adicionalmente, es necesario señalar además de lo establecido en la LCF, estos recursos son regulados de manera complementaria por la Ley para la Administración de las Aportaciones Transferidas al Estado y Municipios de San Luis Potosí. En específico, en los artículos 50 al 54.

En el anexo A se adjunta la publicación del Periódico Oficial del Estado de San Luis Potosí, donde se determinan los recursos a ejercer por parte del Municipio de Mexquitic de Carmona relativos al Fondo, y que ascendieron a la cantidad de \$34,993,977.00 (Treinta y cuatro millones novecientos noventa y tres mil novecientos setenta y siete pesos).

Por otra parte, en el anexo B, se adjunta la ficha resumen con los indicadores de medición de la pobreza del Municipio de Mexquitic de Carmona 2019, formulada por la Secretaría de Bienestar. Asimismo, en el anexo C, se expone la descripción de los proyectos de acuerdo a su clasificación del FORTAMUNDF.

6.4 Evolución de los recursos FORTAMUNDF en el municipio de Mexquitic de Carmona

Los recursos destinados del FORTAMUNDF para el municipio de Mexquitic de Carmona, han tenido un comportamiento regular, tomando como referencia de inicio el ejercicio fiscal 2015 al 2018 como se observa en la siguiente tabla:

Ejercicio Fiscal	Recursos asignados
2015	\$ 27,644,594.00
2016	\$ 29,467,674.00
2017	\$ 32,215,476.00
2018	\$ 34,993,977.00
Total	\$ 124,321,721.00

Fuente: Elaboración propia con base en los acuerdos de distribución publicados en el Periódico Oficial del Estado que se anexan.

Entre 2015 y 2018, el Municipio de Mexquitic de Carmona, ha tenido un incremento acumulado de \$7,349,383.00 (Siete millones trescientos cuarenta y nueve mil trescientos ochenta y tres pesos) que corresponden a un 26.5% y que es acorde a los parámetros de incremento planteados en las formulas definidas por la Ley de Coordinación Fiscal.

Ejercicio Fiscal	Incremento
2015 a 2016	\$ 1,823,080.00
2016 a 2017	\$ 2,747,802.00
2017 a 2018	\$ 2,778,501.00
Total	\$ 7,349,383.00

Fuente: Elaboración propia con base en los acuerdos de distribución publicados en el Periódico Oficial del Estado que se anexan.

7. Desarrollo de las preguntas de investigación

Como parte esencial de esta evaluación de desempeño y con base en los Términos de Referencia del Municipio de Mexquitic de Carmona, a continuación se desarrollan las preguntas de investigación planteadas con la finalidad de contar con los elementos necesarios para dar cumplimiento a los objetivos de este trabajo y verificar o no las hipótesis planteadas en un inicio.

Para presentar las respuestas a las preguntas de investigación, el equipo evaluador efectuó entrevistas a profundidad y grupos de enfoque con los tomadores de decisiones del fondo, además del análisis documental de la información entregada por el Ayuntamiento que permitieron describir la manera en cómo opera el ejercicio, la gestión y la rendición de cuentas del fondo.

Para un mejor análisis de la evaluación, las 10 preguntas de investigación se presentan en 3 secciones distribuidas de la siguiente manera:

Sección	Preguntas	Total
I. Ejercicio de la operación del fondo	1 a 4	4
II. Gestión del fondo	5 a 7	3
III. Rendición de cuentas y participación ciudadana	8 a 10	3
Total		10

7.1 Ejercicio de la operación del fondo

Pregunta 1. Los responsables del manejo del fondo conocen la normativa que les es aplicable?

Respuesta: No.

El conocimiento y aplicación correcta de la normatividad por parte de los funcionarios involucrados en la operación del fondo es uno de los aspectos más relevantes para que la ejecución de sus recursos consiga los resultados esperados. Para construir la respuesta a esta interrogante, el equipo evaluador incluyó dos preguntas como parte de las entrevistas a profundidad realizadas a los funcionarios responsables de la gestión, operación y administración del fondo con la finalidad de medir de manera específica el grado de conocimiento de los aspectos normativos de este.

Las interrogantes tenían como objetivo principal medir el grado de conocimiento de la normatividad federal, estatal y local aplicable; y la capacidad de los tomadores de decisiones para describir el contenido general de la normativa, sus reglas, obligaciones y las actualizaciones de cada una de ellas. En función de lo anterior, el equipo evaluador definió los siguientes parámetros para medir los resultados: en primer lugar, catalogó a la Ley de Coordinación Fiscal (Federal), la Ley para la Administración de las Aportaciones Transferidas al Estado y Municipios de San Luis Potosí (Estatual) y los Lineamientos Generales del Fondo (grado operativo) como la normatividad mínima necesaria que los tomadores de decisiones deben conocer para entender de manera pormenorizada los procesos de operación del fondo. En segundo lugar, se decidió que cualquier normatividad complementaria (federal, estatal o municipal) se tomaría en consideración al ser normas relacionadas con el fondo.

Como parte de los resultados obtenidos el equipo evaluador encontró que únicamente 1 de los 8 tomadores de decisiones fue capaz de identificar dos o más normas consideradas como indispensables para la operación del fondo, 5 de 8 pudieron identificar una, mientras que los restantes (2 de 8) no fueron capaces de identificar ninguna. Respecto a la descripción del contenido, se encontró con que solo 2 de los 8 tomadores de decisiones pudieron describir de manera general una

o más ordenamientos, mientras que al resto de los funcionarios no les fue posible identificar ni describir ninguna de las normas aplicables en la operación del fondo, lo cual, genera un aspecto de atención inmediata a tomar en cuenta para mejorar la capacitación continua y el acceso a información normativa que les permita conocer el marco jurídico que les es aplicable, al ser el personal encargado de las toma de decisiones en cada una de las etapas de operación del fondo.

Derivado de los resultados obtenidos, el equipo evaluador considera un factor de alto riesgo el poco conocimiento de la normatividad aplicable a la operación del fondo por parte de los tomadores de decisiones, lo que pudiera derivar en un riesgo real que pudiera desviar la consecución de los objetivos del fondo. Por lo que se considera como un aspecto indispensable a fortalecer y establecer medidas de acción que se implemente un calendario de capacitación continua de los tomadores de decisiones en temas referentes al conocimiento y actualización de la normatividad a la que se sujeta el fondo. Adicionalmente, se recomienda la elaboración de un compendio normativo de la operación y administración del fondo (físico y/o electrónico), que permita a los integrantes de las diversas áreas de la coordinación conocer y mantenerse actualizados respecto a la normatividad aplicable para el ejercicio de sus funciones, que complemente a la capacitación.

Es necesario que el Ayuntamiento de Mexquitic de Carmona se ocupe en establecer los instrumentos de capacitación necesarios para una mejor gestión, operación y administración de los recursos del fondo, en dónde el marco jurídico y normativo debe ser considerado como prioritario.

Pregunta 2. ¿Cuál es la contribución del fondo al logro de los objetivos de desarrollo del municipio?

De acuerdo con el artículo 37 de la Ley de Coordinación Fiscal, los recursos provenientes del FORTAMUNDF tienen como destino primordialmente los siguientes rubros:

- La satisfacción de sus requerimientos, dando prioridad al cumplimiento de sus obligaciones financieras.
- Al pago de derechos y aprovechamientos por concepto de agua, descargas de aguas residuales.
- A la modernización de los sistemas de recaudación locales, mantenimiento de infraestructura; y.
- A la atención de las necesidades directamente vinculadas con la seguridad pública de sus habitantes.

Con base en el Plan Municipal de Desarrollo 2015-2018 del Ayuntamiento de Mexquitic de Carmona, los recursos del FORTAMUNDF, contribuyen al cumplimiento de 3 ejes de trabajo y cuatro objetivos estratégicos como se puede observar a continuación:

Eje Rector. Mejora Regulatoria

Línea de Acción	Objetivo	Acciones
Administración Pública	Ofrecer y mejores servicios para la población.	<ul style="list-style-type: none"> • Capacitación a encargados de la impartición de justicia, atendiendo las diferentes leyes y reglamentos, así como temas relacionados con la equidad de género y derechos humanos.
Crecimiento urbano y económico.	Certidumbre y orden en el crecimiento	<ul style="list-style-type: none"> • Modernizar los sistemas de administración de Catastro Municipal.

Eje Rector. Seguridad y Buen Gobierno

Línea de Acción	Objetivo	Acciones
Cuerpo de policía	Fortalecer el cuerpo de policía	<ul style="list-style-type: none"> • Dotar con el equipamiento necesario a los elementos, solicitar el incremento de éstos para contar con una mayor cobertura y capacidad de respuesta a los llamados de la sociedad. • Incrementar el número de unidades como elementos de policía.

Eje Rector. Infraestructura Municipal

Línea de Acción	Objetivo	Acciones
Planta drenaje y tratamiento de aguas residuales	Dar cabal cumplimiento a las normativas sobre la disposición de aguas residuales	<ul style="list-style-type: none"> • Ampliar y dar mantenimiento a la infraestructura de recolección y conducción de aguas residuales (drenaje). • Construcción y operación de una planta de tratamiento de aguas residuales, cuyo diseño y operación garantice el cumplimiento de las normas que para tal efecto emite la autoridad competente.

La alineación del ejercicio de los recursos provenientes del FORTAMUNDF con los objetivos planteados en el Plan Municipal de Desarrollo, puede ser considerado como una fortaleza que permite articular los esfuerzos institucionales hacia al logro de las finalidades del ejercicio del Fondo y de los objetivos del plan rector de desarrollo municipal.

Adicionalmente a la alineación con el Plan Municipal de Desarrollo, el equipo evaluador pudo corroborar a través de la documentación entregada por parte del Ayuntamiento el destino y rubro en el que los recursos fueron utilizados. En este

sentido, el Ayuntamiento de Mexquitic de Carmona utilizó los recursos de FORTAMUNDF principalmente en los siguientes conceptos: Seguridad Pública (nóminas), alumbrado público, agua potable y programas sociales.

En síntesis, es posible determinar que el Ayuntamiento da cabal cumplimiento al uso de los recursos de FORTAMUNDF con base en la finalidad prevista en la Ley para estos, lo cual se traduce en la observancia del principio constitucional de legalidad.

Pregunta 3. ¿El municipio cuenta con un documento que identifique los procesos clave en la gestión del fondo?

Respuesta: No.

El ente evaluado no cuenta con un manual de procedimientos específico para el desarrollo de los procesos requeridos en la operación de los recursos del FORTAMUNDF por parte del Ayuntamiento de Mexquitic de Carmona. No se encontraron pruebas o evidencias documentales que verifiquen que durante el ejercicio fiscal 2018 existiera un documento institucional que exponga los criterios y actividades propias que los funcionarios de la CODESOL siguieron para realizar las actividades propias del fondo.

Sin embargo, fue posible identificar y conocer el flujo de procesos y procedimientos de cada una de las áreas de la CODESOL gracias a las entrevistas a profundidad y el grupo focal realizados por el equipo evaluador. Lo anterior, permite considerar que existen elementos para determinar que el personal de la coordinación conoce y aplica de manera óptima las tareas y procesos que día con día permiten operar el fondo y únicamente debe institucionalizarse.

Lo anterior implica que existe una base sólida de experiencia en el equipo de trabajo de la CODESOL que no está siendo aprovechada, ya que en determinado caso de que la organización tuviera cambios o modificaciones en su personal, las áreas asignadas a tareas específicas pueden verse en un escenario de falta de información o capacitación para realizar de manera rigurosa las tareas propias del ejercicio del fondo. Derivado de ello, se considera la elaboración de un Manual de Procedimientos de la Coordinación de Desarrollo Social del Municipio de Mexquitic de Carmona, como un área de oportunidad prioritaria para fortalecer las acciones del municipio, con la finalidad de poder generar certidumbre y continuidad en la gestión, operación y administración del fondo.

Pregunta 4. ¿El gobierno local documenta el destino de las aportaciones?

Respuesta: Sí.

El municipio de Mexquitic de Carmona al ejercer el recurso proveniente del FORTAMUNDF registra su destino tomando como punto de referencia lo estipulado en el artículo 37 de la LCF, mismo que señala que estas aportaciones se destinarán a la satisfacción de sus requerimientos, dando prioridad al cumplimiento de sus obligaciones financieras, al pago de derechos y aprovechamientos por concepto de agua, descargas de aguas residuales, a la modernización de los sistemas de recaudación locales, mantenimiento de infraestructura, y a la atención de las necesidades directamente vinculadas con la seguridad pública de sus habitantes.

En este sentido, el municipio destinó durante el ejercicio 2018 la mayoría de este recurso en cuatro acciones específicas: seguridad pública, alumbrado público, agua potable y programas sociales. Por lo que se refiere a los tres primeros puntos, el departamento responsable, en este caso la Tesorería Municipal, cuenta con datos históricos de los montos a destinar para el cumplimiento de estos rubros del gasto año con año, mismos que pone a consideración del Consejo de Desarrollo Social Municipal para su aprobación, quedando plasmada en sus actas de manera mensual.

Por otra parte, en lo que respecta a los programas sociales, estos tienen su origen en solicitudes de ciudadanos hacia el Ayuntamiento, el cual en base a su impacto y monto que tenga que destinarse, se pone igualmente a consideración del CODESOM para su aprobación, quedando registro en sus actas mensuales.

El municipio en cumplimiento de la normatividad vigente, realiza un riguroso control del destino de los recursos y su ejecución, esto por medio de un formato propio, el cual reúne información de las acciones y obras realizadas. Los avances físicos y financieros se van registrando mensualmente en el Programa Operativo Anual (POA), mismo que es presentado con sus avances físicos y financieros al CODESOM y en la página de transparencia del Ayuntamiento.

Es importante señalar que el municipio de Mexquitic de Carmona adicionalmente da cumplimiento a lo estipulado en la LGCG, al registrar todas las operaciones presupuestarias y contables derivadas de este fondo, tal como lo señala el Sistema

de Contabilidad Gubernamental. Adicionalmente, y en cumplimiento a la LCF y a la LAATEM, el municipio registró trimestralmente los avances físicos y financieros en el Sistema de Recursos Federales Transferidos (SRFT) y en el SIDESORE a nivel estatal.

De todo lo anterior se desprende que el municipio contribuyó de manera eficiente al destinar los recursos provenientes del FORTAMUNDF a las acciones y obras ejecutadas con esta aportación durante el ejercicio fiscal 2018, cumpliendo con sus obligaciones constitucionales y a su vez, contribuyendo a mitigar las carencias sociales.

7.2 Gestión del fondo

Pregunta 5. ¿Qué criterios son empleados para la priorización y focalización de los recursos del FORTAMUN?

El Ayuntamiento de Mexquitic de Carmona establece la priorización y focalización del uso de los recursos provenientes del FORTAMUNDF para el municipio de acuerdo a lo establecido en la Ley de Coordinación Fiscal (art. 37) y la LAATEM (art. 50) el cual especifica de manera precisa que el destino de las aportaciones por concepto de este fondo deberán ser destinadas a la satisfacción de sus requerimientos, dando prioridad al cumplimiento de sus obligaciones financieras, al pago de derechos y aprovechamientos por concepto de agua, descargas de aguas residuales, a la modernización de los sistemas de recaudación locales, mantenimiento de infraestructura, y a la atención de las necesidades directamente vinculadas con la seguridad pública de sus habitantes.

Con base en lo anterior, y con la finalidad de dar cumplimiento a la normatividad expuesta, el Ayuntamiento a través de su Tesorería Municipal realiza un análisis histórico de los gastos realizados en los rubros señalados y que su configuración permita ejercer los recursos provenientes del FORTAMUNDF para este fin. Adicionalmente, la Tesorería realiza un análisis en paralelos sobre las necesidades financieras derivadas de los compromisos financieros que adquiere el municipio. Una vez que ambos estudios son realizados, los mismos son expuestos ante el pleno del CODESOM, quien discute, valida, modifica y en su caso aprueba el uso de los recursos en los rubros establecidos. El destino de los recursos aprobados por el Consejo, pueden consultarse en las actas de sus sesiones mensuales y en los avances físicos y financieros presentados en la actualización mensual del Programa Operativo Anual del municipio.

Es preciso señalar, que los recursos del FORTAMUNDF orientados a la construcción y/o rehabilitación de las obras y acciones de infraestructura social son priorizados y focalizados por el Ayuntamiento de acuerdo a lo establecido en los lineamientos del Fondo de Aportaciones de Infraestructura Social – componente municipal (FAIS-FISM).

Con base en los criterios de revisión de la documentación presentada y recabada, el equipo evaluador considera que el Ayuntamiento de Mexquitic de Carmona cumple cabalmente con la normatividad referente a la priorización y focalización del uso de los recursos provenientes del FORTAMUNDF, siendo esta una de sus principales fortalezas.

Pregunta 6. ¿El gobierno local utiliza fuentes de financiamiento complementarias para el cumplimiento de los objetivos del fondo?

Respuesta: Sí

La LCF, la LAATEM y los Lineamientos Generales del fondo contemplan la figura de complementariedad de recursos entre los diferentes niveles de gobierno para alcanzar un mayor impacto en beneficio de los ciudadanos de los municipios. En este sentido, el Municipio de Mexquitic de Carmona cuenta con los mecanismos legales, financieros y de gestión para poder establecer este tipo de convenios con el Estado y/o la Federación de acuerdo a la evidencia que se ha presentado.

Durante el ejercicio fiscal 2018, el Ayuntamiento de Mexquitic de Carmona celebró 2 convenios de concurrencia, uno con el Gobierno Federal a través de la Comisión Nacional de Agua (CONAGUA) y uno con la SEDESOL de Gobierno Federal y el Gobierno del Estado de San Luis Potosí, lo que permitió al municipio ejercer obras por la cantidad de \$ 740,000.00 (Setecientos cuarenta mil pesos) según se puede apreciar en la siguiente tabla:

Recursos ejercidos por fuente de financiamiento

Fuente de financiamiento	Monto	Porcentaje
FORTAMUNDF	\$ 259,800.00	35.11%
PROGRAMAS FEDERALES	\$ 276,200.00	37.32%
CONAGUA	\$ 50,000.00	18.10%
SEDESOL	\$ 226,200.00	81.90%
SEDESORE (GOBIERNO ESTATAL)	\$ 204,000.00	27.57%
Total	\$ 740,000.00	100%

Para corroborar lo anterior, el Ayuntamiento de Mexquitic de Carmona presentó como evidencia documental los convenios de concurrencia entre el municipio y las dependencias federales que permitieron al equipo evaluador verificar su existencia, los montos y los datos generales de los mismos. Derivado de lo anterior, el equipo evaluador considera que el municipio de Mexquitic de Carmona cuenta con los mecanismos normativos y operativos necesarios para poder llevar a cabo la concurrencia con otras fuentes de financiamiento que le permiten maximizar el impacto de las obras de infraestructura social en el municipio.

Pregunta 7. ¿Qué factores pueden desviar el resultado del objetivo del fondo?

Durante el análisis de gabinete y la revisión documental en medios electrónicos de la presente evaluación, el equipo evaluador no encontró ninguna evidencia de documentos institucionales o reuniones de identificación que precisen los factores o riesgos que pueden desviar el resultado de los objetivos del fondo.

Ante esta falta de evidencia documental, para poder dar respuesta a esta pregunta de investigación se tomó como referencia la información recabada durante el grupo focal y las entrevistas a profundidad realizadas a los funcionarios y tomadores de decisiones que de alguna manera, enfocan sus actividades a la operación del fondo. Con base en lo anterior, se cuestionó de manera directa a los participantes sobre cuáles consideraban que eran los principales factores o riesgos que podían desviar los resultados de la operación del fondo, de lo cual se presentan las conclusiones que se alcanzaron.

En primer lugar, los funcionarios de la CODESOL no fueron capaces de identificar factores internos o externos de riesgo en la operación y ejercicio del fondo. Ante ello, el moderador del grupo focal brindó ejemplos de probables factores para que los relacionaran en el ejercicio del fondo durante 2018.

Tras el ejercicio, las funcionarios únicamente identificaron como un probable riesgo externo la falta o reducción de ministración en los recursos del fondo, lo cual puede genera observaciones de auditoría por obras o acciones no terminadas, además de orillar al municipio a incumplir con el pago de sus obligaciones financieras.

Derivado de la falta de argumentos para identificar y determinar factores de riesgo por parte del personal de la CODESOL, el equipo evaluador recomienda realizar reuniones de seguimiento e identificación de riesgos en cada una de las etapas de operación que se contemplan en el ejercicio del fondo como un primer paso para tener un insumo de información más precisa sobre estos factores. Adicionalmente y como un segundo paso, se recomienda la creación de una matriz de riesgos institucional enfocada en la identificación de los factores de riesgos, así como los planes de contingencia para su mitigación.

7.3 Rendición de cuentas y participación ciudadana

Pregunta 8. ¿Cómo comunica el municipio los resultados del fondo a la población?

La LCF (art. 50) y la LAATEM (art. 47) indican que una de las obligaciones de los municipios en el ejercicio de los recursos del Fondo es la de informar a la población el destino de los recursos, así como los resultados alcanzados por este de manera trimestral. Sin embargo, durante la revisión documental e investigación de fuentes digitales disponibles, se encontró que durante el ejercicio fiscal 2018, el Ayuntamiento de Mexquitic de Carmona no cuenta con ningún tipo de documento de reporte de destino de los recursos o resultados alcanzados, por lo que el equipo evaluador considera que es preciso que el Ayuntamiento de cumplimiento a este apartado normativo por lo menos en el último trimestre del ejercicio.

Respecto a los mecanismos de comunicación de los resultados del fondo a la población, el Ayuntamiento se apoya en los Consejos y Comités que la propia normatividad contempla para la ejecución del fondo. Esto se da través de los Consejeros integrantes del CODESOM, quienes informan a los vecinos de la comunidad que representan sobre las acciones, obras y proyectos que serán ejercidos por el fondo, sus avances y la conclusión de los mismos.

Otro de los mecanismos utilizados por el Ayuntamiento se da a través de la publicación mensual de los avances físicos y financieros del POA en el periódico mural que se encuentra en la Presidencia Municipal y que es de acceso público para los ciudadanos. Además, las obras y acciones efectuadas son consideradas dentro de una gaceta informativa que el propio municipio entrega a la población con la finalidad de informar los avances que ha tenido el Ayuntamiento.

Para finalizar, otro mecanismo utilizado por el Ayuntamiento radica en compartir con el área de comunicación social del gobierno municipal el avance y finalización de obras entregadas realizadas con recursos del fondo, con el fin de que esta área en el ejercicio de sus funciones pueda replicar la información a través de los medios convencionales de comunicación, medios electrónicos y de igual manera, mediante el uso de las redes sociales del municipio para poder tener un mayor alcance de personas alcanzadas.

Con la salvedad de la observación realizada en el párrafo primero de esta respuesta que debe ser atendido de manera prioritaria, el equipo evaluador considera que el resto de mecanismos que presenta el Ayuntamiento de Mexquitic de Carmona representan un esfuerzo suficiente para diversificar los canales de comunicación para que la población puedan observar con mayor transparencia los resultados alcanzados con los recursos provenientes del fondo.

Pregunta 9. ¿Qué mecanismos de participación ciudadana instrumenta el municipio para la ejecución de obras y/o proyectos financiados con FORTAMUN?

La LAATEM en el Estado de San Luis Potosí, en su artículo 65 considera a la participación ciudadana como uno de los aspectos de especial relevancia en la estrategia para superar la pobreza. Es por ello que busca que en el proceso de destino y aplicación de los recursos públicos del ramo 33 (FAIS-FISM, FORTAMUNDF) a ejercer, estos sean orientados a las prioridades que defina la propia comunidad y sus integrantes.

Derivado de lo anterior, la misma Ley enmarca a los Consejos de Desarrollo Social Municipal como la instancia principal para impulsar la participación ciudadana de manera intensiva y permanente, al considerar la opinión de sus integrantes como fundamental para la toma de decisiones sobre el ejercicio de los recursos del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social en su componente Municipal y del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal.

En este sentido, el Ayuntamiento de Mexquitic de Carmona tiene su propio Consejo de Desarrollo Social Municipal como un órgano de representación y participación comunitaria para el ejercicio de los recursos del ramo 33. Los Consejeros que lo integran son seleccionados de manera democrática por parte de asambleas comunitarias que conforman los propios vecinos de las zonas que representan.

Además de tomar parte activa en las decisiones, discusiones y modificaciones del destino de los recursos del fondo, los Consejeros del CODESOM son los responsables de informar y promover la participación ciudadana de los vecinos, además de presentar para su consideración ante el pleno del Consejo las propuestas de obras y acciones prioritarias en su comunidad.

Para comprobar la existencia y funcionamiento del CODESOM, el Ayuntamiento de Mexquitic de Carmona, presentó las actas mensuales de las reuniones de este Consejo, las cuales contenían los acuerdos alcanzados y el desahogo de los temas a tratar durante el ejercicio fiscal 2018. Sin embargo, también durante la revisión documental el equipo evaluador encontró como hallazgo que el municipio no cuenta

con un Reglamento Interno del Consejo de Desarrollo Social Municipal que fundamente el marco normativo, las funciones y los alcances de este Consejo, por lo que se recomienda de manera prioritaria elaborar este reglamento.

Respecto a la participación ciudadana en los recursos ejercidos FORTAMUNDF orientados a la construcción y/o rehabilitación de las obras y acciones de infraestructura social el Ayuntamiento de Mexquitic de Carmona contempla los mecanismos de participación ciudadana establecidos en los lineamientos del Fondo de Aportaciones de Infraestructura Social – componente municipal (FAIS-FISM) como lo son los comités de obra y de contraloría social.

De igual manera, el Ayuntamiento utiliza la estructura de las autoridades comunales (jueces y comisariados) como un elemento primordial para medir el grado de necesidades que existe en las comunidades y con esta información poder enfocar de mejor manera los esfuerzos y recursos del fondo.

El equipo evaluador considera que los mecanismos de participación ciudadana que ejecuta el Ayuntamiento de Mexquitic de Carmona cumplen de manera satisfactoria el objetivo de involucrar de manera directa y permanente a los ciudadanos en cada uno de los procesos del destino y aplicación de los recursos del Fondo.

Pregunta 10. En caso de que el municipio cuente con evaluaciones anteriores, ¿Cuáles son el resultado de estas?

Durante la revisión documental, entrevistas y grupos focales que se mantuvo con el personal de la CODESOL del Ayuntamiento de Mexquitic de Carmona, así como en la investigación por parte del equipo evaluador en las fuentes de acceso a la información pública consultadas, no se encontró evidencia de la existencia de evaluaciones internas o externas realizadas con anterioridad al municipio.

8. Análisis FODA

A través de este análisis, y con base la información recopilada con las preguntas de investigación, se expondrán las principales fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas a las que confieren al Ayuntamiento de Mexquitic de Carmona. Con ello, será posible identificar los aspectos susceptibles de mejora que le permitan fortalecer su capacidad de gestión y operación sobre los recursos del fondo.

Tema I Ejercicio de la operación del fondo	
FORTALEZAS Y OPORTUNIDADES	
1. Las líneas de acción y los objetivos contenidos en el Plan Municipal de Desarrollo 2015-2018 de Mexquitic de Carmona se encuentran alineados con los objetivos propios del fondo. Asimismo, las acciones y proyectos efectuados con los recursos del fondo, están alineados al cumplimiento del PMD.	
2. El municipio contribuyó de manera eficiente al destinar los recursos provenientes del FORTAMUNDF a las acciones y obras ejecutadas con esta aportación durante el ejercicio fiscal 2018, cumpliendo con sus obligaciones constitucionales y a su vez, contribuyendo a mitigar las carencias sociales.	
3. El destino de las aportaciones del fondo se encuentra documentado y alineado con las herramientas suficientes para un control presupuestal adecuado de acuerdo a la normatividad vigente.	
4. Las obras, acciones y proyectos financiadas con recursos del FORTAMUNDF durante el ejercicio fiscal 2018 cumplieron en todo momento con la normatividad que rige al fondo.	

Tema I. Ejercicio de la operación del fondo	
RETOS, DEBILIDADES Y AMENAZAS	RECOMENDACIONES
1. El conocimiento y aplicación correcta de la normatividad por parte de los funcionarios involucrados en la operación del fondo es uno de los aspectos más relevantes para que la ejecución de sus recursos consiga los resultados esperados. Sin embargo, el equipo evaluador considera un factor de alto riesgo el poco conocimiento de la normatividad aplicable en la operación del fondo por parte de los tomadores de decisiones, lo que pudiera derivar en un riesgo real que pudiera desviar la consecución de los objetivos del fondo.	1. Se recomienda implementar un calendario de capacitación continua de los tomadores de decisiones en temas referentes al conocimiento y actualización de la normatividad a la que se sujeta el fondo. Adicionalmente, se recomienda la elaboración de un compendio normativo de la operación y administración del fondo (físico y/o electrónico), que permita a los integrantes de las diversas áreas de la coordinación conocer y mantenerse actualizados respecto a la normatividad aplicable para el ejercicio de sus funciones, que complemente a la capacitación planteada.
2. El Ayuntamiento de Mexquitic de Carmona no cuenta con un manual de procedimientos específico para el desarrollo de los procesos requeridos en la operación de los recursos del FORTAMUNDF. Lo anterior, puede suponer que en determinado caso de que la organización tuviera cambios o modificaciones en su personal, las áreas asignadas a tareas específicas pueden verse en un escenario de falta de información o capacitación para realizar de manera rigurosa las tareas propias del ejercicio del fondo	2. Se recomienda la elaboración de un Manual de Procedimientos de la Coordinación de Desarrollo Social del Municipio de Mexquitic de Carmona, como un área de oportunidad prioritaria para fortalecer las acciones del municipio, con la finalidad de poder generar certidumbre y continuidad en la gestión, operación y administración del fondo.

TEMA II. Gestión del fondo	
FORTALEZAS Y OPORTUNIDADES	
1. El Ayuntamiento de Mexquitic de Carmona cumple cabalmente con la normatividad aplicable referente a la priorización y focalización a través de criterios claros en el uso de los recursos provenientes del FORTAMUNDF, siendo esta una de sus principales fortalezas para beneficiar a un mayor número de habitantes.	
2. El municipio de Mexquitic de Carmona cuenta con los mecanismos normativos y operativos necesarios para poder llevar a cabo la concurrencia con otras fuentes de financiamiento que le permiten maximizar el impacto de las obras de infraestructura social en el municipio.	
RETOS, DEBILIDADES Y AMENAZAS	RECOMENDACIONES
1. Durante el análisis de gabinete y la revisión documental en medios electrónicos de la presente evaluación, el equipo evaluador no encontró ninguna evidencia de documentos institucionales o reuniones de identificación que precisen los factores o riesgos que pueden desviar el resultado de los objetivos del fondo. Además, derivado de la falta de argumentos para identificar y determinar factores de riesgo por parte del personal de la CODESOL, implica que al no conocer o evaluar los factores internos o externos de riesgo, las causas que pueden provocarlos y las consecuencias que pueden generar, puede traer consigo una serie de errores en la operación y el manejo del fondo.	1. Se recomienda realizar reuniones de autoevaluación que promuevan la identificación de riesgos en cada una de las etapas de operación que se contemplan en el ejercicio del fondo como un primer paso para tener un insumo de información más precisa sobre estos factores. 2. Se recomienda la creación de una matriz de riesgos institucional enfocada en la identificación de los factores de riesgos, así como los planes de contingencia para su mitigación.

TEMA III. Rendición de cuentas y participación ciudadana	
FORTALEZAS Y OPORTUNIDADES	
1. Los mecanismos de participación ciudadana que ejecuta el Ayuntamiento de Mexquitic de Carmona cumplen de manera satisfactoria el objetivo de involucrar de manera directa y permanente a los ciudadanos en cada uno de los procesos del destino y aplicación de los recursos del Fondo.	
2. Los mecanismos de comunicación que presenta el Ayuntamiento de Mexquitic de Carmona representan un esfuerzo suficiente para diversificar los canales de comunicación para que la población puedan observar con mayor transparencia los resultados alcanzados con los recursos provenientes del fondo.	
3. El Consejo de Desarrollo Social Municipal de Mexquitic de Carmona se constituyó y cumplió con sus funciones establecidas como se pudo constatar en las actas mensuales de consejo.	
RETOS, DEBILIDADES Y AMENAZAS	RECOMENDACIONES
1. El Municipio no cuenta con evaluaciones internas o externas que midan el desempeño del ejercicio del fondo lo que puede generar desviaciones en la consecución de los objetivos del fondo y conocer las áreas de oportunidad que les permita mejorar sus resultados.	1 Se recomienda implementar de manera periódica la evaluación de desempeño de los programas federales que permita visualizar el cumplimiento de los objetivos de estos y las acciones de mejora necesarias para un mejor ejercicio de los recursos.
2. El municipio no cuenta con un Reglamento Interno del Consejo de Desarrollo Social Municipal que fundamente el marco normativo, las funciones y los alcances de este Consejo, por lo que se recomienda de manera prioritaria elaborar este reglamento.	2. Se recomienda elaborar el Reglamento Interno del Consejo de Desarrollo Social Municipal que construya el marco normativo, así como las facultades y alcances de las decisiones de este Consejo que le brinde certeza para su actuación.

TEMA III. Rendición de cuentas y participación ciudadana	
RETOS, DEBILIDADES Y AMENAZAS	RECOMENDACIONES
3. La LCF (art. 50) y la LAATEM (art. 47) indican que una de las obligaciones de los municipios en el ejercicio de los recursos del Fondo es la de informar a la población el destino de los recursos, así como los resultados alcanzados por este de manera trimestral. Sin embargo, durante la revisión documental e investigación de fuentes digitales disponibles, se encontró que durante el ejercicio fiscal 2018, el Ayuntamiento de Mexquitic de Carmona no cuenta con ningún tipo de documento de reporte de destino de los recursos o resultados alcanzados	3. Se recomienda publicar los archivos correspondientes a los 4 trimestres del ejercicio fiscal 2018 de los recursos utilizados para FORTAMUNDF en apartado de Contabilidad Gubernamental de la página web del Ayuntamiento de Mexquitic de Carmona. Así mismo se recomienda verificar que cada trimestre a partir de esta observación, sea publicado en cumplimiento de la normatividad vigente.

9. Propuesta de recomendaciones y observaciones

Con base en los Términos de Referencia de la Evaluación de Desempeño del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUNDF), las propuestas de recomendaciones o aspectos susceptibles de mejora (ASM), deberán contar con criterios de claridad, relevancia, justificación y factibilidad para poder ser tomados en consideración. Asimismo, los ASM deberán clasificarse y enlistarse por prioridad de acuerdo a la siguiente clasificación:

Aspectos Específicos (AE)	Aquellos cuya solución corresponde a las unidades responsables.
Aspectos Institucionales (AI)	Aquellos que requieren de la intervención de una o varias áreas de la dependencia y/o entidad para su solución.
Aspectos Interinstitucionales (AID)	Aquellos que para su solución se deberá contar con la participación de más de una dependencia o entidad.
Aspectos Intergubernamentales (AIG)	Aquellos que demandan la intervención de gobierno Federal, Estatales o Municipales.

Por lo tanto, derivado del análisis realizado a la información obtenida en las entrevistas a profundidad, el estudio de gabinete y el grupo de enfoque, se generan las siguientes recomendaciones para el Municipio de Mexquitic de Carmona:

Tema I. Ejercicio de la operación del fondo							
Aspecto Susceptible de Mejora (ASM)	Prioridad			Clasificación ASM			
	Alto	Medio	Bajo	AE	AI	AID	AIG
1.1 Implementar un calendario de capacitación continua de los tomadores de decisiones en temas referentes al conocimiento y actualización de la normatividad a la que se sujeta el fondo.	X			X			
1.2 Realizar un compendio con la normatividad aplicable al FORTAMUNDF que este disponible para todo el personal tanto a nivel directivo como operativo y que sea de libre acceso.	X			X			
1.3 Elaborar el Manual de Procedimientos de la Coordinación de Desarrollo Social del Municipio de Mexquitic de Carmona para fortalecer las acciones del municipio, con la finalidad de generar certidumbre y continuidad en la gestión, operación y administración del fondo.	X			X			

Tema 2. Gestión del fondo							
Aspecto Susceptible de Mejora (ASM)	Prioridad			Clasificación ASM			
	Alto	Medio	Bajo	AE	AI	AID	AIG
2.1 Realizar reuniones de autoevaluación que promuevan la identificación de riesgos en cada una de las etapas de operación que se contemplan en el ejercicio del fondo como un primer paso para tener un insumo de información más precisa sobre estos factores.	X			X			
2.2 Crear una matriz de riesgos institucional enfocada en la identificación de los factores de riesgos, así como los planes de contingencia para su mitigación.		X		X			

Tema 3. Rendición de cuentas y participación ciudadana							
Aspecto Susceptible de Mejora (ASM)	Prioridad			Clasificación ASM			
	Alto	Medio	Bajo	AE	AI	AID	AIG
3.1 Implementar de manera periódica la evaluación de desempeño de los programas federales que permita visualizar el cumplimiento de los objetivos de estos y las acciones de mejora necesarias para un mejor ejercicio de los recursos.	X			X			
3.2 Elaborar el Reglamento Interno del Consejo de Desarrollo Social Municipal que construya el marco normativo, así como las facultades y alcances de las decisiones de este Consejo que le brinde certeza para su actuación.	X				X		
3.3 Publicar los archivos correspondientes a los 4 trimestres del ejercicio fiscal 2018 de los recursos utilizados para FORTAMUNDF en apartado de Contabilidad Gubernamental de la página web del Ayuntamiento de Mexquitic de Carmona	X			X			

10. Hallazgos

Las observaciones y recomendaciones planteadas, así como el análisis FODA que se realizó anteriormente, se sustentan en los siguientes hallazgos encontrados durante la evaluación al municipio de Mexquitic de Carmona:

RUTA DE REFERENCIA	HALLAZGO
Cumplimiento de objetivos y metas	<p>1. Los recursos del Fondo constituyen una parte fundamental del presupuesto que destina el municipio a mejorar los compromisos financieros del municipio. Así mismo, permite la actuación del municipio en diversos sectores y cumplimiento de servicios públicos para los beneficiarios.</p> <p>2. Se encontró con poco o nulo conocimiento de la normatividad aplicable en la operación del fondo por parte en los tomadores de decisiones del Ayuntamiento.</p> <p>3. El gobierno municipal focaliza las obras y acciones financiadas con el fondo en zonas y grupos de atención que corresponden apegado completamente a la normatividad en los lineamientos, asegurando así que los beneficiarios cumplan con el perfil de la población objetivo.</p> <p>4. La normatividad federal y estatal que regulan la operación del fondo se encuentran perfectamente definidas y son claras en los procesos para conocer los bienes y servicios que pueden ser financiados. Así mismo, el aspecto normativo propicia la participación ciudadana y la rendición de cuentas con el fin de hacer más transparente el uso de los recursos.</p> <p>5. El Ayuntamiento no cuenta con Manuales de Organización y Procedimientos lo que implica poca claridad normatividad en las actividades que realizan cotidianamente para la operación del fondo.</p>
Orientación de los recursos	<p>6. Se observó que el Ayuntamiento cumple de manera satisfactoria con los requerimientos normativos que marcan los lineamientos del fondo.</p> <p>7. El Ayuntamiento cuenta con los mecanismos normativos y operativos necesarios para poder llevar a cabo la concurrencia con otras fuentes de financiamiento que le permiten maximizar el impacto de las obras de infraestructura social en el municipio.</p> <p>8. El Ayuntamiento cumple cabalmente con la normatividad aplicable referente a la priorización y focalización a través de criterios claros en el uso de los recursos provenientes del FORTAMUNDF, siendo esta una de sus principales fortalezas para beneficiar a un mayor número de habitantes.</p>

	<p>9. El destino de las aportaciones del fondo se encuentra documentado y alineado con las herramientas suficientes para un control presupuestal adecuado de acuerdo a la normatividad vigente.</p>
<p>Mecanismos de participación social previstos en sus lineamientos</p>	<p>10. El Ayuntamiento no cuenta con un Reglamento Interno del Consejo de Desarrollo Social Municipal que fundamente el marco normativo, las funciones y los alcances de este Consejo.</p> <p>11. El Consejo de Desarrollo Social Municipal de Mexquitic de Carmona operó de acuerdo a lo establecido en la LAATEM, además de que cumplió con sus funciones establecidas como se pudo constatar en las actas mensuales de consejo.</p> <p>12. La propia normatividad y lineamientos del fondo promueven y garantizan la participación ciudadana efectiva en el uso de los recursos del fondo. De igual manera, el Ayuntamiento aprovecha la existencia de estos mecanismos para tener una mayor cercanía con los beneficiarios.</p> <p>13. Se encontró que existen mecanismos claros para que los ciudadanos que participan en el Consejo y/ Comités puedan adoptar decisiones informadas.</p> <p>14. Los mecanismos de participación ciudadana están perfectamente estipulados en la normatividad y el Ayuntamiento sigue los procesos de manera suficiente para el correcto funcionamiento de cada uno de estos.</p> <p>15. Los mecanismos de comunicación que presenta el Ayuntamiento de Mexquitic de Carmona representan un esfuerzo suficiente para diversificar los canales de comunicación para que la población puedan observar con mayor transparencia los resultados alcanzados con los recursos provenientes del fondo.</p>

RUTA DE REFERENCIA	HALLAZGO
Principales fortalezas y oportunidades encontradas (la más relevante por tema analizado)	Tema I. El municipio contribuyó de manera eficiente al destinar los recursos provenientes del FORTAMUNDF a las acciones y obras ejecutadas con esta aportación durante el ejercicio fiscal 2018, cumpliendo con sus obligaciones constitucionales y a su vez, contribuyó a mitigar las carencias sociales.
	Tema II. El Ayuntamiento de Mexquitic de Carmona cumple cabalmente con la normatividad aplicable referente a la priorización y focalización a través de criterios claros en el uso de los recursos provenientes del FORTAMUNDF, siendo esta una de sus principales fortalezas para beneficiar a un mayor número de habitantes.
	Tema III. Los mecanismos de participación ciudadana que ejecuta el Ayuntamiento de Mexquitic de Carmona cumplen de manera satisfactoria el objetivo de involucrar de manera directa y permanente a los ciudadanos en cada uno de los procesos del destino y aplicación de los recursos del Fondo.
Principales retos o debilidades y amenazas encontradas	Tema I. El conocimiento y aplicación correcta de la normatividad por parte de los funcionarios involucrados en la operación del fondo es uno de los aspectos más relevantes para que la ejecución de sus recursos consiga los resultados esperados. Sin embargo, el equipo evaluador considera un factor de alto riesgo el poco conocimiento de la normatividad aplicable en la operación del fondo por parte de los tomadores de decisiones, lo que pudiera derivar en un riesgo real que pudiera desviar la consecución de los objetivos del fondo.
	Tema II. Durante el análisis de gabinete y la revisión documental en medios electrónicos de la presente evaluación, el equipo evaluador no encontró ninguna evidencia de documentos institucionales o reuniones de identificación que precisen los factores o riesgos que pueden desviar el resultado de los objetivos del fondo. Además, derivado de la falta de argumentos para identificar y determinar factores de riesgo por parte del personal de la CODESOL, implica que al no conocer o evaluar los factores internos o externos de riesgo, las causas que pueden provocarlos y las consecuencias que pueden generar, puede traer consigo una serie de errores en la operación y el manejo del fondo.
	Tema III. El municipio no cuenta con un Reglamento Interno del Consejo de Desarrollo Social Municipal que fundamente el marco normativo, las funciones y los alcances de este Consejo, por lo que se recomienda de manera prioritaria elaborar este reglamento.

RUTA DE REFERENCIA	HALLAZGO
Aspectos susceptibles de mejora de nivel prioritario (alto) a atender	1. Implementar un calendario de capacitación continua de los tomadores de decisiones en temas referentes al conocimiento y actualización de la normatividad a la que se sujeta el fondo.
	2. Realizar un compendio con la normatividad aplicable al FORTAMUNDF que este disponible para todo el personal tanto a nivel directivo como operativo y que sea de libre acceso.
	3. Elaborar el Manual de Procedimientos de la Coordinación de Desarrollo Social del Municipio de Mexquitic de Carmona para fortalecer las acciones del municipio, con la finalidad de generar certidumbre y continuidad en la gestión, operación y administración del fondo.
	4. Realizar reuniones de autoevaluación que promuevan la identificación de riesgos en cada una de las etapas de operación que se contemplan en el ejercicio del fondo como un primer paso para tener un insumo de información más precisa sobre estos factores.
	5. Implementar de manera periódica la evaluación de desempeño de los programas federales que permita visualizar el cumplimiento de los objetivos de estos y las acciones de mejora necesarias para un mejor ejercicio de los recursos.
	6. Elaborar el Reglamento Interno del Consejo de Desarrollo Social Municipal que construya el marco normativo, así como las facultades y alcances de las decisiones de este Consejo que le brinde certeza para su actuación.
	7.. Publicar los archivos correspondientes a los 4 trimestres del ejercicio fiscal 2018 de los recursos utilizados para FORTAMUNDF en apartado de Contabilidad Gubernamental de la página web del Ayuntamiento de Mexquitic de Carmona.

11. Conclusiones

El ejercicio de evaluación del desempeño realizado al FORTAMUNDF en el Municipio de Mexquitic de Carmona en su ejercicio 2018, permitió al equipo evaluador precisar una serie de conclusiones con base en los resultados obtenidos y en la información recabada en las preguntas de investigación, los hallazgos encontrados, las observaciones y el análisis FODA realizado. A continuación una recopilación de las principales conclusiones alcanzadas en cada uno de las secciones de temas en las que se dividió la presente evaluación.

Tema I. Ejercicio de la operación del fondo

El municipio cuenta con líneas de acción y objetivos contenidos en el Plan Municipal de Desarrollo 2015-2018 alineados con los objetivos propios del fondo. Asimismo, las acciones y proyectos efectuados con los recursos del fondo, están alineados al cumplimiento del PMD. Lo anterior, permite que el uso de los recursos, las obras, acciones y proyectos financiadas con FORTAMUNDF, cumplieron en todo momento con la normatividad que rige al fondo.

De igual manera, fue posible identificar que el municipio contribuyó de manera eficiente al destinar los recursos provenientes del FORTAMUNDF a las acciones y obras ejecutadas con esta aportación durante el ejercicio fiscal 2018, cumpliendo con sus obligaciones constitucionales y a su vez, contribuyendo a mitigar las carencias sociales. El destino de las aportaciones del fondo se encuentra documentado y alineado con las herramientas suficientes para un control presupuestal adecuado de acuerdo a la normatividad vigente.

Sin embargo, respecto al ejercicio de la operación del fondo, se comprobó que los funcionarios involucrados en la operación de éste, no cuentan con conocimientos suficientes de la normatividad aplicable en la operación, gestión y administración del fondo, lo que pudiera derivar en un riesgo real que pudiera desviar la consecución de los objetivos planteados. De igual manera, el no contar con un manual de procedimientos específico para el desarrollo de los procesos requeridos en la operación de los recursos del FORTAMUNDF supone un aspecto de especial

atención, ya que las áreas asignadas a tareas específicas pueden verse en un escenario de falta de información o capacitación para realizar de manera rigurosa las tareas propias del ejercicio del fondo

Tema II. Gestión del fondo

Uno de los aspectos principales a resaltar en este apartado sin duda es que el Ayuntamiento de Mexquitic de Carmona cumple en todo momento con la normatividad que rige el fondo en materia de priorizar y focalizar las obras, acciones y proyectos financiados con recursos del FORTAMUNDF durante el ejercicio fiscal 2018. Así mismo, es importante mencionar que el Ayuntamiento cuenta con los mecanismos normativos y operativos necesarios para poder llevar a cabo la concurrencia con otras fuentes de financiamiento que le permiten maximizar el impacto de las obras de infraestructura social en el municipio.

En lo que respecta a los mecanismos formales para la identificación, administración y control de riesgos institucionales, así como planes de contingencia para mitigar o atender los riesgos que ya existen o pudieran presentarse eventualmente, se encontró que el Municipio no cuenta con estos, por lo que al no estar al tanto o valorar los factores internos o externos de riesgo, las causas que pueden provocarlos y los resultados que pueden generar, puede traer consigo una serie de errores en la operación y el manejo del fondo. Si bien es cierto que el personal a experimentado o vivido estas situaciones, se considera que el municipio implemente una matriz de riesgos y sus planes de control, así como la capacitación de su personal.

Tema II. Rendición de cuentas y participación ciudadana

Desde su concepción, uno de los temas prioritarios en los recursos del ramo 33, específicamente en FAIS-FISM y FORTAMUNDF, ha sido la participación de las comunidades en todas las etapas del proceso de la operación del fondo. Con base en lo anterior, y de acuerdo a los hallazgos encontrados se concluye que Los mecanismos de participación ciudadana que ejecuta el Ayuntamiento de Mexquitic de Carmona cumplen de manera satisfactoria el objetivo de involucrar de manera directa y permanente a los ciudadanos en cada uno de los procesos del destino y aplicación de los recursos del Fondo.

De igual manera, los mecanismos de comunicación que presenta el Ayuntamiento de Mexquitic de Carmona representan un esfuerzo suficiente para diversificar los canales de comunicación para que la población puedan observar con mayor transparencia los resultados alcanzados con los recursos provenientes del fondo.

En términos generales, se observó que el Ayuntamiento lleva la gestión, la planeación, la presupuestación, la operación, la comunicación de resultados, la participación ciudadana y la rendición de cuentas correspondiente al ejercicio del fondo, en apego a la normatividad estatal y federal, lo que le permite potencializar el uso de los recursos que ejerce bajo este fondo. Así mismo, de acuerdo a la revisión realizada, fue posible concluir que los recursos del Fondo constituyen una parte fundamental del presupuesto que destina el municipio a mejorar los compromisos financieros del municipio. Así mismo, permite la actuación del municipio en diversos sectores y el cumplimiento de servicios públicos para los beneficiarios.

12. Anexos

Anexo 1. Fuentes de información

A. Fuentes Primarias

1. Actas de Instalación y de Sesión Ordinaria del Consejo de Desarrollo Social Municipal de Mexquitic de Carmona. (archivos pdf)
2. Acuerdo Administrativo por medio del cual se da a conocer la Distribución de los recursos previstos en el Fondo para el Fortalecimiento de los Municipios para el Ejercicio Fiscal 2018 para el Estado de San Luis Potosí. (archivo pdf)
3. Concentrado General de Proyectos FORTAMUN Ejercicio 2018 del municipio de Mexquitic de Carmona. (archivo pdf)
4. Entrevistas a profundidad a los tomadores de decisiones de la Coordinación de Desarrollo Social del Ayuntamiento de Mexquitic de Carmona. (archivos de audio).
5. Formato y ejemplo del expediente técnico 2018 proporcionado por la Coordinación de Desarrollo Social del Municipio. (archivo pdf)
6. Grupo de enfoque con los tomadores de decisiones de la Coordinación de Desarrollo Social del Ayuntamiento de Mexquitic de Carmona. (archivos de audio)
7. Matriz de Indicadores de Resultados del FORTAMUN del ejercicio 2018. Proporcionado por la Coordinación de Desarrollo Social del Municipio. (archivo Excel)
8. Programa Anual de Evaluación (PAE) 2019. (archivo pdf)
9. Programa anual de obra 2018 del Municipio de Mexquitic de Carmona. (archivo pdf)
10. Programa Operativo Anual 2018 y sus actualizaciones del Municipio de Mexquitic de Carmona. (archivos pdf y Excel)

11. Reglamento interno del H. Ayuntamiento de Mexquitic de Carmona (vigente año 2009). (archivo pdf)
12. Reporte de Convenios de Concurrencia del Municipio de Mexquitic de Carmona con contratos anexos. (Archivo pdf)
13. Reporte trimestral de actualización del SIDESORE.
14. Términos de Referencia para la evaluación del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios (FORTAMUN) proporcionado por la de la Coordinación de Desarrollo Social del Ayuntamiento de Mexquitic de Carmona. (archivo pdf)

B. Fuentes Secundarias

15. Ballart Xavier. ¿Cómo evaluar programas y servicios públicos? Instituto de Administración Pública. 1992.
16. Ley de Coordinación Fiscal. Consultada en:
http://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/31_300118.pdf
17. Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de San Luis Potosí. Consultada en:
<http://www.stjslp.gob.mx/transp/cont/marco%20juridico/pdfzip/leyes/LTAAIPESLP/LTAIPESLP.PDF>
18. Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria. Consultada en:
https://www.senado.gob.mx/comisiones/energia/docs/marco_LFPRH.pdf
19. Ley Orgánica del Municipio Libre del Estado de San Luis Potosí. (archivo pdf)
20. Ley para la Administración de las Aportaciones Transferidas al Estado y Municipios de San Luis Potosí. Consultada en:
<https://sanluis.gob.mx/wp-content/uploads/2015/12/Ley-para-la-Administracion-de-las-Aportaciones-Transferidas-al-Estado-y-Municipios-de-San-Luis-Potos---.pdf>

21. Plan Municipal de Desarrollo 2015-2018 del Municipio de Mexquitic de Carmona, SLP. (archivo pdf)

22. SECRETARÍA DE BIENESTAR. Informe Anual sobre la situación de pobreza y rezago social 2019 para el municipio de Mexquitic de Carmona, San Luis Potosí. (archivo pdf)

Anexo 2. Ficha Técnica de la evaluación

Ficha Técnica de la Evaluación del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUNDF) ejercicio fiscal 2018	
Nombre de la instancia evaluadora	MC&CC Consultores
Nombre del Coordinador de la evaluación	Mario Montante Contreras
Nombre de los principales colaboradores	Daniel Acosta Delgado Eduardo Velázquez Leyer
Nombre de la unidad administrativa responsable de dar seguimiento a la evaluación	Coordinación de Desarrollo Social
Nombre del titular de la unidad administrativa responsable de dar seguimiento a la evaluación	Pedro Osorio Francisco
Forma de contratación de la instancia evaluadora	Adjudicación directa
Costo total de la evaluación	\$125,000.00 IVA incluido
Fuente de financiamiento	Recursos propios

Anexo 3. Formato para la Difusión de los Resultados de las Evaluaciones

1. DESCRIPCIÓN DE LA EVALUACIÓN	
1.1 Nombre de la evaluación: Evaluación de Desempeño del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	
1.2 Fecha de inicio de la evaluación (dd/mm/aaaa): 1/10/2019	
1.3 Fecha de término de la evaluación (dd/mm/aaaa): 18/12/2019	
1.4 Nombre de las personas responsable de darle seguimiento a la evaluación y nombre de las unidades administrativas a la que pertenecen:	
Nombre: a) Ing. Pedro Osorio Francisco b) Lic. Miguel Romero Salazar	Unidad administrativa: a) Coordinador de Desarrollo Social b) Tesorero Municipal
1.5 Objetivo general de la evaluación: Evaluar el desempeño en el desempeño de las aportaciones provenientes del FORTAMUNDF en el municipio de Mexquitic de Carmona durante el ejercicio fiscal 2018, a fin de conocer la pertinencia de la planeación, los procesos de gestión, la operación, los resultados y la rendición de cuentas.	
1.6 Objetivos específicos de la evaluación: <ul style="list-style-type: none"> • Analizar la planeación que el municipio lleva a cabo, respecto los recursos del Fondo, para la atención de las necesidades identificadas. • Valorar los principales procesos en la gestión y operación de las aportaciones en el municipio. • Examinar la contribución y orientación del destino de las aportaciones del Fondo, así como los criterios de distribución. • Identificar los mecanismos de transparencia, rendición de cuentas y participación ciudadana en la gestión del Fondo. 	
1.7 Metodología utilizada en la evaluación:	
Instrumentos de recolección de información:	
Cuestionarios <input type="checkbox"/> Entrevistas <input checked="" type="checkbox"/> Formatos <input type="checkbox"/> Otros <input checked="" type="checkbox"/> Especifique: Grupos focales y análisis de gabinete.	
Descripción de las técnicas y modelos utilizados: La evaluación de políticas es un proceso retrospectivo que se encuentra asociado a la determinación de resultados y a los efectos que causa la implantación de políticas y programas públicos por lo que requiere de la aplicación de una metodología específica en función de los usos y objetivos que plantea la necesidad de llevar a cabo una evaluación. En función de lo anterior, así como con base en los objetivos de definidos en los términos de referencia expedidos por el Ayuntamiento de Mexquitic de Carmona, el equipo evaluador ha determinado que la evaluación practicada al Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y las demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUNDF) es acorde y se inserta dentro del rubro de las evaluaciones descriptivas; externas; a posteriori; cualitativas; de desempeño; con la participación de agentes públicos y; cuyo destinatario son los responsables de la ejecución.	
Por lo anterior, se determinó que para la evaluación practicada al Fondo, era adecuado aplicar el enfoque de la metodología descriptiva, por ser éste un mecanismo que permitiera al equipo evaluador obtener evidencia empírica válida y confiable. Esto consiste en definir y elaborar los	

conceptos y métodos que permitieron al grupo evaluador, describir, explicar y valorar de forma científica, los resultados de la acción gubernamental respecto de este Fondo.

El método empleado, implicó la realización de las siguientes actividades y fases secuenciales:

1. Recolección de información.
2. Organización de la información.
3. Análisis de la información.
4. Generación de resultados.

Esta serie de actividades llevó al equipo evaluador a la realización de investigación de gabinete, entrevistas a profundidad a los agentes públicos, grupos focales y el análisis de la documentación proporcionada por el Ayuntamiento de Mexquitic de Carmona para tener la capacidad de pronunciarse respecto de la operación, resultados e impactos del fondo por parte de este municipio.

2. PRINCIPALES HALLAZGOS DE LA EVALUACIÓN

2.1 Describir los hallazgos más relevantes de la evaluación:

- Los recursos del Fondo constituyen una parte fundamental del presupuesto que destina el municipio a mejorar los compromisos financieros del municipio. Así mismo, permite la actuación del municipio en diversos sectores y cumplimiento de servicios públicos para los beneficiarios.
- Se encontró con poco o nulo conocimiento de la normatividad aplicable en la operación del fondo por parte en los tomadores de decisiones del Ayuntamiento.
- El gobierno municipal focaliza las obras y acciones financiadas con el fondo en zonas y grupos de atención que corresponden apegado completamente a la normatividad en los lineamientos, asegurando así que los beneficiarios cumplan con el perfil de la población objetivo.
- La normatividad federal y estatal que regulan la operación del fondo e encuentran perfectamente definidas y son claras en los procesos para conocer los bienes y servicios que pueden ser financiados. Así mismo, el aspecto normativo propicia la participación ciudadana y la rendición de cuentas con el fin de hacer más transparente el uso de los recursos.
- Se observó que el Ayuntamiento cumple de manera satisfactoria con los requerimientos normativos que marcan los lineamientos del fondo.
- El Ayuntamiento cuenta con los mecanismos normativos y operativos necesarios para poder llevar a cabo la concurrencia con otras fuentes de financiamiento que le permiten maximizar el impacto de las obras de infraestructura social en el municipio.
- El Ayuntamiento cumple cabalmente con la normatividad aplicable referente a la priorización y focalización a través de criterios claros en el uso de los recursos provenientes del FORTAMUNDF, siendo esta una de sus principales fortalezas para beneficiar a un mayor número de habitantes.

- El destino de las aportaciones del fondo se encuentra documentado y alineado con las herramientas suficientes para un control presupuestal adecuado de acuerdo a la normatividad vigente.
- El Ayuntamiento no cuenta con un Reglamento Interno del Consejo de Desarrollo Social Municipal que fundamente el marco normativo, las funciones y los alcances de este Consejo.
- El Consejo de Desarrollo Social Municipal de Mexquitic de Carmona operó de acuerdo a lo establecido en la LAATEM, además de que cumplió con sus funciones establecidas como se pudo constatar en las actas mensuales de consejo.
- La propia normatividad y lineamientos del fondo promueven y garantizan la participación ciudadana efectiva en el uso de los recursos del fondo. De igual manera, el Ayuntamiento aprovecha la existencia de estos mecanismos para tener una mayor cercanía con los beneficiarios.
- Se encontró que existen mecanismos claros para que los ciudadanos que participan en el Consejo y/ Comités puedan adoptar decisiones informadas.
- Los mecanismos de participación ciudadana están perfectamente estipulados en la normatividad y el Ayuntamiento sigue los procesos de manera suficiente para el correcto funcionamiento de cada uno de estos.
- Los mecanismos de comunicación que presenta el Ayuntamiento de Mexquitic de Carmona representan un esfuerzo suficiente para diversificar los canales de comunicación para que la población puedan observar con mayor transparencia los resultados alcanzados con los recursos provenientes del fondo.

2.2 Señalar cuáles son las principales fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas (FODA), de acuerdo con los temas del programa, estrategias o instituciones:

2.2.1 y 2.2.2 Fortalezas y Oportunidades

Tema 1

1. Las líneas de acción y los objetivos contenidos en el Plan Municipal de Desarrollo 2015-2018 de Mexquitic de Carmona se encuentran alineados con los objetivos propios del fondo. Asimismo, las acciones y proyectos efectuados con los recursos del fondo, están alineados al cumplimiento del PMD.

2. El municipio contribuyó de manera eficiente al destinar los recursos provenientes del FORTAMUNDF a las acciones y obras ejecutadas con esta aportación durante el ejercicio fiscal 2018, cumpliendo con sus obligaciones constitucionales y a su vez, contribuyó a mitigar las carencias sociales.

3. . El destino de las aportaciones del fondo se encuentra documentado y alineado con las herramientas suficientes para un control presupuestal adecuado de acuerdo a la normatividad vigente.

4. Las obras, acciones y proyectos financiadas con recursos del FORTAMUNDF durante el ejercicio fiscal 2018 cumplieron en todo momento con la normatividad que rige al fondo.

Tema 2

1. El Ayuntamiento de Mexquitic de Carmona cumple cabalmente con la normatividad aplicable referente a la priorización y focalización a través de criterios claros en el uso de los recursos

provenientes del FORTAMUNDF, siendo esta una de sus principales fortalezas para beneficiar a un mayor número de habitantes.

2. El municipio de Mexquitic de Carmona cuenta con los mecanismos normativos y operativos necesarios para poder llevar a cabo la concurrencia con otras fuentes de financiamiento que le permiten maximizar el impacto de las obras de infraestructura social en el municipio.

Tema 3

1. Los mecanismos de participación ciudadana que ejecuta el Ayuntamiento de Mexquitic de Carmona cumplen de manera satisfactoria el objetivo de involucrar de manera directa y permanente a los ciudadanos en cada uno de los procesos del destino y aplicación de los recursos del Fondo.

2. Los mecanismos de comunicación que presenta el Ayuntamiento de Mexquitic de Carmona representan un esfuerzo suficiente para diversificar los canales de comunicación para que la población puedan observar con mayor transparencia los resultados alcanzados con los recursos provenientes del fondo.

3. El Consejo de Desarrollo Social Municipal de Mexquitic de Carmona se constituyó y cumplió con sus funciones establecidas como se pudo constatar en las actas mensuales de consejo.

2.2.3 y 2.2.4 Debilidades y Amenazas:

Tema 1

1. El conocimiento y aplicación correcta de la normatividad por parte de los funcionarios involucrados en la operación del fondo es uno de los aspectos más relevantes para que la ejecución de sus recursos consiga los resultados esperados. Sin embargo, el equipo evaluador considera un factor de alto riesgo el poco conocimiento de la normatividad aplicable en la operación del fondo por parte de los tomadores de decisiones, lo que pudiera derivar en un riesgo real que pudiera desviar la consecución de los objetivos del fondo.

2. El Ayuntamiento de Mexquitic de Carmona no cuenta con un manual de procedimientos específico para el desarrollo de los procesos requeridos en la operación de los recursos del FORTAMUNDF. Lo anterior, puede suponer que en determinado caso de que la organización tuviera cambios o modificaciones en su personal, las áreas asignadas a tareas específicas pueden verse en un escenario de falta de información o capacitación para realizar de manera rigurosa las tareas propias del ejercicio del fondo.

Tema 2

1. Durante el análisis de gabinete y la revisión documental en medios electrónicos de la presente evaluación, el equipo evaluador no encontró ninguna evidencia de documentos institucionales o reuniones de identificación que precisen los factores o riesgos que pueden desviar el resultado de los objetivos del fondo. Además, derivado de la falta de argumentos para identificar y determinar factores de riesgo por parte del personal de la CODESOL, implica que al no conocer o evaluar los factores internos o externos de riesgo, las causas que pueden provocarlos y las consecuencias que pueden generar, puede traer consigo una serie de errores en la operación y el manejo del fondo.

Tema 3

1. El Municipio no cuenta con evaluaciones internas o externas que midan el desempeño del ejercicio del fondo lo que puede generar desviaciones en la consecución de los objetivos del fondo y conocer las áreas de oportunidad que les permita mejorar sus resultados.

2. El municipio no cuenta con un Reglamento Interno del Consejo de Desarrollo Social Municipal que fundamente el marco normativo, las funciones y los alcances de este Consejo, por lo que se recomienda de manera prioritaria elaborar este reglamento.

3. La LCF (art. 50) y la LAATEM (art. 47) indican que una de las obligaciones de los municipios en el ejercicio de los recursos del Fondo es la de informar a la población el destino de los recursos, así como los resultados alcanzados por este de manera trimestral. Sin embargo, durante la revisión documental e investigación de fuentes digitales disponibles, se encontró que durante el ejercicio fiscal 2018, el Ayuntamiento de Mexquitic de Carmona no cuenta con ningún tipo de documento de reporte de destino de los recursos o resultados alcanzados

3. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES DE LA EVALUACIÓN

3.1 Describir brevemente las conclusiones y recomendaciones de la evaluación:

Aspectos susceptibles de mejora de nivel prioritario (alto) a atender

1. Implementar un calendario de capacitación continua de los tomadores de decisiones en temas referentes al conocimiento y actualización de la normatividad a la que se sujeta el fondo.

2. Realizar un compendio con la normatividad aplicable al FORTAMUNDF que este disponible para todo el personal tanto a nivel directivo como operativo y que sea de libre acceso.

3. Elaborar el Manual de Procedimientos de la Coordinación de Desarrollo Social del Municipio de Mexquitic de Carmona para fortalecer las acciones del municipio, con la finalidad de generar certidumbre y continuidad en la gestión, operación y administración del fondo.

4. Realizar reuniones de autoevaluación que promuevan la identificación de riesgos en cada una de las etapas de operación que se contemplan en el ejercicio del fondo como un primer paso para tener un insumo de información más precisa sobre estos factores.

5. Implementar de manera periódica la evaluación de desempeño de los programas federales que permita visualizar el cumplimiento de los objetivos de estos y las acciones de mejora necesarias para un mejor ejercicio de los recursos.

6. Elaborar el Reglamento Interno del Consejo de Desarrollo Social Municipal que construya el marco normativo, así como las facultades y alcances de las decisiones de este Consejo que le brinde certeza para su actuación.

7. Publicar los archivos correspondientes a los 4 trimestres del ejercicio fiscal 2018 de los recursos utilizados para FORTAMUNDF en apartado de Contabilidad Gubernamental de la página web del Ayuntamiento de Mexquitic de Carmona.

4. DATOS DE LA INSTANCIA EVALUADORA

4.1 Nombre del coordinador de la evaluación: Mario Montante Contreras
4.2 Cargo: Coordinador de la evaluación
4.3 Institución a la que pertenece: MC&CC Consultores
4.4 Principales colaboradores: Daniel Acosta Delgado, Eduardo Velázquez Leyer
4.5 Correo electrónico del coordinador de la evaluación: mario.montante@hotmail.com
4.6 Teléfono (con clave lada): (44) 48297901

5. IDENTIFICACIÓN DEL PROGRAMA

5.1 Nombre del programa evaluado: Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUNDF)
5.2 Siglas: FORTAMUNDF
5.3 Ente público coordinador del programa: Ayuntamiento de Mexquitic de Carmona, San Luis Potosí
5.4 Poder público al que pertenece el programa:
Poder Ejecutivo <input checked="" type="checkbox"/> Poder Legislativo <input type="checkbox"/> Poder Judicial <input type="checkbox"/> Ente Autónoma <input type="checkbox"/>
5.5 Ámbito gubernamental al que pertenece el programa:
Federal <input type="checkbox"/> Estatal <input type="checkbox"/> Local <input checked="" type="checkbox"/>
5.6 Nombre de la unidad administrativa y de los titulares a cargo del programa:
5.6.1 Nombre de las unidades administrativas a cargo del programa:
Coordinación de Desarrollo Social (CODESOL)
5.6.2 Nombre de los titulares de la unidad administrativa a cargo del programa:
Nombre:
a) Ing. Pedro Osorio Francisco
Unidad Administrativa:
a) Coordinador de Desarrollo Social
Teléfono:
a) (444) 855-30-87

6. DATOS DE CONTRATACIÓN DE LA EVALUACIÓN

6.1 Tipo de contratación:
6.1.1 Adjudicación directa <input checked="" type="checkbox"/> 6.1.2 Invitación a tres <input type="checkbox"/> 6.1.3 Licitación pública nacional <input type="checkbox"/>
6.1.4 Licitación pública internacional <input type="checkbox"/> 6.1.5 Otro: (Señalar) <input type="checkbox"/>
6.2 Unidad administrativa responsable de contratar la evaluación:
6.3 Costo total de la evaluación: \$125,000.00 IVA incluido
6.4 Fuente de financiamiento: Recursos propios

7. DIFUSIÓN DE LA EVALUACIÓN

7.1 Difusión en internet de la evaluación: https://mexquiticdecarmona-slp.gob.mx/
7.2 Difusión en internet del formato: https://mexquiticdecarmona-slp.gob.mx/

14. Anexos alfabéticos

Anexo A. Acuerdo Administrativo por medio del cual se da a conocer la Distribución de los recursos previstos en el Fondo de Aportaciones para la el Fortalecimiento de los Municipios y las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal para el Ejercicio Fiscal 2018 para el Estado de San Luis Potosí.

Anexo B. Informe Anual sobre la situación de pobreza y rezago social 2019 para el municipio de Mexquitic de Carmona, San Luis Potosí.

Anexo C. Fondo para el Fortalecimiento de los Municipios. Descripción de los proyectos de acuerdo a su clasificación.